

# PLAN MAESTRO CREO ANTOFAGASTA

Propuestas para una mejor ciudad



# ¿CÓMO SUPERAMOS LA INEQUIDAD SOCIAL Y TERRITORIAL EN ANTOFAGASTA?

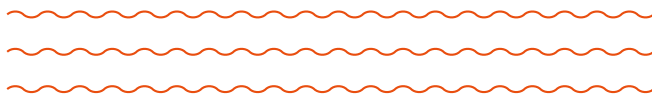


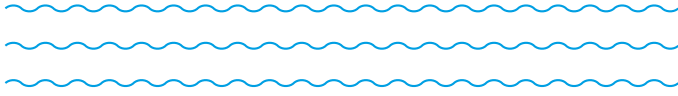
Sector centro alto, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.





Sector centro alto, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.





Sector centro alto, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.



# ¿CÓMO HACEMOS SOSTENIBLE UNA CIUDAD ENTRE EL DESIERTO Y EL MAR?



Balneario Municipal. Fotografía: Rodrigo Mella.

# ÍNDICE



## PRÓLOGOS

<b>UN PUNTO DE ENCUENTRO</b>	<b>10</b>
------------------------------	-----------

**Ricardo Díaz, Gobernador Regional**

<b>GENERANDO VÍNCULOS CIUDADANOS</b>	<b>11</b>
--------------------------------------	-----------

**Jonathan Velásquez, Alcalde Ilustre Municipalidad de Antofagasta**

<b>CAMINO AL DESARROLLO</b>	<b>12</b>
-----------------------------	-----------

**Daniel Augusto, Delegado Presidencial**

<b>30 AÑOS DE VALOR SOCIAL EN ANTOFAGASTA</b>	<b>14</b>
---	-----------

**Juan Cristóbal Marshall, VP Asuntos Corporativos Escondida | BHP**

<b>INTRODUCCIÓN PLANIFICAR COLABORATIVAMENTE</b>	<b>16</b>
--	-----------

**Nicolás Sepúlveda, Director Ejecutivo CREO Antofagasta**

<b>CAP 1 CREO ANTOFAGASTA</b>	<b>18</b>
-------------------------------	-----------

### **Construyendo juntos una ciudad sostenible**

LA COOPERACIÓN COMO EJE PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE	20
---	----

¿QUÉ ES CREO ANTOFAGASTA?	22
---------------------------	----

EL PROCESO IMPORTA	30
--------------------	----

Desarrollo participativo del Plan Maestro

PREMIO APOORTE URBANO 2019: PLAZAS ANTOFAGASTA LIMPIA Y CONECTADA	42
---	----

<b>CAP 2 ANTOFAGASTA, UNA CIUDAD DE CONTRASTES</b>	<b>48</b>
--	-----------

### **¿Cómo superamos las brechas?**

EL ORIGEN DE LAS BRECHAS	50
--------------------------	----

Inconsistencias en el desarrollo económico y social

ESTRATEGIAS DE DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE	56
---	----

Contribuyendo al desarrollo integral de la ciudad

E1 MOVILIDAD SOSTENIBLE	60
-------------------------	----

E2 ESPACIOS PÚBLICOS INTEGRADOS	70
---------------------------------	----

E3 CENTROS PARA LA EQUIDAD URBANA	80
-----------------------------------	----

E4 GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO	88
---	----

E5 RESILIENCIA	96
----------------	----

E6 ACCIÓN COLECTIVA	104
---------------------	-----

<b>CAP 3 PLAN MAESTRO CREO ANTOFAGASTA</b>	<b>114</b>
--	------------

### **Acciones para transformar la ciudad**

Conceptos de desarrollo urbano sostenible	116
---	-----

Plano de Iniciativas destacadas y priorizadas	119
---	-----

<b>E1 MOVILIDAD SOSTENIBLE</b>	<b>120</b>
Plan Maestro de Ciclorutas ; Ciclovía 5K, Ciclovía 10K y Ciclovía Borde Costero Sur	122
CicloRecreoVía (2015-2019), Cierre de calles (2021), Cuento de ciclistas y Bicimapa	123
Lautaro Caminable	124
Plan Bonilla-Bonilla Caminable	125
Maipú Caminable	126
Concurso Redes Peatonales	127
Paseo Cerro a Mar Sara Centro Norte	128
Paseo Cerro a Mar Norte Ascotán y Parque Perla del norte	129
<b>E2 ESPACIOS PÚBLICOS INTEGRADOS</b>	<b>130</b>
Plaza Dr. Antonio Rendic (ex Plaza Inés de Suárez)	132
Plazas Barrio Estación	133
Plaza La Cantera	134
Parque Salar del Carmen	136
Recuperación Parque Brasil, Etapa 1	137
Poza Histórica y Mercado del Mar	138
Parque Borde Costero Sur, tramo Llacolén – Garumas	139
Playa y Caleta La Chimba	140
Parque La Chimba	140
Paseo Costanera Central	142
Caleta Coloso	143
Paseo Borde Costero Norte	144
<b>E3 CENTROS PARA LA EQUIDAD URBANA</b>	<b>146</b>
Guías de diseño de Espacio Público de Antofagasta	148
Sub Centro Urbano Nuevo Barrio Altos La Chimba	149
Regeneración Barrio Condominio Jorge Alessandri	150
Viviendas Asequibles en Nuevo Barrio Integrado La Chimba	151
Barrio Integrado Centro de Antofagasta. (Barrio Estación)	152
Plan Borde Cerro	153
<b>E4 GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO</b>	<b>154</b>
Estrategia Energética Local, Mapa Solar de Antofagasta	156
Planta Invernadero SARA y Plaza Paula Jaraquemada	157
Piloto Implementación de Puntos Limpios y Recolección Segregada de Residuos	158
Proyecto de Plataforma Piloto de Indicadores de Habitabilidad. Sensores (Smart City) y Tótem Interactivo	159
Punto Limpio Corvallis / Ecolpaza Antonio Rendic	160
Escuelas Solares	161
<b>E5 RESILIENCIA</b>	<b>162</b>
Juegos de Mar	164
Plataforma Logística B-400	165
Conservación de la Infraestructura del Monumento Natural La Portada	166
<b>E6 ACCIÓN COLECTIVA</b>	<b>168</b>
Relato Ciudad	170
Plan Maestro Parque Cultural Ruinas de Huanchaca, Etapa 1	171
Concurso de diseño pavimentos Borde Costero	172
AntofaEmprende	173
Rutas Patrimoniales	173
Pinturas Participativas	174
Antofagasta Limpia y Conectada	175
Maqueta y Plataforma de Participación Ciudadana (Foros Ciudadanos)	176
Yo Cuido Antofa	177

## **CAP 4 EL FUTURO DE ANTOFAGASTA** **178**

### **Un desafío colectivo**

<b>GLOSARIO</b>	<b>184</b>
-----------------	------------

<b>ANEXOS</b>	<b>186</b>
---------------	------------

# CONSTRUYENDO JUNTOS UNA CIUDAD SOSTENIBLE

El contexto sociopolítico actual, que plantea un énfasis en la descentralización y en la regionalización, presenta importantes oportunidades para que las instituciones del Estado, el sector privado, las organizaciones comunitarias y la academia generen mecanismos y espacios para trazar una mirada común sobre los territorios.

CREO Antofagasta nació en el año 2012, en un momento en que la región daba un giro en la forma de planificar y desarrollar sus ciudades. Se juntaron el entonces intendente Álvaro Fernández con la alcaldesa Marcela Hernando y los directivos de Minera Escondida | BHP para formar esta iniciativa que buscaría apoyar a las autoridades en la aceleración de los procesos de desarrollo urbano bajo tres preceptos: gobernanza y vinculación público-privada, proyectos basados en el desarrollo sustentable y procesos participativos para el desarrollo de un Plan Maestro.

Entre los ejes de trabajo destacan la organización del territorio, la generación de subcentros urbanos para permitir una mayor movilidad de la población, la consolidación del borde costero y la unión entre el borde mar y el borde cerro. En el proceso ha empoderado a organizaciones ciudadanas, contribuido a la formación escolar y técnica en la Región de Antofagasta, fomentado el acceso a la cultura, la ciencia e innovación y generado oportunidades para pymes locales.

### El proceso importa

El Plan Maestro es un plan de desarrollo integral de Antofagasta. Para su elaboración se llevó a cabo un proceso de planificación estratégica, que buscaba imaginar y construir la Antofagasta con la que sus residentes sueñan al año 2035.

En 2013 se evaluaron tres instancias claves para la configuración preliminar del Plan Maestro y se instalaron los fundamentos para la construcción de una línea base en tres niveles. En el estratégico, con el apoyo de la OCDE se realizó el “Estudio Territorial de Antofagasta”, que se focalizó en identificar los principales desafíos y oportunidades en diversificación económica, planificación urbana y gobernanza para la ciudad.

En el ámbito territorial, se le encargó a la consultora Geociudad el desarrollo de una Línea de Base, que tuvo como consecuencia la elaboración de una estrategia integrada de desarrollo sustentable. En tanto, en el aspecto ciudadano, a través de distintas instancias –como malones urbanos y mesas técnicas– de participación de las personas se buscó el levantamiento de la percepción de la comunidad local en relación con temáticas y aspectos integrales vinculados a la calidad de vida.

Entre 2013 y 2014 se realizaron dos procesos de levantamiento de información llamados Diagnósticos



Interbarriales, que tenían como objetivo hacer un acercamiento preliminar hacia el conocimiento de la calidad de vida de los antofagastinos. En 2015, CREO Antofagasta se enfocó en proponer una visión integrada de ciudad que pusiera al centro el mejoramiento de la calidad de vida y la sostenibilidad en el largo plazo, y en formular un portafolio de iniciativas.

A partir de esta labor, se obtuvieron 365 proyectos y cerca de 58 iniciativas, agrupadas inicialmente en 16 estrategias. A su vez, se definieron cinco visiones de ciudad sobre las cuales se estructuraron los planes de trabajo: **Ciudad Integrada, Ciudad de Barrios, Ciudad Activa, Ciudad Sustentable y Ciudad de Mar.**

Con esta propuesta, se realizaron cinco foros urbanos en distintos sectores de la ciudad, para presentar las etapas del plan, identificar énfasis y desafíos de cada territorio y medir la pertinencia de los proyectos. El resultado de este trabajo se plasmó en un portafolio general de iniciativas, que fueron analizadas en conjunto entre el Comité Ejecutivo de CREO Antofagasta y diferentes servicios públicos.

Entre 2016 y 2018, el trabajo se centró en avanzar en la formulación, prefactibilidad y diseño a nivel de detalle del portafolio priorizado de iniciativas para comenzar con la ejecución de los primeros proyectos estratégicos de la cartera. Se enfocó en tres ámbitos: la

consolidación del **Parque Borde Costero Antofagasta** como el espacio público más importante de la ciudad, convirtiéndolo en un atractivo urbano y natural; obtener **Barrios Integrados** a través de la interconexión geográfica por medio de paseos de cerro a mar; la realización de **Proyectos de Activación** para potenciar los dos ejes anteriores.

A partir de 2016, se estableció una fase de implementación temprana de algunas iniciativas. Entre agosto de 2018 y hasta marzo de 2019 se realizó un proceso de revisión de la **Visión de Ciudad** y del estado de avance y priorización de la cartera de proyectos de CREO Antofagasta.

A raíz del diagnóstico realizado y el proceso de levantamiento de iniciativas, CREO Antofagasta definió un Plan Estratégico basado en seis ejes que se llevan a cabo por medio de 20 objetivos estratégicos (OE). Cada uno de ellos tiene indicadores asociados a metas con distintos horizontes temporales, apuntando a la visión de Antofagasta al año 2035. La pertinencia de todos estos elementos y el nivel de cumplimiento de sus metas asociadas (de corto, mediano y largo plazo), es revisada periódicamente, tomando en consideración las circunstancias sociales, económicas y políticas.

# PRÓLOGOS

## Un Punto de Encuentro

Construyendo una mirada común

**Ricardo Díaz Cortés**  
Gobernador Regional



El 2021 ha sido un año de cambios para Chile y sus regiones. El proceso constituyente y la instalación de los Gobiernos Regionales configuran un óptimo escenario para afrontar los desafíos sociales y territoriales de Antofagasta. Hay nuevos aires que permiten, desde el regionalismo y la identidad local, construir esa mirada estratégica que otorgue un salto al desarrollo de esta y todas las comunas de la región.

Esto significa una oportunidad para que las instituciones del Estado, el sector privado, las organizaciones comunitarias y la academia generen los mecanismos y espacios para trazar esta mirada común. En esa línea, el trabajo de CREO Antofagasta es fundamental como punto de encuentro. Por lo mismo, valoro el aporte que realiza esta importante organización a la capital regional y que, a través de su Comité Ejecutivo, reúne a actores claves para el desarrollo de la ciudad. Es, sin duda, un espacio para nutrir y fortalecer.

Creo en Antofagasta y su futuro, en una capital regional inclusiva, sostenible, que represente un ejemplo para todo Chile de igualdad, dignidad y modernidad. Estamos llamados a caminar juntos en ese horizonte y con ese sueño llegamos al Gobierno Regional (GORE). De nada servirá pensar la Antofagasta de los próximos 30 años sin un brazo público fuerte y dinámico que permita ese desarrollo. Por eso, debemos tener un Gobierno Regional que acompañe y proteja los

procesos sociales, a través de la generación de planes, programas y condiciones para el desenvolvimiento de todas y todos.

Antofagasta puede mejorar la calidad de vida de sus ciudadanas y ciudadanos, con condiciones óptimas para la creación de innovación e identidad local. Sueño con una Antofagasta sostenible, conectada, inclusiva, justa, digna y atractiva. Ese es nuestro objetivo y nuestra pasión. Necesitamos mitigar las desigualdades de la ciudad y construir valor agregado en los servicios y procesos industriales, tanto a menor como a mayor escala.

A eso está abocado el Gobierno Regional y es la invitación de CREO Antofagasta: trabajar mancomunadamente y generar vinculaciones con las distintas divisiones del GORE para cumplir con los objetivos y metas trazadas en el Plan Maestro 2035. Solo las alianzas público-privadas y entre el gobierno y la sociedad civil permitirán el crecimiento que esperamos.

Estoy convencido de que la vocación de servicio público que tiene CREO Antofagasta es algo que debe perdurar y fortalecerse, para ponerse a disposición de las definiciones del sector público. Cuentan conmigo.

# Generando Vínculos Ciudadanos

Con sentido de pertenencia

**Jonathan Velásquez**

Alcalde Ilustre Municipalidad de Antofagasta



CREO Antofagasta ha desempeñado un rol importantísimo en la canalización de las necesidades de los habitantes de la ciudad con los organismos públicos y privados para mejorar su calidad de vida. Su trabajo ha permitido rescatar las opiniones de las personas y llevarlas a cabo mediante proyectos que las benefician directamente, potenciando barrios que por años han sido postergados como los sectores centro-alto y norte de la ciudad.

Uno de los ejes de la labor de CREO Antofagasta ha sido la participación ciudadana. En este contexto, he podido conocer las distintas intervenciones artísticas que se han realizado, principalmente en las poblaciones Lautaro y Corvallis, entre otras. A través de ellas ha quedado demostrado que la comunidad de ese sector cuida y mantiene su identidad. En sus murales, cada persona ha podido dejar una huella que perdurará en la historia del barrio. Pero, más allá del rescate de la memoria es que, a través de este tipo de actividades se generan lazos entre los propios vecinos, que les permiten conocerse y cuidarse entre unos y otros.

El trabajo de CREO Antofagasta, que se plasma en su Plan Maestro, nos deja varios ejes de acción como Municipalidad que podrían incorporarse a herramientas de planificación como el Plan de Desarrollo Comunal y el Plan Regulador. Destacan la organización del territorio y la generación de subcentros urbanos

para permitir una mayor movilidad de nuestra población, considerando el crecimiento exponencial que ha tenido Antofagasta, y la consolidación de la unión entre el borde mar y el borde cerro.

En la práctica, como municipio hemos realizado una priorización de norte a sur de la iluminación de algunos de los puntos de reunión familiar que se encontraban abandonados. Y, además, pretendemos mantener una equidad a lo largo de la ciudad a través de, por ejemplo, la dotación de áreas verdes en distintos sectores y plazas, junto con la mejora de infraestructura y de la conectividad.

Vemos el futuro de Antofagasta con optimismo. Gracias al trabajo de CREO Antofagasta confiamos en lograr el año 2035 una ciudad más sostenible, vibrante, diversa e integrada de la cual todos los antofagastinos nos sintamos orgullosos.



## Camino al Desarrollo

Gobernanza para  
gestionar el territorio

**Daniel Augusto Pérez**  
Delegado Presidencial



Como una persona oriunda de la Región de Antofagasta y exalcalde de Calama, conozco la realidad del territorio y las problemáticas a las cuales se enfrentan nuestras ciudades. Las brechas que tenemos en infraestructura, espacios públicos, conectividad y urbanismo no se condicen con el aporte que hacemos a la economía del país.

Es por ello que la existencia de una institución como CREO Antofagasta y el trabajo que ha realizado para concretar una visión al año 2035 que se materialice en una ciudad que mire al mar, sustentable, de barrios, integrada y activa es una gran noticia. Se trata de un trabajo colaborativo, serio e innovador entre entes públicos, el sector privado y la academia.

Su labor se ha extendido a lo largo de los años, a través de una estrecha y fructífera colaboración con nuestras Secretarías Regionales Ministeriales (SEREMIs), especialmente aquellas vinculadas a las distintas áreas de desarrollo sostenible de las ciudades como los ministerios de Obras Públicas, de Vivienda y Urbanismo, de Transporte y Telecomunicaciones, y de Medio Ambiente. Gracias a la asesoría técnica y a la capacidad organizativa de CREO Antofagasta, como Delegación Presidencial hemos podido potenciar la ejecución y puesta en marcha de una serie de iniciativas que, de otra manera, hubiera sido más complejo

llevar a cabo y quizás sin recoger adecuadamente las inquietudes de las personas beneficiadas.

Esta visión no solo posicionará a la ciudad y a la Región de Antofagasta en Chile y el Cono Sur como un ejemplo de calidad de vida, sino que también es una muestra de cómo la participación ciudadana y una buena gobernanza son claves para desarrollar planes que identifiquen a las personas con sus territorios y que, a su vez, les permitan gestionarlos mejor.

Hemos avanzado mucho en estos diez años, pero falta mucho más todavía. Sin embargo, gracias a la hoja de ruta que nos hemos trazado como ciudad y como región, estoy seguro de que lograremos con éxito nuestra meta.





Parque Brasil, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

## 30 Años de Valor Social en Antofagasta

**Juan Cristóbal Marshall**

VP Asuntos Corporativos Escondida | BHP



El Propósito de BHP es reunir personas y recursos para construir un mundo mejor. Para materializar esta visión, buscamos permanentemente integrar el valor social en todas nuestras acciones y decisiones. Esta forma de actuar va mucho más allá de solamente cumplir con las obligaciones propias de la industria: valor social significa empoderar a las comunidades y mejorar continuamente el desempeño ambiental de nuestras operaciones. Al final del día, avanzamos hacia el valor social cuando la sociedad considera que aportamos positivamente a su bienestar.

A través de la operación de Escondida | BHP, la empresa minera de mayor producción de cobre en el mundo, nuestra compañía está cumpliendo tres décadas de presencia en Antofagasta. A lo largo de esta historia, hemos promovido constantemente la relación virtuosa entre el desarrollo local y el crecimiento sustentable de la actividad minera. En colaboración con la comunidad y numerosas organizaciones locales, hemos

dado vida a este objetivo contribuyendo a la formación escolar y técnica, fomentando la democratización en el acceso a la cultura, promoviendo la ciencia e innovación, generando oportunidades para pymes locales y empoderando a las organizaciones ciudadanas del territorio, entre otras.

Pero esto no es suficiente: Antofagasta aún tiene grandes desafíos sociales, cuya solución necesita una renovada visión de ciudad. Por eso apoyamos la creación de mejores espacios públicos. Las calles, plazas, parques y playas son la interfaz que conecta nuestros hogares con el mundo externo, con los trabajos, las instituciones y los comercios. No se trata simplemente de infraestructura o inversión, sino de un medio para que las comunidades se comuniquen y expresen todo su potencial.

Esto no es un trabajo individual, sino que un desafío colectivo, donde las alianzas público-privadas son esenciales para generar proyectos viables, contar con



Vista Aérea sector puerto. Fotografía: Nicolás Sepúlveda.

más recursos e involucrar a las comunidades, quienes brindan una perspectiva histórica y un entendimiento único respecto a cómo funciona un lugar.

Esta premisa constituye el corazón del programa CREO Antofagasta, un esfuerzo colectivo en que confluye la visión y voluntad de jóvenes profesionales locales, lo que, junto al apoyo de Escondida | BHP, ha posibilitado la ejecución de acciones participativas orientadas a los espacios públicos, siempre en alianza con los principales actores del quehacer regional. Todo esto ha determinado la concreción de significativas obras como las plazas Dr. Rendic y La Cantera o la nueva caleta y playa La Chimba, habilitando a los vecinos a nuevos horizontes de desarrollo económico y social.

Este camino no ha estado exento de dificultades, sin embargo, CREO Antofagasta hoy vive una nueva etapa en sintonía con los profundos cambios sociales y políticos del país. Estas transformaciones inciden en

la necesidad de optimizar la organización, focalización y articulación del programa con los distintos miembros de la sociedad local. A su vez, los cambios recientes representan también una oportunidad para fortalecer su gestión y dar paso a más innovaciones, con énfasis en el resguardo del entorno y en una perspectiva empática con la voz de los antofagastinos.

La publicación del Plan Maestro es una demostración de la capacidad coordinadora de CREO Antofagasta, y un nuevo paso en el sueño de una mejor ciudad, más integrada, sostenible e inclusiva, que mira con confianza su futuro. Escondida | BHP no puede sino reafirmar su compromiso con este desafío, para, en línea con nuestro Propósito, seguir reuniendo personas y recursos para construir un mundo mejor.

# PLANIFICAR COLABORATIVAMENTE

## La experiencia de CREO Antofagasta



Fotografía: Nicolás Sánchez.

**Nicolás Sepúlveda Camposano**  
Director Ejecutivo CREO Antofagasta

CREO Antofagasta nació el año 2012 en un momento en que la región daba un giro en la forma de planificar y desarrollar sus ciudades. Ya se había desarrollado la experiencia de Calama PLUS, dirigida por Alejandro Aravena y su oficina ELEMENTAL, quienes levantaron un proceso participativo y técnico para elaborar y priorizar proyectos estructurantes que cambiaran la ciudad.

En Antofagasta, observando ese proceso, se juntaron el entonces intendente Álvaro Fernández con la alcaldesa Marcela Hernando y los directivos de Minera Escondida para emular la iniciativa calameña. De esta manera, se formó CREO Antofagasta con un equipo de profesionales de las universidades locales liderado por los arquitectos urbanistas Alejandro Gutiérrez y Andrés

Letelier. Esta iniciativa buscaría apoyar a las autoridades en la aceleración de los procesos de desarrollo urbano bajo tres preceptos: gobernanza y vinculación público-privada, proyectos basados en el desarrollo sustentable y procesos participativos para el desarrollo de un Plan Maestro y sus posteriores iniciativas.

Pero, ¿qué es un Plan Maestro? Esa es la pregunta que muchos se plantean cada vez que se escucha sobre el trabajo de CREO Antofagasta. Se trata de un instrumento de planificación que, a partir de un análisis de brechas y oportunidades, plantea una cartera de proyectos e iniciativas de corto, mediano y largo plazo, cuyo objetivo es alcanzar una visión compartida de desarrollo urbano. Es una herramienta de carácter estratégico para mejorar la calidad de vida de sus



habitantes, con una visión integral, propositiva, realizable y sustentable.

El Plan Maestro que proponemos como CREO Antofagasta nace desde la complejidad que presenta una ciudad con enormes potenciales y también con grandes brechas: Antofagasta destaca por contar con un clima privilegiado y con índices positivos desde el punto de vista de los ingresos familiares y las oportunidades de trabajo. Sin embargo, esto contrasta con una importante falta en servicios e infraestructura pública. Las principales carencias tienen relación con el espacio público y las áreas verdes disponibles por habitante, la calidad de servicio del transporte público, la disponibilidad de viviendas asequibles y la relación e integración de la ciudad con su borde costero, factores que indudablemente influyen en la calidad de vida que ofrece nuestra comuna.

Estas condiciones fueron identificadas en el trabajo de diagnóstico que desarrolló CREO Antofagasta en conjunto con el Gobierno Regional y la Municipalidad

entre 2013 y 2016, a través de una serie de instancias de trabajo técnico y de participación ciudadana, tras las cuales se comenzó la elaboración de este documento para abordar y resolver estos grandes problemas.

De ese modo, el desafío está en cómo generamos los puentes para el diálogo en un contexto país en que los procesos de planificación de las ciudades no son muy comunes, y donde muchas veces la urgencia gana a la proyección de nuestros territorios en el largo plazo. CREO Antofagasta y el proceso que articula para la generación de este Plan Maestro, nace y tiene por objetivo esa intención: pensar juntos la ciudad, aprovechar sus potencialidades y, de esa forma, disminuir las brechas que existen hoy en cuanto a calidad de vida que afecta a sus habitantes.

Nuestro objetivo es ambicioso y concretarlo será fruto del trabajo de quienes vivimos y queremos a Antofagasta. Este documento apunta a eso, a promover estrategias, proyectos e iniciativas que hagan de Antofagasta una mejor ciudad para todos y todas.

CREO

ANTOFAGASTA

Construyendo juntos una ciudad sostenible



# CAP 1: QUÉ ES CREO ANTOFAGASTA



# LA COOPERACIÓN COMO EJE PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE





Pinturas participativas Centro Norte, 2016. Fotografía: CREO Antofagasta

América Latina y el Caribe (ALC) es la región en vías de desarrollo más urbanizada del mundo, con ocho de cada 10 personas viviendo en ciudades. Este crecimiento sin precedentes se desarrolló entre 1950 y 2014, período en el que aumentó la población urbana desde un 50% a un 80%. Se espera que para el año 2050 estas cifras alcancen el 86%.

En la Región de Antofagasta, la población urbana se eleva al 97%. Esta situación se explica, en parte, por el clima árido del Desierto de Atacama, que desincentiva los asentamientos en zonas rurales. En particular, la comuna de Antofagasta es una de las ciudades intermedias de Chile que evidencian un mayor crecimiento poblacional durante las últimas décadas: cerca de un 30% desde el Censo de 2002 hasta el año 2017. Este fenómeno se explica por eventos migratorios nacionales e internacionales, que responden especialmente a las oportunidades laborales que presenta la ciudad. Sin embargo, dicha alza demográfica y económica no ha tenido una expresión balanceada en la evolución de la ciudad, generando desigualdad, segregación socioespacial y conflictos de habitabilidad en zonas de amenazas naturales.

Estas aseveraciones se ven reforzadas por el estudio “Barómetro Regional de Antofagasta”, realizado en 2021 por el Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Católica del Norte, que arroja datos importantes sobre el desarrollo y calidad de vida en la Provincia de Antofagasta. El 52% de los encuestados

manifiesta estar “insatisfecho” o “muy insatisfecho” con el desarrollo de la ciudad o localidad en la que vive, identificando como los principales problemas “la contaminación y calidad del medio ambiente”, la “falta de áreas verdes, parques o lugares de esparcimiento” y problemas de “seguridad”, con un marcado énfasis en problemas ambientales.

En este contexto se hace necesario mejorar la calidad de vida de las personas, no solo contribuyendo en la integración urbana y social, sino también abordando los efectos actuales y futuros del cambio climático. Antofagasta, en su condición de ciudad desértica costera, se enfrenta al aumento de las precipitaciones y del nivel de mar, fenómenos que podrían afectar a más del 50% de la población urbana que se encuentra en zonas de riesgo. De esta manera, se hace fundamental la mitigación de desastres, la adaptación o la resiliencia de las comunidades y la reducción de la vulnerabilidad en los asentamientos humanos.

Es así como los desafíos de igualdad y sostenibilidad exigen ser abordados desde un esfuerzo colectivo, con la participación de los ciudadanos, las empresas, los gobiernos locales, la sociedad civil y la academia, a través de la elaboración de alianzas de cooperación con un enfoque de diálogo y compromiso. La transición hacia estas estructuras de cooperación y liderazgo requieren de innovación en la gobernanza de las ciudades, velando por una planificación urbana colaborativa e inclusiva.

# ¿QUÉ ES CREO ANTOFAGASTA?



Para mejorar la calidad de vida de la ciudad de Antofagasta, se requiere de una capacidad para articular esfuerzos y acciones entre distintos sectores en torno a una visión compartida, que supere la habilidad, liderazgo o buena voluntad de una autoridad o sector en particular.

De este modo, a raíz de un acuerdo sostenido entre el Gobierno Regional, la Ilustre Municipalidad de Antofagasta y la empresa BHP Billiton/Minera Escondida, el año 2012 surgió CREO Antofagasta, un espacio de encuentro entre la institucionalidad pública, privada, la ciudadanía y la academia, que permitió la elaboración de un Plan Maestro con el objetivo de mejorar los estándares de la ciudad hacia el año 2035.

CREO Antofagasta se basa en un modelo de gobernanza innovador y una visión de ciudad de largo plazo, con el fin de potenciar una cartera de proyectos

urbanos con un fuerte foco en la integración socioespacial, la sostenibilidad urbano-ambiental y la participación ciudadana, entre otros aspectos.

## **Un lugar de encuentro**

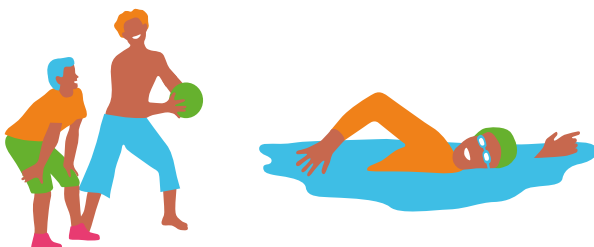
Desde sus inicios, CREO Antofagasta ha puesto especial énfasis en la gestión participativa y en el diálogo de los diversos actores territoriales que forman la ciudad. Su trabajo se realiza desde tres líneas de acción y agrupa diversas iniciativas.

Gracias al levantamiento y el consenso en los desafíos, sueños y tareas se ha construido una visión común de la Antofagasta del futuro:

---

## ACTIVAR

**La participación ciudadana para idear, en conjunto, las soluciones a los desafíos permanentes de una Antofagasta integrada y equitativa**



- Generar herramientas y formas de participación ciudadana para soñar Antofagasta.
- Trabajar en esquemas de activación orientados a potenciar el sentido de pertenencia de los antofagastinos.
- Desarrollar proyectos para fomentar la acción colectiva y fortalecer la cohesión social.
- Potenciar instancias de diálogo y trabajo en torno a temáticas de desarrollo urbano.

---

## PROYECTAR

**Planes e ideas de interés público que mejoren la calidad de vida de los antofagastinos**



- Trabajar de manera colaborativa con el sector público en el diseño de proyectos urbanos de alto valor para Antofagasta.
- Destinar recursos para la planificación y la aceleración de proyectos factibles de realizar por el sector público.
- Contribuir con servicios profesionales y asistencia técnica para la ejecución de proyectos de interés público.

---

## ARTICULAR

**A organizaciones públicas, privadas, ciudadanas y a la academia para pensar, colaborar y contribuir al mejor desarrollo de la ciudad**



- Juntar en las mismas instancias de participación al sector público y al privado, a organizaciones ciudadanas y a la academia para generar una visión de ciudad de mediano y largo plazo.
- Transparentar intereses y abrir conversaciones de posibilidades para los antofagastinos y la ciudad.
- Incidir en la política pública para contribuir a la sostenibilidad de Antofagasta.
- Levantar recursos para el diseño y gestión de proyectos.

## Visión compartida de ciudad sostenible

CREO Antofagasta es una organización que cree en Antofagasta y, por ello, trabaja para contribuir a su gestión, diseño urbano y desarrollo sostenible para posicionarla como una ciudad inclusiva e innovadora y con una buena calidad de vida para todos sus habitantes.

## Un modelo de gobernanza colaborativa

Por lo general, en Chile la planificación y la gestión urbana tienen una gobernanza atomizada y sujeta a los ciclos de gobierno, lo que ralentiza y dificulta la gestión de proyectos estratégicos que requieren de esfuerzos sostenidos y articulados de mediano y largo plazo. Esta labor, además, cuenta con mecanismos limitados para facilitar la colaboración efectiva del sector privado con la acción pública.

CREO Antofagasta se propone como un punto de encuentro y diálogo entre organizaciones que creen en su capacidad para ponerse de acuerdo y enfrentar unidas los principales desafíos y oportunidades que tiene por delante la ciudad. Por ello, ha generado un modelo de colaboración y acción multisectorial público-privado y ciudadano, en el cual diferentes actores piensan, desarrollan e implementan en conjunto proyectos que buscan mejorar la calidad de vida urbana de los antofagastinos.

Sus funciones se conforman a partir de un Comité Ejecutivo (CE) y de una Secretaría Ejecutiva (SE). Además existen otras tres instancias: un Comité Público-Privado, un Consejo Ciudadano y un Panel de Expertos. La organización ha sido liderada por tres directores ejecutivos desde su creación:

---

### ALEJANDRO GUTIÉRREZ

(2013-2016)

Formación de CREO Antofagasta, levantamiento de Línea Base y desarrollo del Plan Maestro.

---

### ANDRÉS LETELIER

(2016-2020)

Priorización de iniciativas, ejecución de primeras obras.

---

### NICOLAS SEPÚLVEDA

(2021- actualidad)

Ejecución de proyectos priorizados de mediano y largo plazo.



# CREO ANTOFAGASTA

## ORGANIGRAMA



“El aporte del Consejo Ciudadano ha sido tratar de incorporar una visión del antofagastino de a pie en el diseño de las iniciativas del Plan CREO Antofagasta, integrando a la discusión una mirada más aterrizada de las problemáticas que afectan a los vecinos. Hemos intentado hacer hincapié en que se considere a la ciudadanía como parte fundamental de las soluciones y de incorporar los valores de respeto, inclusión, diversidad, visión crítica, derechos humanos y, por sobre todo, dignidad. Hemos buscado influir positivamente en el funcionamiento de CREO Antofagasta para que exista transparencia, conducción y orientación a los objetivos del Plan”.

### **Sergio Godoy**

*Consejo Ciudadano*

El **COMITÉ EJECUTIVO (CE)** es un consejo estratégico que tiene como función acordar y promover una visión de largo plazo para la ciudad y la priorización y seguimiento de un portafolio de iniciativas presentadas por el sector público. Es un órgano de carácter voluntario que canaliza las necesidades e intereses de la comunidad.

Desde su creación, el Comité ha estado presidido por las máximas autoridades del Gobierno Regional y la Ilustre Municipalidad de Antofagasta.

Por parte del mundo privado participan:

1. **Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia (FCAB)**
2. **Universidad de Antofagasta (UA)**
3. **Universidad Católica del Norte (UCN)**
4. **Cámara de Comercio, Servicios y Turismo (CNC)**
5. **Cámara Chilena de la Construcción (CChC)**
6. **Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA)**
7. **Consejo Ciudadano**
8. **Escondida / BHP**
9. **Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI)**

La **SECRETARÍA EJECUTIVA (SE)** es una agencia técnica constituida por profesionales de diferentes disciplinas, que contribuye a la ejecución de las iniciativas priorizadas por el Comité Ejecutivo. Su función es apoyar la coordinación y el desarrollo de las iniciativas públicas presentadas por el Gobierno Regional, la Municipalidad y otros organismos, incorporando la participación de los vecinos y de los usuarios, e integrando las mejores prácticas aplicables a la realidad de la ciudad de Antofagasta. El equipo de CREO Antofagasta actualmente se divide en tres grandes áreas:

1. **Área de Desarrollo**
2. **Área de Vinculación**
3. **Área de Administración y Control de Gestión**

En septiembre de 2012 se constituyó un Comité Público-Privado (CPP), integrado por más de 60 organizaciones públicas, privadas, gremiales, comunitarias y académicas de Antofagasta. Esta instancia tiene como misión acompañar el avance de las iniciativas comprometidas por CREO Antofagasta, hacer un seguimiento del proceso de cada una, velar por el cumplimiento de los lineamientos estratégicos, el diseño e implementación y el monitoreo de la correcta ejecución del Plan Maestro.



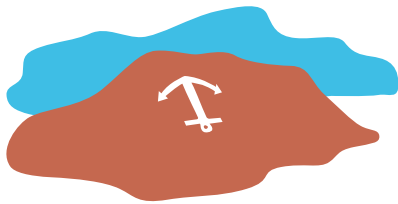
Skatepark Plaza Antonio Rendic, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

El **CONSEJO CIUDADANO (CC)** fue conformado en junio de 2013 y en un inicio agrupó a diferentes organizaciones ciudadanas y territoriales. Forma parte importante del cumplimiento de los objetivos de CREO Antofagasta, al buscar la materialización de la visión de una ciudad socio-espacialmente integrada, sostenible en términos urbanos y ambientales, y construida en base a la acción colectiva.

Fueron parte del Consejo las siguientes organizaciones:

1. **Unión Comunal Juntas de Vecinos.**
2. **Unión Comunal de Adultos Mayores.**
3. **Corporación Cultural Andrés Sabella.**
4. **Asociación de Rugby de Antofagasta.**
5. **Asociación de Mujeres "Cumplir Sueños Trazados".**
6. **ONG Cultam.**
7. **Federación de Estudiantes de la Universidad Católica del Norte.**
8. **Corporación GEN.**
9. **Agrupación Social Tejido Humano Antofagasta.**
10. **Colegio de Arquitectos de Antofagasta.**
11. **Colegio de Ingenieros de Chile.**
12. **Colegio de Periodistas de Chile.**
13. **Colegio de Profesores.**
14. **Federación de Instituciones de Educación Particular (FIDE).**
15. **Antofagasta Runners.**
16. **Retornable Agencia Cultural.**
17. **Club Budeo.**
18. **Club Deportivo Skaters Plaza Bicentenario.**
19. **Agrupación Literario y Cultural FILZIC de Antofagasta.**
20. **Colectivo SE VENDE.**

Para contar con un respaldo profesional y técnico en la elaboración y ejecución de los proyectos de CREO Antofagasta, se decidió conformar un **PANEL DE EXPERTOS (PE)**, integrado por un grupo de profesionales de destacada trayectoria nacional e internacional. Sus objetivos consisten en proveer de dirección y guía estratégica a la Secretaría Ejecutiva y asesorarla en la selección de equipos consultores de excelencia, actuar como embajadores y promotores de CREO Antofagasta y revisar avances y contenidos estratégicos de las consultorías realizadas. Han apoyado:



## Panel de Expertos primera etapa:

### RICHARD BURDETT

Asesor del exalcalde de Londres Ken Livingstone entre los años 2001 y 2006. Consejero jefe de Arquitectura y Urbanismo para los Juegos Olímpicos de Londres 2012.

### ENRIQUE PEÑALOSA

Economista, urbanista y exalcalde de Bogotá, con más de 30 años de trayectoria en la escena política colombiana.

### MARÍA EMILIA CORREA

Abogada colombiana cofundadora de Sistema B, organización latinoamericana que promueve nuevas economías y empresas sostenibles.

### MARIO MARCEL

Economista chileno que preside el Banco Central de Chile desde 2016. Se desempeñó como subdirector de Gobernabilidad y Desarrollo Territorial de la OCDE y como gerente de Capacidad Institucional y Finanzas del BID.

## Panel de Expertos vigente:

### PABLO ALLARD

Arquitecto y doctor en Estudios del Diseño de la Universidad de Harvard. Decano de la Facultad de Arquitectura y Artes de la Universidad del Desarrollo. Participó en los procesos de reconstrucción post terremoto de Chile 2010 como Coordinador Nacional de Reconstrucción Urbana en el Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano de Chile.

### LORENA HERRERA

Ingeniera Civil Industrial, MSc y PhD de la Universidad de Leeds, Inglaterra. Ha capacitado a cerca de 700 profesionales del sector público en formulación y evaluación social de proyectos. Además, realiza consultorías en políticas e inversión públicas, evaluación de proyectos y programas (MML) y evaluación de sistemas sustentables de transporte. Posee gran conocimiento y experiencia en el Sistema Nacional de Inversiones.

### ALEJANDRO GUTIÉRREZ

Arquitecto y máster en Diseño de Ciudades de la London School of Economics. Desde 2002 trabaja en Arup, una de las compañías de ingeniería, diseño y planificación urbana más influyentes del mundo. Durante 2012 y 2016 se desempeñó como director ejecutivo de CREO Antofagasta y entre 2015 y 2016, como presidente ejecutivo del Programa de Productividad y Construcción Sustentable de CORFO.

### ROBERTO DE GROOTE

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile y Magíster en Evaluación de Proyectos de la Universidad Católica. Trabajó más de 20 años en Antofagasta en la formación universitaria, conduciendo CORFO y la empresa de servicios sanitarios. Posteriormente fue Gerente Corporativo de CORFO y Vicepresidente Ejecutivo de ENAMI, desde donde impulsó el diseño e implementación de políticas públicas de apoyo al desarrollo productivo, con énfasis en las MIPYMES y las regiones.



## Ejecución de las iniciativas

Una de las tres líneas de acción de CREO Antofagasta es proyectar. Esto se traduce en un apoyo técnico para el desarrollo de las carteras de proyectos consensuadas con las instituciones públicas, como la Municipalidad y el Gobierno Regional, y de organismos sectoriales, como las Secretarías Regionales de los ministerios de Vivienda y Urbanismo, Obras Públicas, Transporte y Telecomunicaciones, entre otros.

Es decir, **colaboramos en las etapas de perfil, pre-factibilidad y diseño de los proyectos**, financiando los estudios previos necesarios para su ejecución. Los proyectos se desarrollan asegurando que sean socialmente rentables, de acuerdo con los criterios establecidos por el Ministerio de Desarrollo Social y Familia para postular a financiamiento público. Así, pueden ingresar al Banco Integrado de Proyectos, sistema de información administrado por el mismo ministerio.

En la etapa de ejecución, algunos de los proyectos han contado con financiamiento privado parcial o total en sus etapas de ejecución. Hasta ahora son:

- Plaza La Cantera
- Plaza Dr. Antonio Rendic y Ecoplaza
- Playa y caleta la Chimba
- Pinturas participativas



# EL PROCESO IMPORTA

## Desarrollo participativo del Plan Maestro

Un plan de desarrollo integral de Antofagasta, que surge para dar respuesta al desafío del crecimiento de la ciudad. Para su elaboración se llevó a cabo un proceso de planificación estratégica, con fuerte énfasis en la participación ciudadana, que buscaba imaginar y construir la Antofagasta con la que sus residentes sueñan al año 2035. De esta forma, desde 2013 se evaluaron tres instancias claves para la configuración preliminar del Plan Maestro y se instalaron los fundamentos para la construcción de una Línea Base en tres niveles: Estratégico, Territorial y Ciudadano.





Vista de la Poza Histórica, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

## Nivel Estratégico

Con el apoyo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), en 2013 se realizó el "Estudio Territorial de Antofagasta", un documento que se focalizó en identificar los principales desafíos y oportunidades en materias de diversificación económica, planificación urbana y gobernanza para la ciudad.

Entre sus principales recomendaciones, sugiere mitigar los riesgos asociados a un desarrollo basado en los recursos naturales, diversificar la actividad económica y forjar una calidad de vida urbana que atraiga y retenga a una fuerza laboral dinámica. A ello se suma la necesidad de adoptar un enfoque más innovador del gobierno municipal y de la gobernanza en general.

## Nivel Territorial

Con el objetivo de contar con una descripción detallada de la ciudad y de sus brechas de calidad de vida urbana en sus diferentes sectores, en 2013 se le encargó a la consultora Geociudad el desarrollo de una Línea de Base (LB).

El informe final señala que Antofagasta presenta un cuadro contradictorio. En un contexto económico pujante, la ciudad ofrece un entorno urbano global que no destaca en términos de calidad urbana. Al

compararla con otras ciudades chilenas, se ubica en el tercio inferior en seis de 13 indicadores recopilados y es la más baja en términos de Compromiso Cívico, además de presentar una brecha considerable entre su Nivel de Ingreso (NI) y categorías como Equipamiento Urbano y Educación.

Adicionalmente, la ciudad presenta una configuración en la que sus actividades tienden a distribuirse de manera concentrada en ciertos sectores. Esta situación produce una fuerte primacía del sector céntrico en aquellas zonas relacionadas con el comercio y los servicios, generando un patrón de viajes que obliga a recorrer largas distancias y a baja velocidad.

Para abordar esta problemática, se elaboró una estrategia integrada de desarrollo sustentable que recoge todos los planes, proyectos, programas e iniciativas que se estaban desarrollando hasta ese momento, así como aquellas que debían ser definidas y que son fundamentales para el cumplimiento de los objetivos establecidos en la LB.



## Nivel Ciudadano

A través de distintos procesos, espacios y actividades de participación ciudadana, se buscó el levantamiento de la percepción de la comunidad local en relación con temáticas y aspectos integrales vinculados a la calidad de vida y se le informó sobre la elaboración de un Plan Maestro.

El trabajo directo con las comunidades fue llevado a cabo a través de actividades barriales, entre las que destacaron foros ciudadanos, malones urbanos y diagnósticos. Estas actividades sirvieron para definir una línea sobre la cual trabajar en pos de una visión

compartida y centrada en la construcción de una ciudad sostenible e integrada.

Algunos de los temas prioritarios identificados se relacionaron con aspectos como limpieza, áreas verdes, espacios de deporte y recreación, seguridad y pavimentación. Además, a través de estas instancias se relevó la importancia del patrimonio histórico y natural de Antofagasta. Este último se definió como el principal factor de identidad y atractivo para los antofagastinos.



“CREO Antofagasta ha hecho mucho, partiendo por un completo diagnóstico que ha permitido visualizar y objetivar dónde se ha concentrado mayoritariamente la inversión, tanto pública como privada, en nuestra ciudad. Ha desarrollado también una innumerable serie de iniciativas, muchas de las cuales se han ido concretando como Playa La Chimba, Paseo Cerro a Mar y todo el proyecto del Borde Costero. Tengo la confianza y la esperanza de que el nuevo gobernador regional sabrá visualizar el gran potencial que tiene esta articulación público-privada y ciudadana para acelerar gran parte de las iniciativas en aquellos territorios más postergados”.

**Manuel Torres**  
*Consejo Ciudadano*

### **Etapa 1: Malones urbanos: Escuchar a la comunidad y conocer sus opiniones y necesidades**

Esta línea de trabajo potencia el involucramiento activo de la ciudadanía, a través de un proceso que promueva:

- **LA PARTICIPACIÓN** de los usuarios finales en la planificación, el codiseño y la ejecución de las iniciativas y proyectos motrices del Plan Maestro.
- **LA INTEGRACIÓN** de las personas en la gobernanza futura de CREO Antofagasta, lo que dará sostenibilidad al Plan Maestro una vez que este haya finalizado su fase inicial.
- **LA PROMOCIÓN** de un espacio de seguimiento y monitoreo ciudadano a la gestión del Plan Maestro, que permita la medición de los avances en el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudad.

Entre abril y junio de 2013 se ejecutaron cuatro **Malones Urbanos**, una táctica de participación ciudadana que invita a los vecinos de un barrio a construir comunidad y discutir aspectos de largo plazo que influyen en su calidad de vida. Estas acciones buscaron levantar nuevas ideas, gatillando procesos de colaboración y coproducción del espacio público e instancias efectivas para construir un diagnóstico representativo de las agendas ciudadanas. Permitieron identificar confianzas, liderazgos y percepciones relevantes para contribuir a la posterior elaboración del Plan Maestro.

Sus objetivos principales fueron:

- **ARTICULAR Y CONECTAR** a las diversas organizaciones ciudadanas de Antofagasta.
- **ABORDAR** distintos barrios para obtener antecedentes sobre las problemáticas y oportunidades de cada una de las zonas de trabajo.
- **INFORMAR** la elaboración del Plan CREO Antofagasta, a través del levantamiento de la percepción de la comunidad local con respecto a temáticas de calidad de vida.
- **DESARROLLAR** acciones de coproducción urbana para que los vecinos se involucren y conozcan el plan, generando la apropiación de estos espacios por parte de la comunidad local.

Por otro lado, entre 2013 y 2014 se llevaron a cabo dos procesos de levantamiento de información llamados **Diagnósticos Interbarriales**, los cuales tenían por objeto ser un acercamiento preliminar hacia el conocimiento de la calidad de vida de los antofagastinos y antofagastinas.

El primero de ellos se hizo en las poblaciones Miramar Norte, René Schneider y René Schneider Sur, y el segundo, en las poblaciones Villa Las Américas, Villa Las Condes, Las Condes y Población Corvallis. De ellos se pudo rescatar una serie de problemáticas asociadas al mal uso de los espacios públicos, la acumulación de basura y la poca conectividad que viven a diario los habitantes en esos sectores de la capital regional.



**Etapa 2: Mesas Técnicas:  
Desarrollo de un diagnóstico compartido**

Durante 2015, el trabajo de CREO Antofagasta se enfocó en darle una dirección estratégica al levantamiento de desafíos y oportunidades de la ciudad para el desarrollo de un diagnóstico compartido. Para lograr este propósito, y en conjunto con el CE, se articularon los principales desafíos de la ciudad en torno a siete **mesas temáticas**:





## TRANSPORTE Y MOVILIDAD

Una ciudad conectada por diversos medios de transporte complementarios entre sí, que generen renovación urbana e integración social. El objetivo es vincular sus barrios a través de un sistema de transporte público que, integrado al uso de la bicicleta y la caminata, incorpore al usuario de forma activa. Al mismo tiempo, se prioriza un plan de transporte logístico capaz de aumentar los niveles de seguridad para las personas y se reduce la polución ambiental y acústica asociadas al tráfico de carga.

### Temas Priorizados

- 1 Movilidad urbana integrada
- 2 Transporte logístico
- 3 Acceso centro



## USO DE SUELOS Y CRECIMIENTO

Una ciudad que potencie la vida de barrios con un centro histórico renovado y sub-centros de calidad, con servicios, comercio, actividades productivas limpias, equipamientos comunitarios y espacios públicos de calidad. A través de la revalorización de áreas actualmente subutilizadas, se busca generar una oferta de vivienda inclusiva y empleos locales y flexibles para los habitantes de Antofagasta.

### Temas Priorizados

- 1 Provisión de vivienda accesible e integración de los sectores vulnerables
- 2 Consolidación del centro, desarrollo de subcentros urbanos y centros de barrios
- 3 Crecimiento por regeneración y crecimiento planificado por extensión



## ESPACIO PÚBLICO Y ÁREAS VERDES

Una ciudad donde sus habitantes puedan disfrutar de una red de espacios públicos, integrando el Borde Costero y el Borde Cerro. La idea es conectar la ciudad mediante una estructura transversal de parques, donde los vecinos puedan encontrarse y recrearse al aire libre.

### Temas Priorizados

- 1 Sustentabilidad del espacio público
- 2 Cobertura y calidad de espacios públicos
- 3 Desarrollo del borde costero



## SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL

Una ciudad desértica con capacidad de adaptarse a escenarios climáticos adversos y de mitigar sus conflictos ambientales, utilizando los recursos hídricos y energéticos disponibles como eje central de su progreso. El objetivo es que Antofagasta pueda manejar de forma eficiente sus recursos y residuos para sustentar la expansión urbana, la mantención de áreas verdes, la agricultura urbana y la acuicultura, siendo capaz de orientar su desarrollo socio-económico a la educación ambiental y el capital humano, sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones.

### Temas Priorizados

- 1 Agua
- 2 Energía
- 3 Residuos



## DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA

**Antofagasta cuenta con un enorme potencial económico y una buena base industrial, liderando el ingreso per cápita a nivel nacional. Así, el desafío es asegurar y mantener su potencial para la diversificación económica y el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudad.**

### Temas Priorizados

- 1 Diversificación económica desde la minería
- 2 Calidad de servicios públicos y privados



## PARTICIPACIÓN Y SOCIEDAD CIVIL

**A partir del Plan Maestro CREO Antofagasta se busca fomentar, potenciar y visibilizar la creación de un capital social que permita generar nuevos liderazgos comunales, públicos, ciudadanos y privados que compartan la misma visión de ciudad que quieren construir.**

### Temas Priorizados

- 1 Capital social y nuevos liderazgos
- 2 Gobernanza
- 3 Monitoreo ciudadano



## IDENTIDAD Y CULTURA

**El objetivo es potenciar la identidad, el patrimonio y la diversidad de Antofagasta, para constituirse como un polo de desarrollo cultural en el norte de Chile y en la Zona de Integración del Centro-Oeste de América del Sur (Zicosur).**

### Temas Priorizados

- 1 Imagen Ciudad
- 2 Acceso y desarrollo de cultura Local
- 3 Patrimonio urbano y natural

A través de la realización de tres talleres consecutivos, se recopiló la opinión de más 100 representantes del GORE, la Ilustre Municipalidad de Antofagasta (IMA), de organizaciones ciudadanas, la academia y el sector privado. El primero de ellos tuvo como finalidad acordar el diagnóstico y el segundo buscó proponer objetivos, indicadores y metas. Finalmente, en el tercero se trabajó en la propuesta de estrategias y en el levantamiento e integración de proyectos y programas existentes y potenciales que pudieran contribuir a conseguir las metas planteadas. De esta manera, se obtuvieron 365 proyectos y cerca de 58 iniciativas, agrupadas inicialmente en 16 estrategias.

### **Etapas 3: Hacia una visión integrada de ciudad**

En 2015, CREO Antofagasta inició una tercera etapa. Esta se enfocó en proponer una visión integrada de ciudad que pusiera al centro el mejoramiento de la calidad de vida y la sostenibilidad en el largo plazo, y en formular un portafolio de iniciativas. Como resultado de este trabajo, los siete ejes temáticos fueron reagrupados en torno a cinco **visiones de ciudad** sobre las cuales se estructuraron los planes de trabajo:

---

## CIUDAD INTEGRADA

Conectada e inclusiva de cerro a mar. Una ciudad que fomente la integración social, a través de un buen sistema de movilidad y de espacios públicos de calidad, donde los habitantes se encuentren y puedan participar de actividades que mejoren su calidad de vida y la cohesión social.



---

## CIUDAD DE BARRIOS

Diseñada a escala humana y en la que se privilegia un entorno con servicios, comercio, equipamientos y espacios públicos a distancias caminables para los vecinos.



---

## CIUDAD ACTIVA

Diversa y en movimiento, donde los vecinos participan y colaboran en sus organizaciones sociales, culturales y deportivas a través de programas, infraestructura y espacios públicos que les permitan construir su identidad local.



---

## CIUDAD SUSTENTABLE

Que crece fomentando el desarrollo de energías renovables, la agricultura, el turismo y los servicios especializados. Una ciudad que administra sus recursos naturales y económicos y que se compromete con el medio ambiente.



---

## CIUDAD DE MAR

Que se apropia de su borde costero como principal espacio público urbano y que aprovecha sus potencialidades para el deporte, la recreación y las actividades productivas, cuidando sus atributos naturales y protegiendo su biodiversidad.



# PARTICIPA DE LOS FOROS CIUDADANOS

Construyamos Juntos  
Una Mejor Ciudad



**GOBIERNO REGIONAL**  
¡Más región, mejor calidad de vida!

**CREO**  
Antofagasta



## ¿Qué son los FOROS CIUDADANOS?

Son un evento abierto de participación ciudadana para comunicar, discutir y mejorar las estrategias e iniciativas del Plan Maestro para Antofagasta.

<b>1</b> FORO LA CHIMBA - LA PORTADA Liceo LA CHIMBA <b>21</b> de Marzo Ricaventura #11175 17:00hrs a 21:00 hrs	<b>2</b> FORO BONILLA - TROCADERO Escuela JUAN PABLO II <b>28</b> de Marzo Av. Bonilla #9077 17:00hrs a 21:00 hrs	<b>3</b> FORO SECTOR - SUR Liceo A. SABELLA <b>11</b> de Abril Blumell #0264 17:00hrs a 21:00 hrs
---	---	---

<b>4</b> FORO CENTRO - NORTE Liceo INDUSTRIAL <b>18</b> de Abril Av. Rendic S/N 17:00hrs a 21:00 hrs	<b>5</b> FORO SECTOR - CENTRO Liceo MARTA NAREA <b>25</b> de Abril Orella #451 17:00hrs a 21:00 hrs
--	---



En esta visión integrada se reunieron los objetivos y aspiraciones para Antofagasta, junto con las estrategias, acciones e iniciativas para alcanzarla.

Con esta propuesta, se desplegó un nuevo proceso participativo a través de cinco **Foros Ciudadanos** en distintos sectores de la ciudad:

- Sector Norte-Chimba.
- Sector Norte-Trocadero.
- Sector Centro-Norte Hospital.
- Sector Centro.
- Sector Centro-Sur.

En cada uno de los foros se presentaron las etapas del Plan Maestro, desde el diagnóstico y los objetivos hasta las propuestas de visiones de ciudad y el levantamiento de iniciativas. Este trabajo participativo permitió identificar con mayor claridad los distintos énfasis y desafíos de cada territorio y, asimismo, medir la pertinencia ciudadana de los proyectos presentados a la comunidad. En consecuencia, a partir

de los **foros urbanos** se consiguió corregir y completar la cartera de iniciativas y proyectos y revisar la correspondencia con los planes de inversiones comunales y regionales.

El resultado de este trabajo se plasmó en un portafolio general de iniciativas, que fueron analizadas en conjunto entre el Comité Ejecutivo de CREO Antofagasta y diferentes servicios públicos, de manera de evaluar en qué ámbitos la institución podía focalizar sus acciones, tanto en la fase de diseño de los proyectos como en la articulación de recursos para su ejecución.





“CREO Antofagasta es la instancia donde se reúnen los estamentos públicos, privados, ciudadanos y académicos para realizar un trabajo de planificación y gestión de proyectos de largo plazo que posibiliten el cambio en la calidad de vida de nuestra ciudad. Esto necesariamente genera las instancias para un desarrollo productivo que trasciende los espacios comunes conocidos. Las demandas generadas por una ciudad que ya no es campamento, impactará en la elaboración de muchos emprendimientos que deberán resolver nuevas demandas en áreas como salud, educación, comercio, turismo, esparcimiento y otros, dinamizando todo el entorno económico”.

**Antonio Sánchez**  
*Presidente Cámara de Comercio*

## Etapa 4: Formulación, perfil e ingeniería de detalle del portafolio priorizado

Entre 2016 y 2018, el trabajo se centró en avanzar en la formulación, prefactibilidad y diseño a nivel de detalle del portafolio priorizado de iniciativas para comenzar con la ejecución de los primeros proyectos estratégicos de la cartera. Los focos son principalmente tres:



### BORDE COSTERO

Consolidar el **Parque Borde Costero Antofagasta** como el espacio público más importante de la ciudad, convirtiéndolo en un atractivo urbano y natural. Se busca que se transforme en un polo de desarrollo económico y en un gran lugar para el encuentro social, donde se potencien actividades deportivas, recreativas y culturales que promuevan la equidad territorial y la participación ciudadana.



### BARRIOS INTEGRADOS

Los proyectos de Barrios Integrados responden a la necesidad de generar un ambiente urbano más amable y equitativo. Fortalecen los centros de barrio con acceso a servicios y la movilidad urbana a través de sistemas de transporte inteligentes, que favorezcan una ciudad a escala humana.

Buscan, además, fortalecer la cultura ciudadana y el sentido de pertenencia. También intentan rescatar la importancia de las áreas verdes para mantener una buena calidad de vida en las ciudades y favorecer el bienestar de las personas.



## PROYECTOS DE ACTIVACIÓN

Con el objetivo de potenciar los primeros dos focos, el Borde Costero y los Barrios Integrados, se ideó una serie de iniciativas que invitaban a la comunidad a utilizar y apropiarse del espacio público. “Juegos del Mar” se enfocó en activar el borde costero por medio de acciones deportivas y de convivencia. “Antofagasta en Bicicleta”, en tanto, se desarrolló para complementar la red de ciclovías. A través del concurso “AntofaEmprende”, junto a la Fundación Minera Escondida, se levantaron y financiaron ideas y soluciones para abordar temáticas de la ciudad. Estas son algunas de las acciones diseñadas como antesala de la posterior transformación de los espacios públicos.

A partir de 2016, se estableció una fase de implementación temprana de algunas iniciativas. Entre agosto de 2018 y hasta marzo de 2019 se realizó un proceso de revisión de la **Visión de Ciudad** y del estado de avance y priorización de la cartera de proyectos de CREO Antofagasta. Este incluyó la evaluación del portafolio en curso y de nuevas iniciativas emergentes presentadas por los distintos servicios públicos interesados en liderarlas.

El resultado del proceso de análisis de los proyectos, liderado por el Comité Ejecutivo de CREO Antofagasta en 2019, se resume en una cartera de 29 iniciativas en

curso y 11 concluidas, totalizando 40 en las cuales CREO Antofagasta ha estado involucrado. El objetivo es que gran parte de esta cartera priorizada se diseñe y lleve a cabo hasta el año 2025.

El año 2020, se genera una actualización de la Línea de Base urbana territorial, a partir del diagnóstico Borde Cerro, realizado en conjunto con la Secretaría Regional del Minvu en la región. Este trabajo implicó un levantamiento de información georreferenciada vigente al año 2017 y proveniente de diversas fuentes oficiales.



## **Premio Aporte Urbano 2019: Plazas Antofagasta Limpia y Conectada**

Como culminación de una serie de etapas exitosas, en 2019 CREO Antofagasta obtuvo el Premio Aporte Urbano (PAU) entregado por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), el cual tiene como objetivo reconocer, destacar e incentivar aquellos proyectos que constituyen un aporte de calidad a las ciudades chilenas. El reconocimiento fue en la categoría Mejor Espacio de Uso Público con el proyecto “Antofagasta Limpia y Conectada”, concretamente con las plazas Dr. Antonio Rendic y La Canterera.

Ejecutadas por Fundación Mi Parque, ambas plazas se enmarcan en el plan “Paseos Cerro a Mar”, liderado por CREO Antofagasta, el que mediante una red de proyectos de infraestructura busca mejorar la conectividad hacia el borde costero y mejorar los espacios públicos, junto con programas que aporten al desarrollo de la comuna.

La Plaza Antonio Rendic fue la primera de las dos iniciativas en ser ejecutada. Sus obras se iniciaron en septiembre de 2016 y concluyeron el segundo semestre de 2018. Con una superficie de 2.685 m<sup>2</sup>, se ubica en el Barrio Corvallis, en el acceso al complejo de viviendas “Salar del Carmen”, construido en la década del 1960.

El terreno donde se encuentra la actual plaza era un espacio baldío que se utilizaba para depositar basura y escombros y donde había delincuencia y drogadicción. Sin embargo, se ubica en un punto estratégico: frente a una gran avenida que sube desde la costa y en la intersección de diferentes barrios de la zona alta de la ciudad, por lo que este proyecto se ha convertido en un lugar de referencia.

Luego de varios talleres participativos, se llegó a un diseño que buscaba formar un espacio que se centrara en el encuentro de diversos tipos de actividades –educación ambiental, deporte y recreación– entre distintos grupos de personas como adultos mayores, escolares, skaters, agrupaciones musicales y de karate, entre otros.

Esta plaza, que significó una inversión cercana a los 470 millones de pesos, nace como producto del esfuerzo de colaboración público, privada y ciudadana empujado por CREO Antofagasta junto al Gobierno Regional y la ilustre Municipalidad de Antofagasta y se construyó gracias al aporte de Escondida I BHP.

Las obras de la Plaza La Canterera se iniciaron a comienzos de 2018 y se terminaron el segundo semestre de 2019. El lugar se emplaza en una quebrada que antiguamente se usó como cantera y que tiene, de manera natural, forma de anfiteatro. También estaba en malas condiciones y era usada para botar basura y realizar malas prácticas.

Tras un proceso de participación con la comunidad en el diagnóstico, diseño y limpieza del sitio, se construyó una plaza de 1.490 m<sup>2</sup> de superficie. En la actualidad, la Plaza La Canterera cuenta con áreas verdes, un mirador, juegos infantiles, mesas, bancas, sombrillas, equipamiento para el adulto mayor y un escenario que será utilizado (cuando sea posible) para realizar programas de vinculación impulsados por CREO Antofagasta y que incluyan panoramas y talleres para niños y adultos.



Plaza La Cantera, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

“CREO Antofagasta en mi población se ha portado siempre muy bien. Gracias a esta institución, hemos logrado la plaza La Cantera y el programa de reciclaje. CREO llegó en un momento en que teníamos un sueño que no se había podido cumplir. Ha promovido la vida de barrio. Siempre ha estado cerca de esta comunidad con sus talleres, reuniones y actividades, conversando y compartiendo con los vecinos y enseñándonos a cuidar lo que tenemos. Todo lo que es hoy nuestra población se lo debemos a CREO Antofagasta. Antes no teníamos una organización que se encargara de ver nuestras necesidades”.

**Gladys Valdivia**

*Expresidenta Junta de Vecinos Miramar Norte*

# 2013



## PROCESOS

Escuchar a la comunidad

## OBJETIVO GENERAL

- Levantar **ASPECTOS INTEGRALES** para la calidad de vida de las personas, gatillando procesos de colaboración y co-producción del espacio público.
- **GENERAR ESPACIOS** efectivos de participación, construyendo un diagnóstico representativo de agendas ciudadanas.

## PROYECTOS

Malones urbanos

Revisión territorial

Línea base integrada

Establecer un **PILAR PARA LA CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA** de un diagnóstico y una visión compartida.

Territorial Review, OCDE + CREO

Línea Base

# 2014



Dirección estratégica

Enfoque participativo

**LEVANTAR E INTEGRAR** los proyectos y programas existentes y potenciales proyectos que pudieran contribuir a conseguir los objetivos y estrategias planteadas.

Siete mesas temáticas

Tres talleres

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	DETALLE	EJE CORRESPONDIENTE
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intervenciones en el <b>ESPACIO PÚBLICO</b> para articular las diversas organizaciones ciudadanas.</li> <li><b>LEVANTAMIENTO DE LA PERCEPCIÓN</b> de la comunidad local con respecto a la calidad de vida.</li> <li><b>ACCIONES DE COPRODUCCIÓN URBANA</b> para que los vecinos se involucren y conozcan el plan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>4 MALONES</b> (centro-norte, centro-sur, zona norte, zona centro-alto)</li> <li><b>12 JUNTAS DE VECINOS</b> co-produciendo las intervenciones</li> <li><b>12 INDICADORES DE BIENESTAR</b> subjetivo levantados</li> <li><b>47 ORGANIZACIONES</b> culturales y artísticas locales participando</li> <li><b>145 FICHAS DE REGISTRO</b> del plan CREO recolectadas</li> <li><b>165 MATRICES</b> de calidad de vida recolectadas</li> <li><b>510 IDEAS</b> recolectadas en árboles de ideas</li> <li><b>850 ASISTENTES</b> a los malones urbanos</li> <li><b>7.356 PERSONAS</b> siguiendo acciones por redes sociales</li> </ul>	Acción Colectiva
Sistematizar la información levantada que influya en la toma de decisiones de largo plazo del plan CREO Antofagasta.	<b>NIVEL ESTRATÉGICO:</b> Se ha focalizado en identificar los principales desafíos y oportunidades en materias de diversificación económica, planificación urbana y gobernanza para la ciudad.	Centros para la Equidad Urbana, Resiliencia
Implementar una serie de herramientas de participación ciudadana que permitan comunicar las percepciones de la ciudadanía sobre los temas de calidad de vida y levantar indicadores cualitativos y cuantitativos.	<b>NIVEL TERRITORIAL:</b> Línea Base que permitiera medir las distintas brechas de calidad de vida urbana en los diferentes sectores de la ciudad.	Centros para la Equidad Urbana, Resiliencia



Se articularon los principales desafíos en torno a <b>SIETE MESAS TEMÁTICAS</b> con más de 100 representantes del Gobierno Regional, la Ilustre Municipalidad de Antofagasta, las organizaciones ciudadanas, la academia y el sector privado	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uso de suelo y crecimiento</li> <li>2. Transporte y movilidad</li> <li>3. Espacio público y áreas verdes</li> <li>4. Sustentabilidad ambiental</li> <li>5. Participación y sociedad civil</li> <li>6. Diversificación económica</li> <li>7. Identidad y cultura</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diagnóstico</li> <li>2. Objetivos, indicadores y metas</li> <li>3. Estrategias</li> </ol>	Movilidad Sostenible; Espacios Públicos Integrados; Gestión Medioambiental; Resiliencia; Acción Colectiva; Centros para la Equidad
--	---	--

# 2015



PROCESOS	OBJETIVO GENERAL	PROYECTOS
<p><b>Foros ciudadanos y visión integrada de ciudad</b></p>	<p>Proponer una visión integrada de ciudad y formular el portafolio de iniciativas priorizado. Los siete ejes fueron reagrupados en cinco visiones de ciudad sobre las cuales se estructuraron los planes de trabajo.</p>	<p><b>Cinco foros ciudadanos</b></p>
<p><b>Materialización del trabajo participativo</b></p>		<p><b>Portafolio general de iniciativas</b></p>

# 2016-2021

<p><b>Implementación de iniciativas claves</b></p>	<p>Etapa de diseño y ejecución de los proyectos. (2016-2018)</p>	<p><b>Formulación, perfil e ingeniería de detalle de portafolio priorizado</b></p>
<p><b>Revisión de la visión y priorización de cartera</b></p>	<p>Revisión de la visión y priorización de la cartera de proyectos, presentados por los distintos servicios públicos que liderarán las iniciativas. (2018 - 2019)</p>	<p><b>Evaluación del portafolio en curso</b></p>
	<p>El objetivo es que gran parte de esta cartera priorizada se diseñe y ejecute al año 2025.</p>	<p><b>Revisión de la visión de ciudad</b></p>
		<p><b>Evaluación de nuevas iniciativas emergentes</b></p>
		<p><b>Actualización de Línea Base</b></p>

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	DETALLE	EJE CORRESPONDIENTE
Procesos participativos en las cuales se presentó cada una de las etapas del Plan Maestro, las visiones de ciudad y el levantamiento de iniciativas.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ciudad de mar</li> <li>2. Ciudad activa</li> <li>3. Ciudad de barrios</li> <li>4. Ciudad integrada</li> <li>5. Ciudad sustentable</li> </ol>	Movilidad Sostenible; Espacios Públicos Integrados; Gestión Medioambiental, Resiliencia, Acción Colectiva; Centros para la Equidad
Evaluar dónde la organización puede focalizar su acción en fases de diseño de proyectos y articulación de recursos para su ejecución.	Este trabajo desembocó en la definición conjunta de un portafolio de 38 proyectos priorizados donde CREO orientaría su acción a partir de 2016.	Acción Colectiva

Formulación, prefactibilidad e inicio a nivel de detalle del portafolio priorizado. Ejecución de los primeros proyectos estratégicos de la cartera. (2019)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Borde Costero</li> <li>2. Barrios Integrados</li> <li>3. Proyectos de Activación</li> </ol>	Espacios Públicos Integrados; Acción Colectiva, Movilidad Sostenible
Revisión de iniciativas emergentes, la que mide las cualidades de un proyecto en base a dos criterios: Impacto y factibilidad.		Movilidad Sostenible; Espacios Públicos Integrados; Gestión Medioambiental, Resiliencia, Acción Colectiva; Centros para la Equidad
Evaluación de la cartera a través de un proceso de priorización, que revisó el estado del total de iniciativas existentes en sus diversas fases.	29 proyectos en curso, 11 finalizados	
Potenciar las conexiones claves	Se centraron en torno a 'barrios integrados', 'cerro a mar', de movilidad y área centro, y barrios y paseo Maipú	Espacios Públicos Integrados; Movilidad Sostenible

# ANTOFAGASTA, UNA CIUDAD DE CONTRAST

¿Cómo superamos las brechas?



# CAP 2: DIAGNÓSTICO Y ESTRATEGIAS

ES



# EL ORIGEN DE LAS BRECHAS

**Inconsistencias en el desarrollo  
económico y social**





Antofagasta se emplaza en el Desierto de Atacama, en una franja de tierra de 2,5 kilómetros de ancho entre el Océano Pacífico y la Cordillera de la Costa, con un borde costero de más de 30 kilómetros de extensión. Las características de su territorio imponen complejidades para los asentamientos humanos, como escasez de agua potable o la convivencia con amenazas naturales como sismos, maremotos y aluviones. Por lo tanto, vivir en Antofagasta implica un desafío de habitabilidad.

Sin embargo, la abundancia de recursos minerales y naturales que presenta la región incentivó la fundación en 1868 de un núcleo urbano costero, que desde entonces ha servido de punto de intermediación entre la producción minera y los mercados globales que la demandan. Ese rol sigue vigente, ya que, según cifras entregadas en 2020 por el Ministerio de Minería y la Comisión Chilena del Cobre, el 33% de la cartera de inversiones de la minería chilena para el período 2020-2029 se llevaría a cabo en la Región de Antofagasta.

Este desarrollo en función de la industria minera ha determinado las condiciones urbanas de la ciudad. Su casco fundacional se construyó próximo al puerto y a las estaciones ferroviarias, y se ha establecido como la zona que ha concentrado históricamente el comercio, los equipamientos y los servicios. Mientras tanto, los nuevos habitantes de Antofagasta, trabajadores

provenientes de otras regiones de Chile y el mundo, se fueron asentando en una periferia creciente que no contó con una planificación adecuada. Parte del crecimiento de la ciudad ha sido producto de viviendas edificadas de manera irregular, que en ocasiones no consideró infraestructura básica como redes sanitarias, veredas o calzadas.

Desde la década de 1960, la intervención estatal se hizo más patente, gracias a la aplicación de diversos instrumentos de planificación. Se inició la construcción masiva de viviendas sociales en el sector norte de la ciudad, en torno al Trocadero, y en la década de 1980 se consolidó el sector Bonilla. Si bien la iniciativa atendió significativamente al déficit habitacional de la época, no integró una provisión suficiente de espacios públicos y equipamientos educacionales o de salud, entre otras falencias, produciendo barrios con millares de habitantes que dependían del centro para satisfacer sus necesidades cotidianas.

De esta manera, la ciudad continuó expandiéndose con bajos estándares de urbanización, generando brechas territoriales que se pueden observar hasta la actualidad y que se acentúan en las zonas altas y con mayores dificultades de accesibilidad. Es decir, además de su origen histórico, la desigualdad tiene una expresión geográfica: el sector costero

“El impacto de CREO Antofagasta en nuestra población ha sido muy positivo. Los proyectos que se están realizando han sido acogidos de muy buena manera por nuestros vecinos, debido a que le están cambiando la cara a nuestra población. Estamos muy agradecidos de CREO por todo lo que está haciendo en nuestro barrio”.

**Nancy Díaz**

*Presidenta*

*Junta de Vecinos Población Lautaro*

tiene estándares urbanos superiores al habitado en las faldas de los cerros.

Entre ambos sectores, borde costero y borde cerro, se encuentra la faja ferroviaria que recorre la ciudad en sentido longitudinal, de norte a sur, y que marca una diferencia en la calidad de vida urbana. Esta faja se erige como un elemento disruptivo en la trama urbana, generando interrupciones en la continuidad vial en sentido cerro-mar con las consecuentes dificultades de conectividad.

En este punto se presentan dos paradojas. La primera es la desproporción entre el número de habitantes y la inversión sobre la línea del tren. En el año 2017, en el borde cerro vivía el 60% de la población urbana de Antofagasta (205.337 personas de 347.605), pero solo concentraba entre el 10% y el 20% de la inversión pública y privada programada, de acuerdo con la estimación realizada en 2013 por Geociudad. En esta zona habita buena parte de la población vulnerable catastrada por el Registro Social de Hogares, lo que agudiza las diferencias en términos socioeconómicos.

La segunda paradoja es la inconsistencia entre el desarrollo económico de la región y las condiciones generales de la infraestructura urbana de la ciudad. Entre 2011 y 2020, la Región de Antofagasta aportó, en promedio, un 9,8% del PIB de Chile, según información del Banco Central. En tanto, la inversión pública efectiva en la región entre 2011 y 2019 representó un 4,25% respecto del total nacional, como indica el Instituto de Políticas Públicas de la UCN. Así, resulta evidente que el aporte regional no tiene una correlación con los recursos públicos asignados.

A esta situación se suma el aumento de campamentos en la última década en la región, pasando de los 28 existentes en 2011 a los 79 catastrados en 2019 por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (Minvu). Al

examinar ese dato a nivel comunal, se observa que Antofagasta presenta 63 campamentos donde habitan 16.362 personas. La mayoría de ellos están ubicados en sectores con alta exposición a aluviones, vientos y caídas de roca. De esta forma, la proliferación de asentamientos irregulares en zonas de amenaza natural se transforma en otro de los desafíos relevantes para la ciudad.

Los estudios realizados el año 2013 por la consultora Geociudad muestran que, para 2030, Antofagasta tendrá 520.486 habitantes y demandará un total de 14.638.996 m<sup>2</sup> de superficie construida. Esto se traduce en la incorporación de 5.267.466 m<sup>2</sup> nuevos con respecto a los 9.371.530 m<sup>2</sup> establecidos en la LB (2012). Este aumento de 56% implica que un tercio de la ciudad de Antofagasta de 2030 aún no se ha construido.

Actualmente, la ciudad presenta un fuerte incremento inmobiliario en sus extremos con una alta predominancia del uso habitacional y una participación menor de equipamiento, comercio y servicios. Este crecimiento por extensión, fundamentalmente en el norte de la ciudad, que tiene un mayor potencial de crecimiento a largo plazo, puede reforzar las problemáticas detectadas en este diagnóstico.

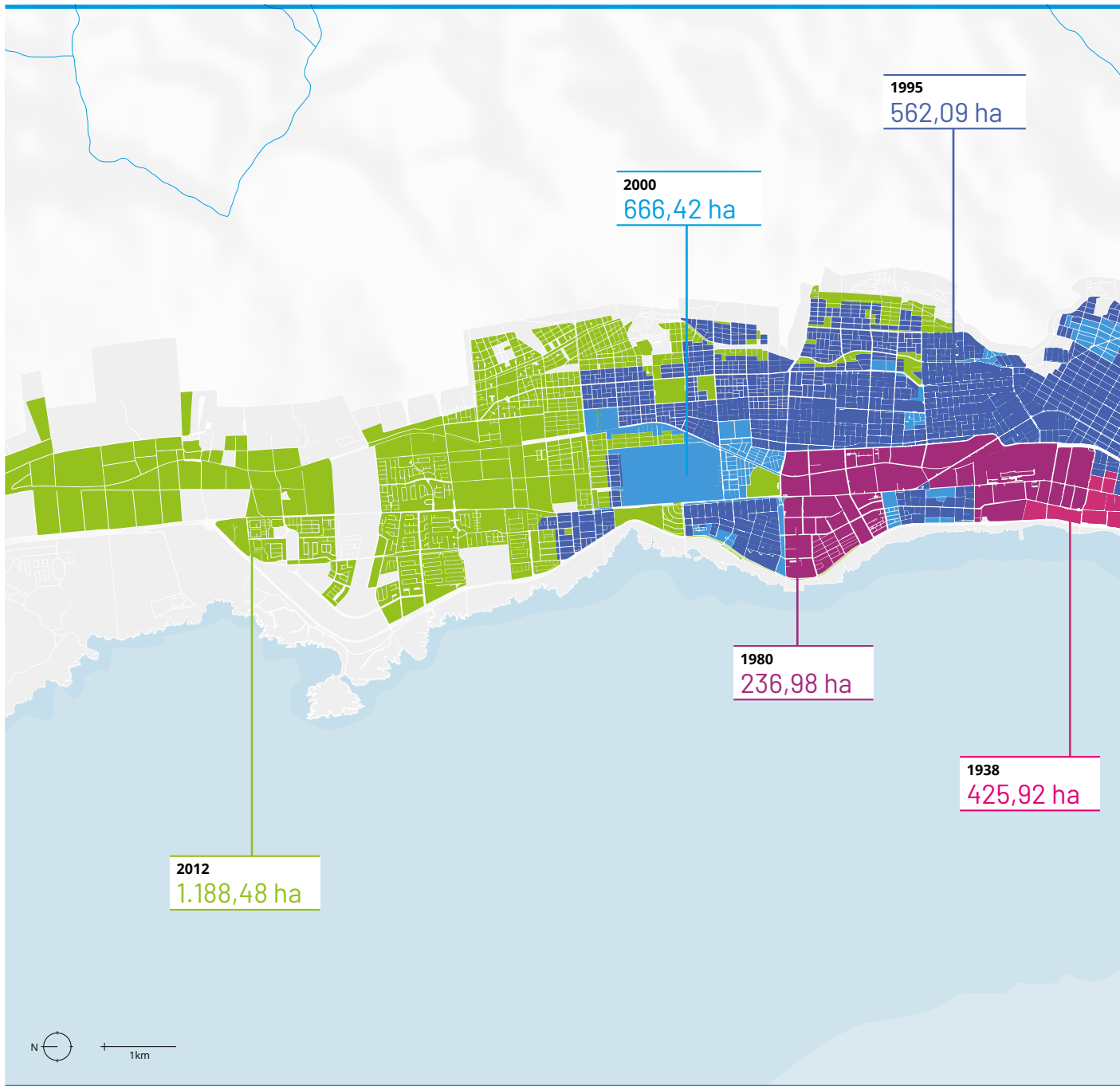
De esta manera, se configura un escenario complejo a nivel urbano, donde se conjugan variables geográficas, ambientales, históricas, económicas y migratorias que explican, en buena medida, las brechas territoriales cuantificadas en el proceso de formación de CREO Antofagasta.



## CUADRO: ETAPAS DE CRECIMIENTO DE LA CIUDAD DE ANTOFAGASTA

ETAPA	SUPERFICIE (HA)	HITOS
<b>Puerto y Ferrocarril (1867-1904)</b>	<b>215,4</b>	<p><b>1888:</b> Constitucionalización de Antofagasta como territorio chileno.</p> <p><b>1884-1886:</b> Extensión del ferrocarril trae inversiones extranjeras (británicas) con un crecimiento del puerto.</p> <p><b>1904:</b> Tratado de Paz con Bolivia.</p>
<b>Boom del salitre y caída (1905-1943)</b>	<b>566,4</b>	<p><b>1900-1929:</b> Período dorado del salitre. Primera Guerra Mundial: Se desarrolla el salitre sintético (Alemania).</p> <p><b>1929:</b> Crisis Mundial (caen las exportaciones).</p>
<b>Crisis Post-Guerra (1944 – 1964)</b>	<b>1.181,5</b>	<p>Período de crecimiento de la periferia como consecuencia de la crisis post guerra y la aparición del salitre sintético.</p>
<b>Minería del cobre (1965 – 1990)</b>	<b>2.256,9</b>	<p>Comienza el desarrollo de la minería del cobre y el impacto de las carreteras sobre el sistema ferroviario y el puerto.</p>
<b>Situación Actual (1991 – 2013 )</b>	<b>3.410,8.</b>	<p>Boom del cobre en los años 90, crecimiento industrial hacia La Negra y aparición del Complejo Portuario de Mejillones.</p>

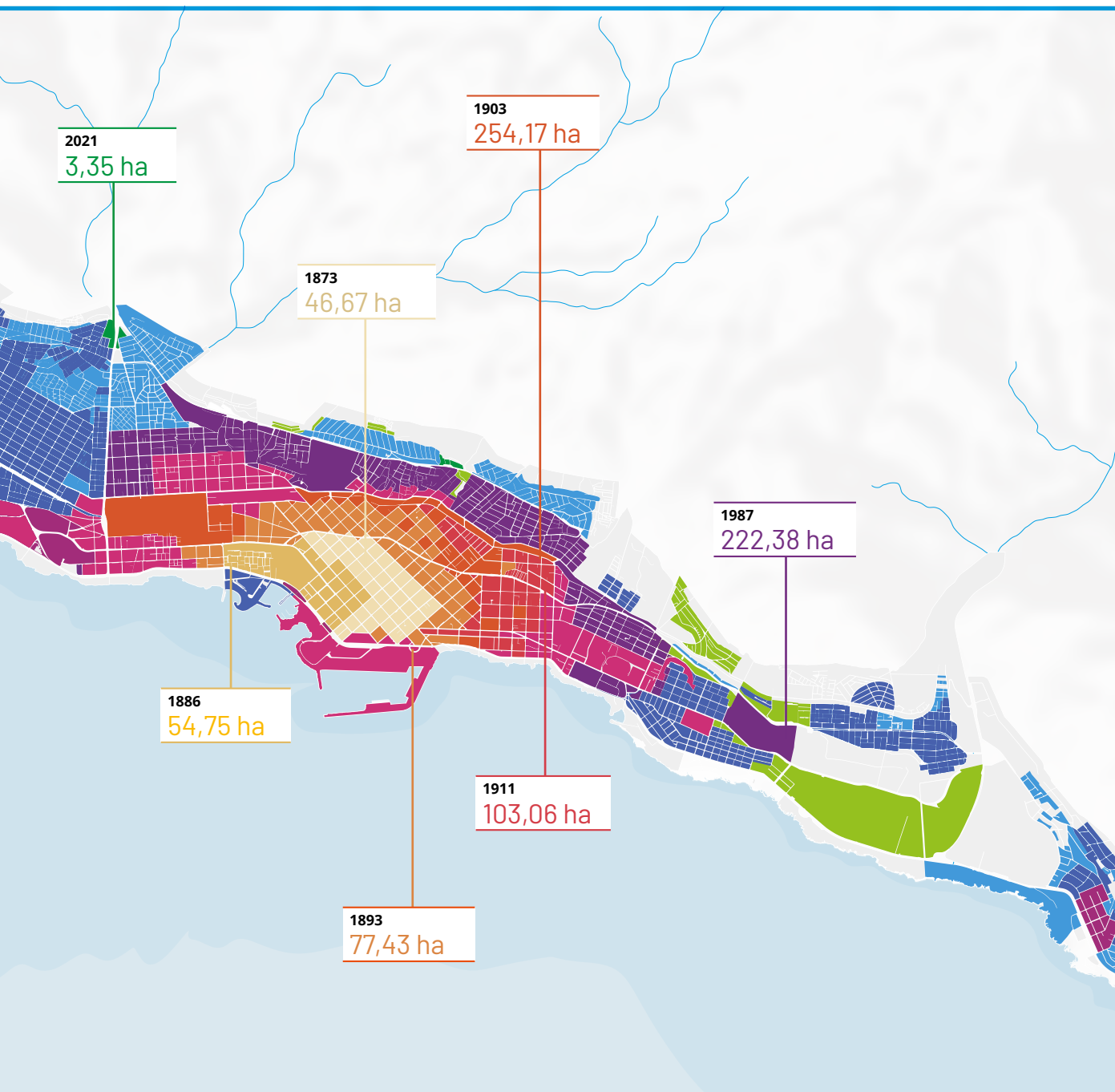
# PLANO CRECIMIENTO URBANO



Elaboración propia en base a Fondecyt 1130785 (Estudio comparativo de la inmigración extranjera, europea y latinoamericana, en la Región de Antofagasta, durante los años 1880-1930. Información de Biblioteca Nacional, Memoria Chilena e IMA, 2021.

## Mancha urbana por año

● 1873 ● 1886 ● 1893 ● 1903 ● 1911 ● 1938 ● 1980 ● 1987 ● 1995 ● 2000 ● 2012 ● 2021



La comuna de Antofagasta es una de las ciudades intermedias de Chile que evidencian un mayor crecimiento poblacional durante las últimas décadas:

**CERCA DE UN 30% DESDE EL CENSO DE 2002 HASTA EL 2017**

# ESTRATEGIAS DE DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE

Contribuyendo al desarrollo  
integral de la ciudad





Vista aérea desde sector La Chimba hacia el sur. Fotografía: Nicolás Sepúlveda.

Para resolver las problemáticas planteadas, es clave direccionar el crecimiento de Antofagasta con un Plan Estratégico que permita aprovechar las potencialidades que tiene la ciudad y disminuir las brechas detectadas en este diagnóstico en términos de entorno urbano, distribución de actividades, movilidad, sostenibilidad e integración social.

CREO Antofagasta define su contribución respecto de seis ejes estratégicos para avanzar hacia la visión de ciudad compartida que se ha propuesto. A partir de ellos, se plantean 20 objetivos estratégicos (OE), cuyos énfasis y prioridades orientan su agenda. Cada objetivo estratégico tiene indicadores asociados a metas con distintos horizontes temporales, apuntando a la visión de Antofagasta al año 2035.

La pertinencia de los indicadores del Plan Estratégico y el nivel de cumplimiento de sus metas asociadas (de corto, mediano y largo plazo), es revisada periódicamente por CREO Antofagasta, tomando en consideración las circunstancias sociales, económicas y políticas. Al mismo tiempo, se trata de una herramienta con alcances que pueden adecuarse a los requerimientos de instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil, por lo que está abierto a sus planteamientos y necesidades.

Los ejes y objetivos estratégicos son los siguientes:

## E1 MOVILIDAD SOSTENIBLE

- OE 1.1 Contribuir a la promoción del uso de la bicicleta.
- OE 1.2 Contribuir a mejorar la experiencia peatonal.
- OE 1.3 Contribuir a la promoción de un transporte público integrado.



## E2 ESPACIOS PÚBLICOS INTEGRADOS

- OE 2.1 Contribuir a la consolidación de un sistema de parques, plazas y playas urbanas.
- OE 2.2 Contribuir a la consolidación del Parque Borde Costero.
- OE 2.3 Contribuir al mayor uso y valoración de las áreas verdes de la ciudad.



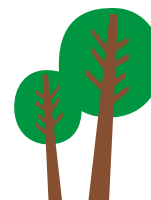
## E3 CENTROS PARA LA EQUIDAD URBANA

- OE 3.1 Contribuir a la consolidación de un sistema de centros para una distribución equitativa de bienes y servicios urbanos.
- OE 3.2 Contribuir al mejoramiento y regeneración de viviendas y barrios existentes.
- OE 3.3 Contribuir a la localización justa y eficiente de viviendas.



## E4 GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO

- OE 4.1 Contribuir al fortalecimiento de la gobernanza ambiental.
- OE 4.2 Contribuir al reúso y gestión sustentable del agua.
- OE 4.3 Contribuir al diagnóstico y la gestión integrada y sustentable de residuos y contaminantes.
- OE 4.4 Contribuir a la promoción de la energía solar y la eficiencia energética.



## E5 RESILIENCIA

- OE 5.1 Contribuir a mejorar la capacidad de respuesta de la ciudad ante amenazas sobre el medio físico y social.
- OE 5.2 Contribuir a la diversificación económica con foco en industrias estratégicas.
- OE 5.3 Contribuir a la promoción de un sistema logístico que favorezca la productividad, la diversificación económica y la resiliencia.



## E6 ACCIÓN COLECTIVA

- OE 6.1 Contribuir a mejorar la imagen y sentido de orgullo de la ciudad.
- OE 6.2 Contribuir con la promoción de la identidad, la cultura y el patrimonio.
- OE 6.3 Contribuir con la promoción de la participación ciudadana.
- OE 6.4 Contribuir al fortalecimiento del emprendimiento y el capital social.





Vista hacia el borde cerro, sector norte, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

“Para nuestra comunidad ha sido siempre importante trabajar de la mano junto a CREO Antofagasta. Nos ha ayudado a sacar adelante proyectos sociales, tanto en su ejecución como en el acompañamiento en el desarrollo de los mismos. CREO y sus profesionales se han preocupado además en acompañar a las instituciones funcionales y juntas de vecinos, para que puedan trabajar de manera integral con el objetivo de hacer de nuestra ciudad más participativa, unida, amigable con el medio ambiente y pensando siempre en proyectarla al desarrollo integral”.

**Aliro Díaz**

*Presidente*

*Junta de Vecinos Población Corvallis*

# ESTRATEGIA 1

## MOVILIDAD

## SOSTENIBLE

La Agenda de **Movilidad Sostenible e Integrada** se enfoca en la promoción del uso de la **bicicleta**, en mejorar la experiencia de los **peatones** en la ciudad y en la promoción de un sistema de **transporte público integrado**, intermodal y de calidad. Este sistema mejorará la **accesibilidad** a bienes y servicios urbanos con ahorro de tiempo y bajos costos, por lo que contribuirá de forma muy relevante a la visión de una **ciudad integrada**.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Contribuir a la promoción del uso de la bicicleta.

Contribuir a mejorar la experiencia peatonal.

Contribuir a la promoción de un transporte público integrado.

### DESAFÍOS

Crecimiento en el **uso urbano de la bicicleta**, pero infraestructura deficitaria para promoción de la cultura ciclística.

Alto **uso peatonal** del espacio público, pero infraestructura precaria y bajos niveles de conectividad.

El sistema de **Transporte Público** ofrece buena cobertura, frecuencia y precios accesibles, pero con tiempos altos de viajes y un estándar deficiente.

### INICIATIVAS

#### Programa Antofagasta en Bicicleta/AEB

- AEB Plan Maestro de Ciclovías; Primera etapa, Antofagasta 5K.
- AEB Plan de Activación; Ciclorecreovía.

#### Programa Antofagasta Caminable

- Antofagasta Caminable, Etapas 1 y 2, Población Lautaro.
- Paseos Cerro Mar, Paseo Cerro Mar Centro Norte.
- Maipú Caminable.

#### Paseos Cerro Mar

- Paseo Cerro Mar Norte Ascotán.
- Perla de norte.



Antofagasta posee excelentes condiciones climáticas para el uso de la bicicleta. Sin embargo, el año 2010 solo un 0,3% de los viajes en la ciudad se hacían a través de este modo<sup>1</sup> y la infraestructura para realizarlos era y se mantiene deficitaria. Los desplazamientos se han incrementado sostenidamente a partir de 2015, principalmente para el uso recreativo en el entorno del borde costero. El año 2019 se registraron casi 200 mil viajes en bicicleta en vías y tramos monitoreados en este sector, un 12 % más que en 2018.

Por otro lado, Antofagasta es una ciudad angosta, con un ancho promedio de aproximadamente 2,5 kilómetros. Esta situación es propicia para los desplazamientos peatonales entre el cerro y el borde costero. No obstante, este potencial no ha podido ser aprovechado dada la mala calidad de las aceras y a problemas de continuidad de la red peatonal. En el año 2020 menos del 40% de la población de la ciudad vivía en manzanas con un estado de conservación de aceras aceptable<sup>2</sup>. A su vez, menos de la mitad de los habitantes del sector alto vivía a menos de 400 metros de una conexión peatonal cerro mar efectiva.

Finalmente, en relación con el transporte público, el año 2010 casi el 35% de los viajes en la ciudad se realizaban por este medio<sup>3</sup>. Respecto de su cobertura territorial, si bien más del 92% de la población de Antofagasta vive a menos de 400 metros de algún punto de conexión con la red de transporte público<sup>4</sup>, bajo la mitad de ella puede conectarse a través de veredas con un estado de conservación aceptable<sup>5</sup>. Por otra parte, los recorridos tienen un promedio de 30 minutos de duración en hora punta en la mañana<sup>6</sup> y en algunos casos alcanzan hasta 90 minutos de viaje. Estos problemas han provocado que los usuarios prefieran otros modos de transporte, principalmente el automóvil privado.

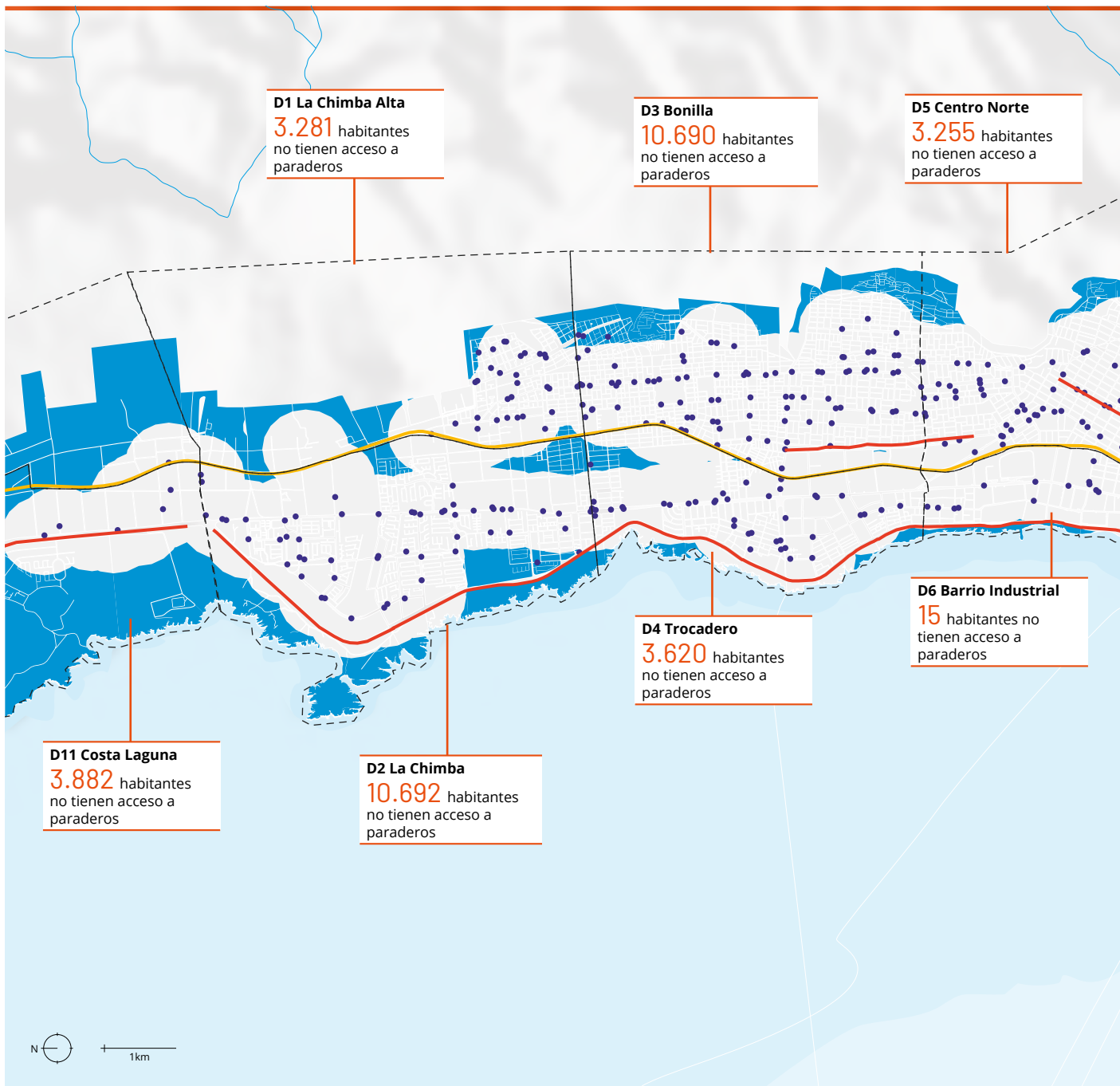


- 1 Encuesta Origen Destino (EOD, 2010).
- 2 Aceras buenas o excelentes, según Sistema de Indicadores y Estándares del Desarrollo Urbano (SIEDU).
- 3 Encuesta Origen Destino (EOD, 2010).



- 4 Indicador Sistema de Indicadores y Estándares del desarrollo Urbano (SIEDU, 2019).
- 5 Aceras buenas o excelentes, según Sistema de Indicadores y Estándares del Desarrollo Urbano (SIEDU, 2019).
- 6 Estudio "Medición y Análisis de Variables Operacionales, Satisfacción Usuaría, Imagen y Posicionamiento de Servicios de Transporte Público Mayor Urbano de Antofagasta", 2017.

# COBERTURA CICLOVÍAS Y TRANSPORTE PÚBLICO



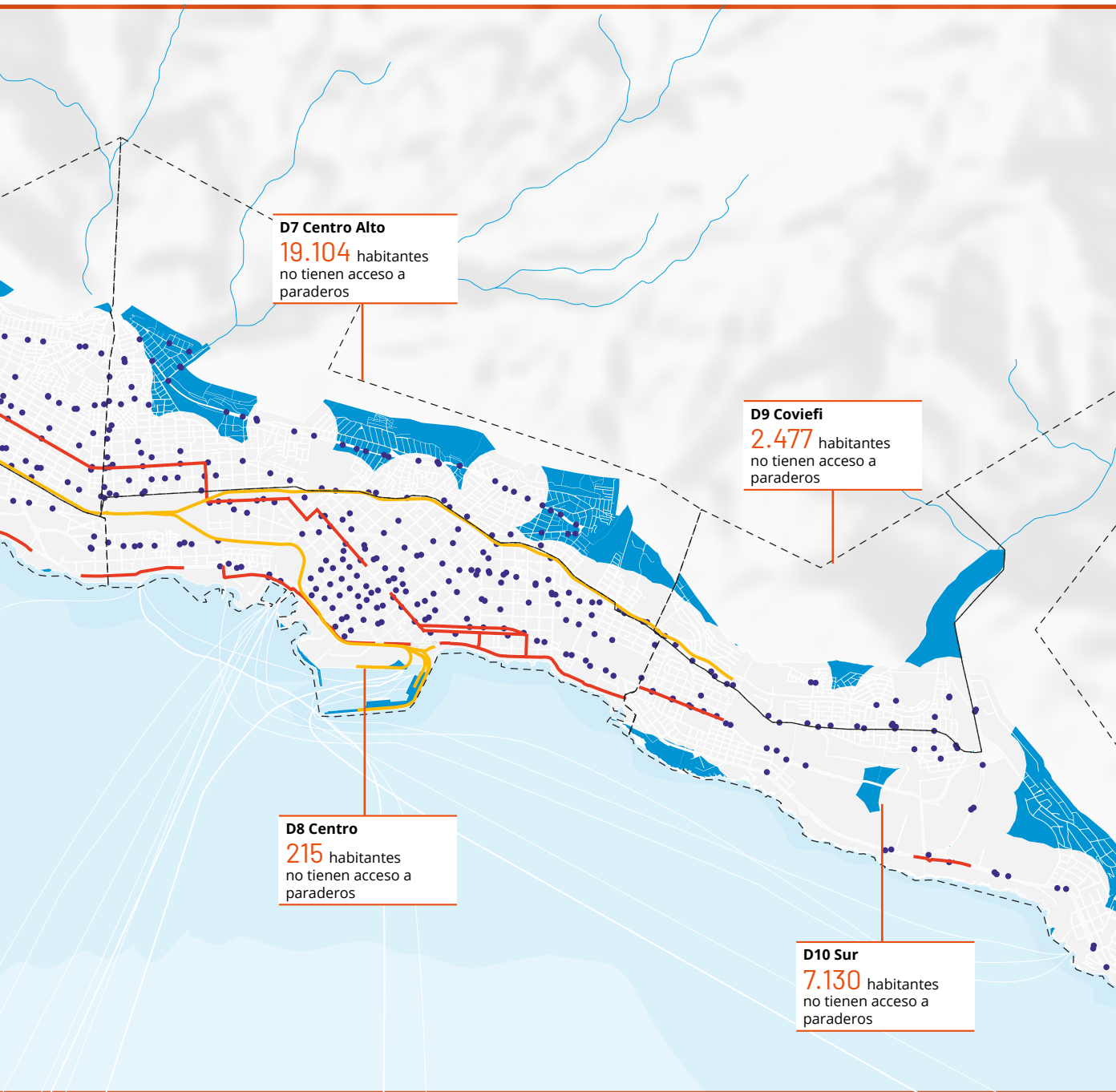
Elaboración propia a partir de Censo 2017, Minvu, CREO Antofagasta, Google Earth y SIEDU.

## Cobertura transporte público

- Ciclovías
- Paraderos transporte público
- Ferrocarril

## Observaciones

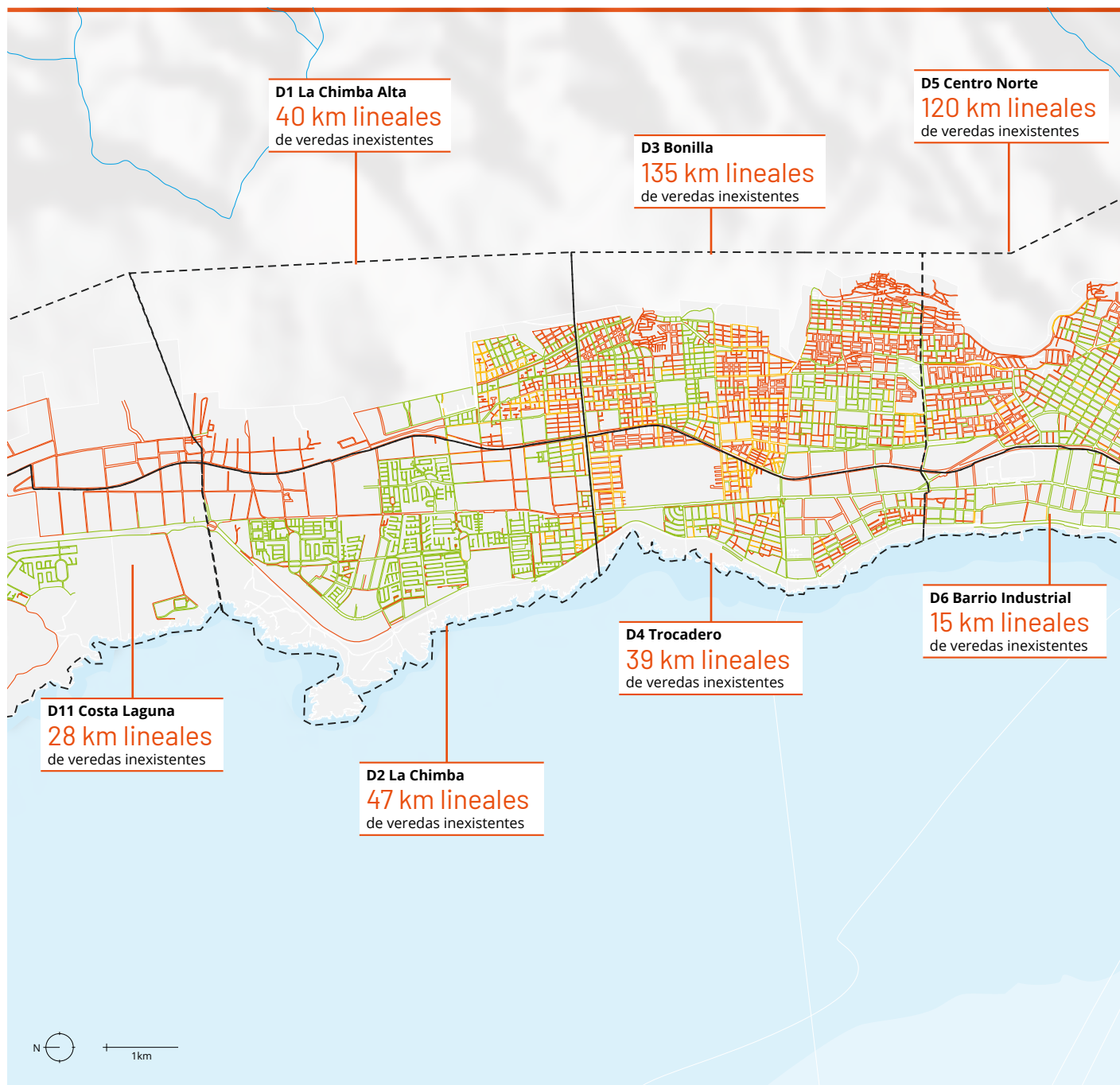
- Manzanas sin acceso a paraderos a 400 mt



**29,7 KM  
DE  
CICLOVÍAS**

**18,63%** de los habitantes de Antofagasta  
**NO TIENEN ACCESO  
A UN PARADERO** a 400 metros

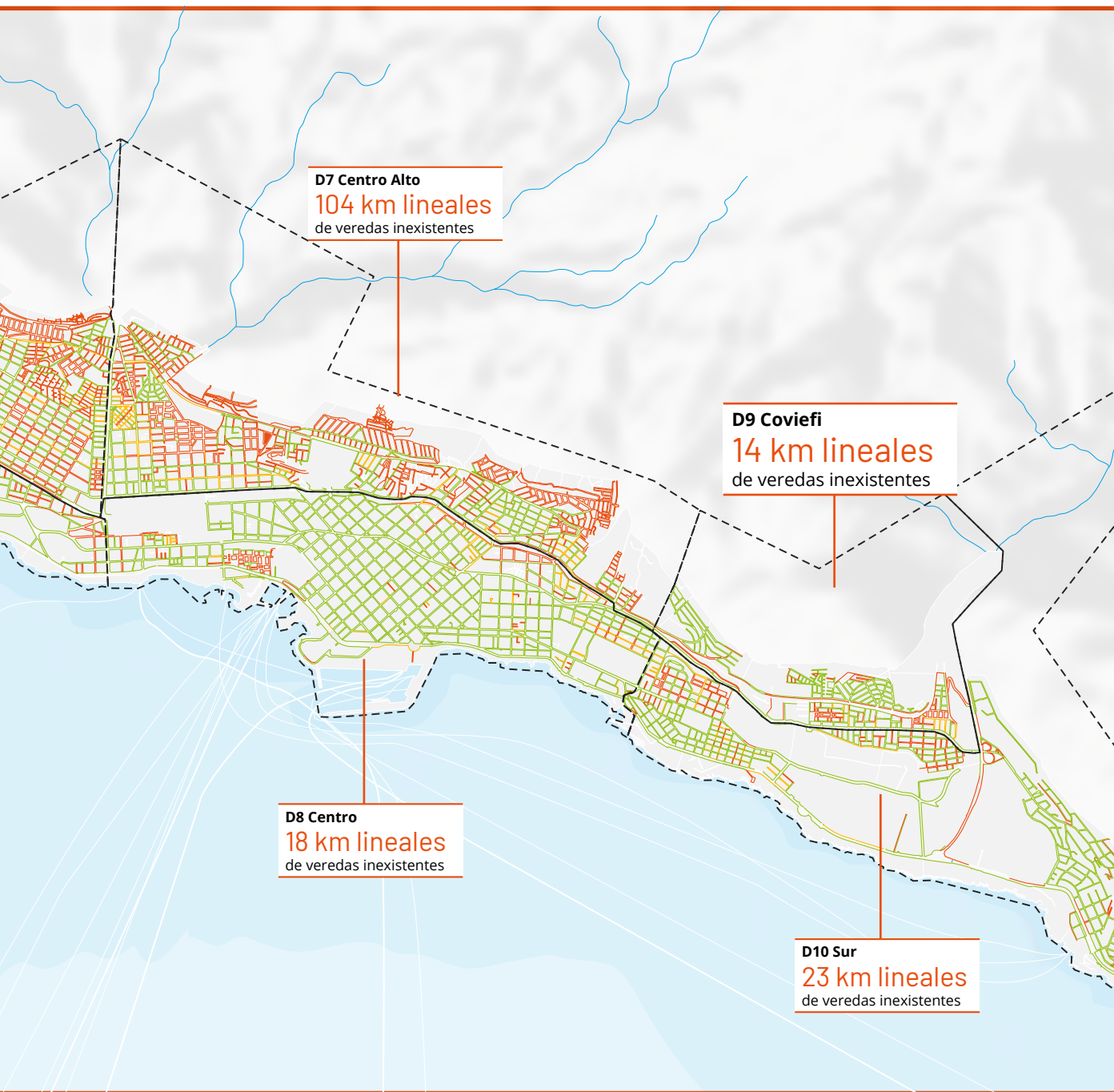
# CONSERVACIÓN VEREDAS



Elaboración propia a partir de catastro MINVU y PMSU 2019.

## Catastro veredas

- Aceptable
- Mal estado
- Inexistente



**50,31% DE LAS VEREDAS SE ENCUENTRAN EN BUEN ESTADO**

**42,49% DE LAS VEREDAS SE ENCUENTRAN EN MAL ESTADO Y 7% ES INEXISTENTE**

“CREO Antofagasta es una institución de gran importancia para la comuna de Antofagasta y de motivadora proyección para la región. Su equipo técnico y representación transversal en su gobernanza, aportan con proyectos estratégicos sólidos e identificados y respaldados por la comunidad”.

### **Fernando Cortez**

*Gerente General*

*Asociación de Industriales de Antofagasta*

## **Contribución a la visión integrada de ciudad**

La movilidad urbana sostenible es uno de los pilares fundamentales para un desarrollo próspero y una regeneración urbana con equidad territorial y amigable con el medio ambiente. En este sentido, la **Agenda de Movilidad Sostenible e Integrada** se enfoca en la promoción del uso de la bicicleta, en mejorar la experiencia de los peatones en la ciudad y en el fomento de un sistema de transporte público integrado, intermodal y de calidad, que mejorará la accesibilidad a bienes y servicios urbanos con ahorro de tiempo y bajos costos.

Al potenciar los modos activos de desplazamiento, se desincentiva el uso del automóvil particular y, en consecuencia, el consumo de combustibles fósiles derivados del petróleo, una de las principales causas del calentamiento global y del cambio climático. De esta manera, se contribuye a la visión de una **Ciudad Sustentable**. Adicionalmente, la Movilidad Sostenible favorece las relaciones humanas y las prácticas colaborativas, por lo que contribuye a la visión de lograr una **Ciudad Activa** y de **Barrios**.





## OE 1.1

### CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DEL USO DE LA BICICLETA

Al año 2035, Antofagasta será una ciudad pedaleable, con una red de ciclovías que tenga una cobertura integral y con una cultura ciclista consolidada. Al menos el 54% de su población vivirá a menos de 300 metros de una senda para bicicletas.

Se espera incrementar en, al menos, un 100% el uso de la bicicleta en la partición modal cada 10 años<sup>7</sup>, consolidándola como un medio de transporte inclusivo, seguro e integrado a una red de movilidad. Se estimaba que, a partir de 2020, hubiese un incremento anual en promedio de un 6% en los viajes en bicicleta por vías monitoreadas, lo que implica que al 2024 se podrá observar un aumento de más del 33% de los desplazamientos respecto de aquellos registrados en 2019.

Para conseguir este objetivo, se proyecta el desarrollo de actividades para promover el uso de la bicicleta y la consolidación de una red de ciclovías de alto estándar integrada a la red vial estructurante y al sistema de espacios públicos urbanos, que aumente su extensión en al menos seis nuevos kilómetros cada cuatro años<sup>8</sup>.

---

**LA META AL AÑO 2035 ES QUE MÁS DE LA MITAD DE LA POBLACIÓN DE ANTOFAGASTA VIVA A MENOS DE 300 METROS DE UNA CICLOVÍA, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE UN 100% RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2020.**

---

<sup>7</sup> Este incremento implica que al año 2030 al menos un 1,2% de los viajes en la ciudad se realizarán en bicicleta.

<sup>8</sup> Esta meta implica que al año 2032 debiera haber al menos 44 kilómetros de ciclovías en la ciudad.





Pinturas participativas Centro Norte, 2016. Fotografía: CREO Antofagasta.

## OE 1.2 CONTRIBUIR A MEJORAR LA EXPERIENCIA PEATONAL

Antofagasta será una ciudad caminable en 2035, con una red peatonal integral y de alto estándar. Para ello, los viajes a pie deberían alcanzar, antes de 2030, el 30% de la partición modal general y el 40% de la partición modal en torno a centros urbanos consolidados (origen centro).

En lo que respecta a la calidad de la experiencia peatonal, se deberá lograr que, al 2030, al menos el 80% de la población viva en manzanas en las que haya aceras en buen estado de conservación. Del mismo modo, se espera consolidar una red de paseos peatonales segura, inclusiva e integrada al sistema de transporte público y a la red de ciclovías. Esta red tiene que conectar efectivamente el borde cerro con el borde costero, logrando una cobertura que permita que más del 70% de los habitantes de la ciudad viva a menos de 400 metros de una conexión peatonal cerro-mar efectiva.



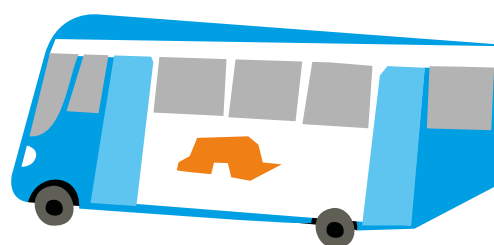
**LA META AL AÑO 2035 ES QUE MÁS DEL 70% DE LOS ANTOFAGASTINOS VIVA A MENOS DE 400 METROS DE UNA CONEXIÓN PEATONAL CERRO-MAR, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 50% RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2020, EN QUE MENOS DEL 50% DE LOS HOGARES DE LOS ANTOFAGASTINOS CUMPLÍAN CON ESTA CONDICIÓN.**

“Para el Ferrocarril de Antofagasta es relevante proyectar y desarrollar una mejor ciudad, promoviendo una articulación y un diálogo permanente entre las organizaciones públicas, privadas y sociales. Reconocemos en CREO Antofagasta este mismo atributo, cuyo propósito se funda en la búsqueda de un crecimiento urbano sostenible e inclusivo”.

**Katharina Jenny**

*Gerente General*

*FCAB*



### OE 1.3

#### **CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE UN TRANSPORTE PÚBLICO INTEGRADO**

Al año 2035, Antofagasta contará con un sistema de transporte público moderno, de calidad y con un precio justo, inclusivo e integrado tarifaria e intermodalmente. Avanzar hacia esta visión será fundamental para lograr un desarrollo urbano y una regeneración de la ciudad capaz de revertir la desigualdad de oportunidades y la segregación socio espacial.

Para lograrlo se deberá sostener en el tiempo el buen nivel de participación de los viajes en transporte público en la partición modal (34%<sup>9</sup>), con tiempos que no superen los 30 minutos. En lo que respecta a la cobertura y calidad del sistema, al año 2030 al menos el 74% de la población debiera vivir a menos de 400 metros de un punto de conexión con la red, a través de veredas en buen estado de conservación.

---

**PARA EL 2030 SE ESPERA QUE HAYA UN INCREMENTO DEL 30% RESPECTO A LA LB EN EL PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN VIVIENDO A MENOS DE 200 METROS DE UNA PUNTO DE CONEXIÓN DE LA RED DE TRANSPORTE PÚBLICO. ES DECIR, EN UN PLAZO DE 10 AÑOS LA META ES AUMENTAR DE UN 72,5% A UN 95% DE LA POBLACIÓN.**

---

<sup>9</sup> Encuesta Origen Destino (EOD, 2010).

# ESPACIOS PÚBLICOS INTEGRADOS

La Agenda de **Espacios Públicos Integrados** es un esfuerzo en el sentido de la consolidación de este sistema. Sus focos están puestos en el aumento de la cobertura y calidad de parques, plazas y playas integradas a una red de **Movilidad Sostenible**, en la consolidación del **Parque Borde Costero** y en la promoción del uso y valoración del espacio público de la ciudad, lo que contribuirá de forma muy relevante a la visión de una **Ciudad Activa**.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Contribuir a la consolidación de un sistema de parques, plazas y playas urbanas.

Contribuir a la consolidación del Parque Borde Costero.

Contribuir al mayor uso y valoración de las áreas verdes de la ciudad.

## DESAFÍOS

Baja cobertura de **espacios públicos abiertos** y para la permanencia de calidad.

**Borde Costero urbano** más extenso del país, parcialmente consolidado, con déficit de infraestructura y precariedad en su gestión.

Baja intensidad de uso y mala percepción de la calidad de los parques, plazas y playas en la ciudad.

## INICIATIVAS

### Parque Borde Costero

- Playa, Caleta y Parque La Chimba.
- Parque Borde Costero Sur, tramo Llacolén–Garumas.
- Caleta Coloso.
- Paseo Borde Costero Norte.

### Programa de Plazas de Barrio y Parques Urbanos

- Plaza La Cantera.
- Plaza Dr. Antonio Rendic.
- Recuperación Parque Brasil.
- Plazas Barrio Estación.
- Paseo Costanera Central.



Parque Brasil, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

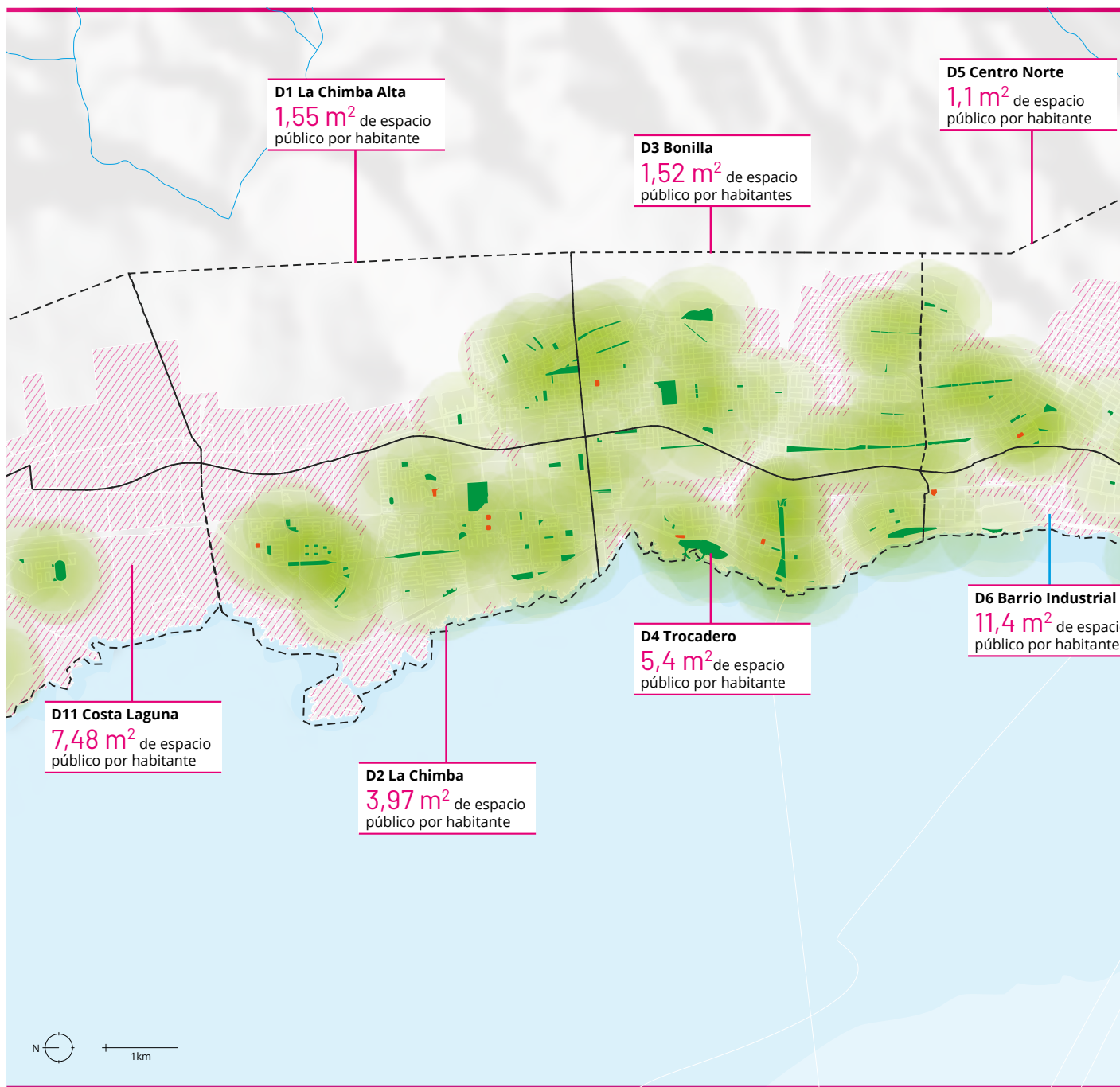
Antofagasta posee áreas verdes públicas y playas que se consolidan principalmente en los sectores centro y centro-sur de la ciudad. Sin embargo, la cobertura total de parques, plazas y playas mantenidos en forma adecuada supera levemente los 2,7 m<sup>2</sup> por habitante. Esta cifra se encuentra por debajo de los estándares nacionales e internacionales, que consideran desde 9 m<sup>2</sup> a 12 m<sup>2</sup> de áreas verdes por habitante. En tanto, casi el 53% de la población vive a menos de 200 metros de un parque, una plaza o una playa debidamente mantenidas. Cabe señalar que el 70% de quienes quedan fuera de esta cobertura vive en el sector norte y en el borde cerro.

El sondeo “Calidad de Vida Urbana”, que realiza periódicamente el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, en 2019 reflejaba que un 46% de los encuestados en Antofagasta declaraba visitar al menos una vez a la semana un parque o una plaza. Entre los resultados de este estudio, se concluye que solo el 10% considera buena o muy buena la calidad de las áreas verdes de la ciudad.

En relación con el desarrollo del borde costero, Antofagasta tiene uno de los más extensos del país, con casi 36 kilómetros de longitud entre La Portada y Caleta Coloso, con toda su población viviendo a menos de 2,5 kilómetros de distancia desde su eje. Sin embargo, solo 40 hectáreas, equivalentes a menos del 10% de su superficie y que se encuentran concentradas principalmente en el centro-sur de la ciudad, están habilitadas o en vías de hacerlo para el uso público.

Si bien hay un creciente desarrollo de actividades en las zonas costeras más consolidadas, gran parte de ellas se llevan a cabo con falta de equipamiento y bajos niveles de accesibilidad. A esta precariedad se suman deficiencias asociadas al monitoreo y a la gestión ambiental, lo que representa una amenaza a la sostenibilidad del ecosistema. Sin embargo, esta situación comenzó a cambiar a partir de la conformación de la Mesa de Usuarios del Borde Costero en 2017. Se trata de una instancia de diálogo colaborativo que busca sintonizar los lineamientos de gestión y diseño con las demandas y expectativas de la ciudadanía y de los usuarios habituales de este sector.

# ESPACIO PÚBLICO Y ÁREAS VERDES



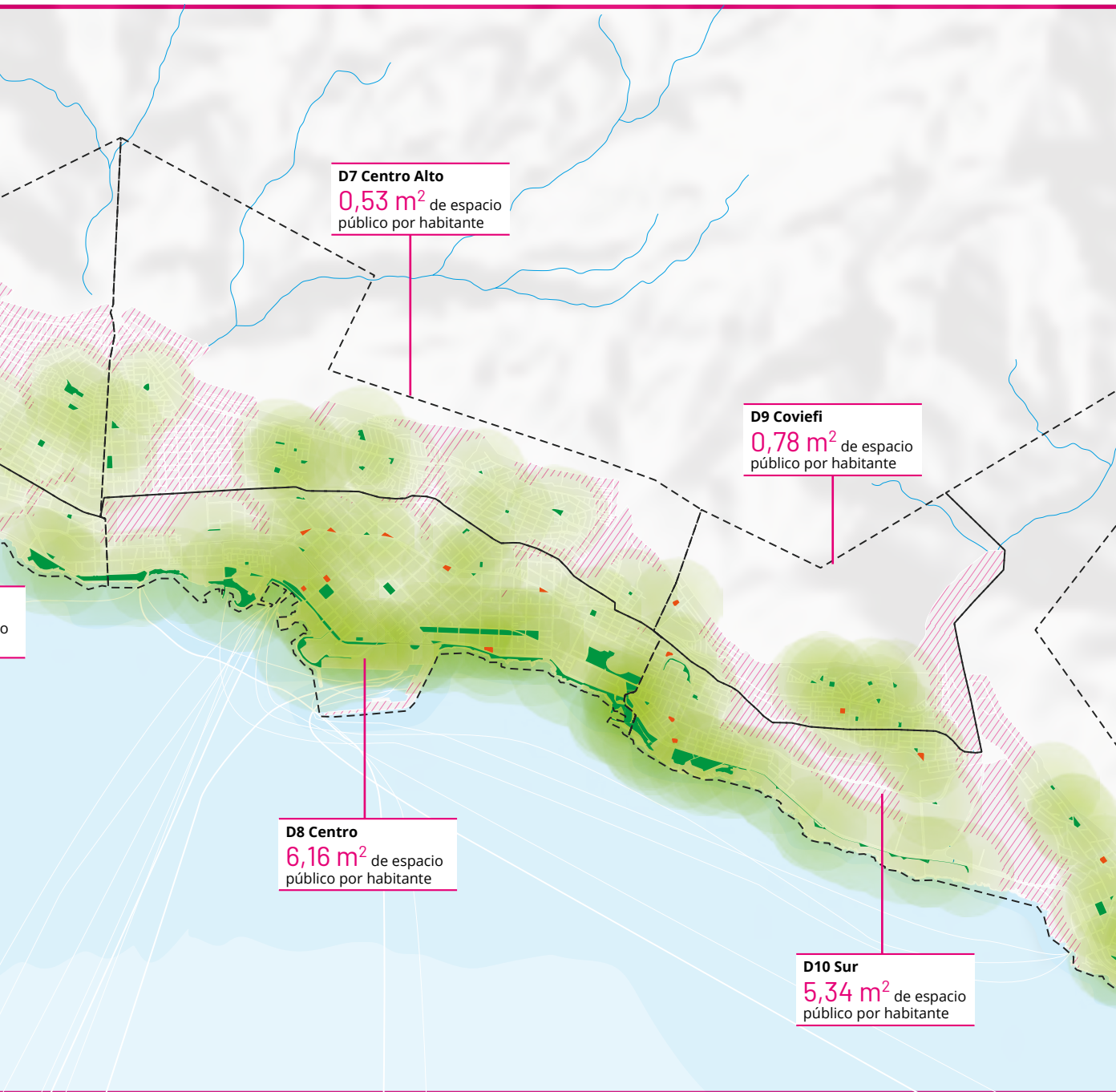
Elaboración propia a partir de Censo 2017, SIEDU y AGS bajo estándares SIEDU.

## Parques y plazas

- Espacio público > 1.000 m²
- Espacio público < 1.000 m²

## Cobertura

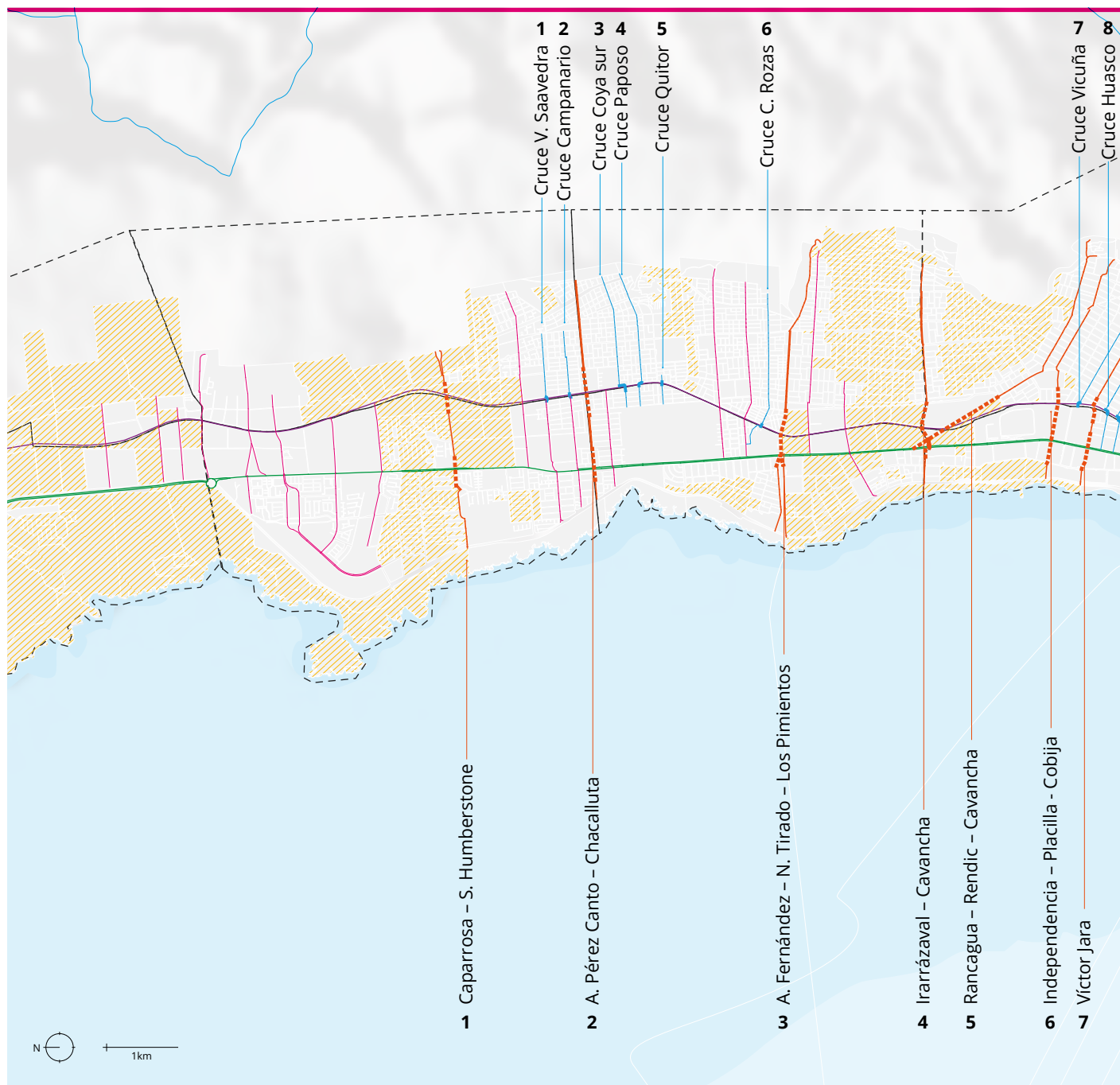
- Cobertura espacio público - Buffer 400 m²
- ▨ Déficit espacio público



**27%** de la población carece de acceso a  
**ESPACIO PÚBLICO  
 A MENOS DE 300 MTS.**

Esto es  
**93.236  
 HABITANTES**

# CONECTIVIDAD VIAL BORDE CERRO - BORDE COSTERO



Elaboración propia a partir de Censo 2017 y Google Earth.

## Conectividad transversal

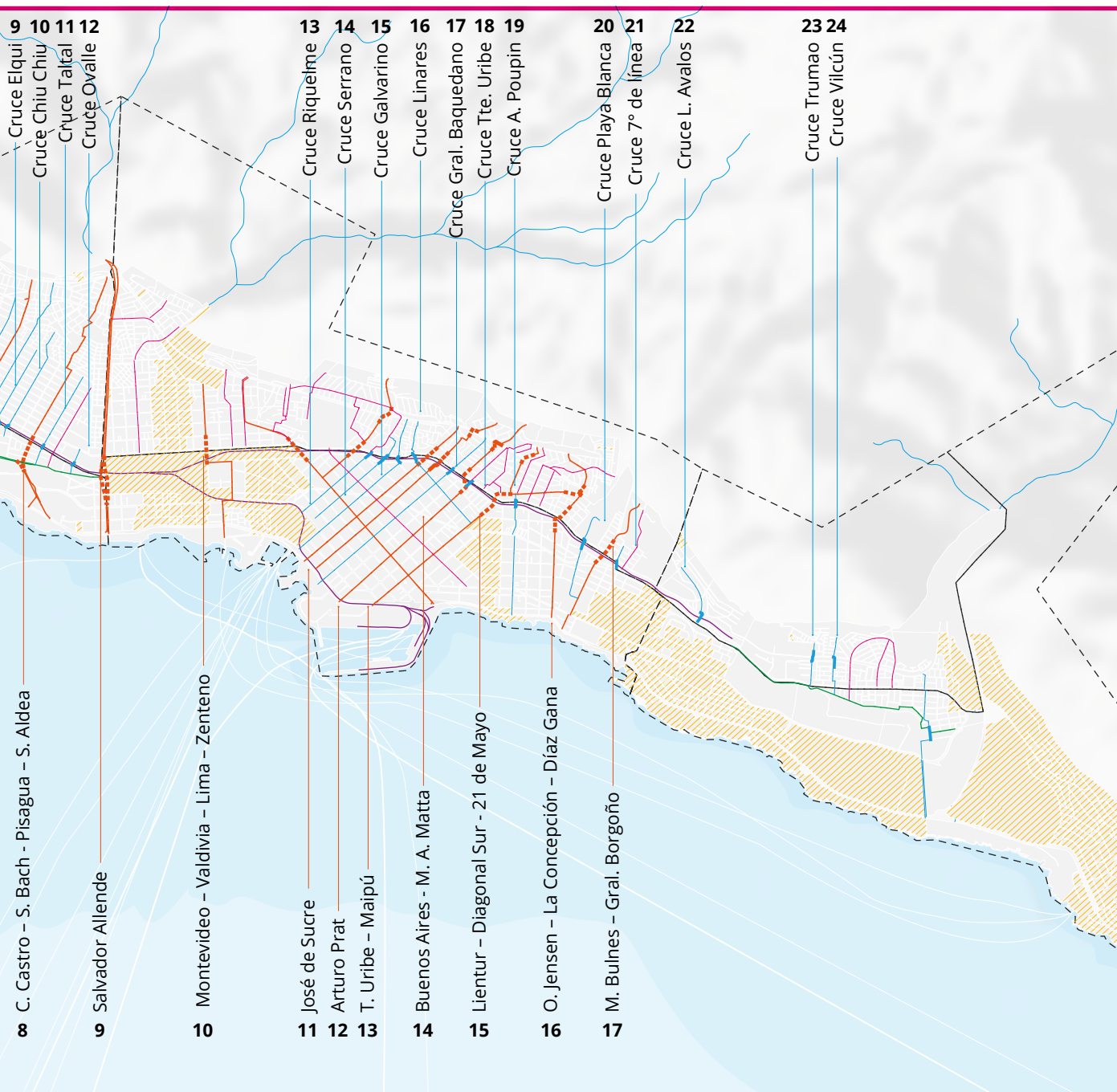
- Ejes transversales
- Cruces ferrocarril - Continuidad ejes transversales
- Ejes transversales parciales
- Ejes transversales peatonales
- Cruces peatonales

## Conectividad longitudinal

- Eje longitudinal - Av. Pedro Aguirre Cerda
- Ferrocarril

## Conclusiones

- Bolsones de baja conectividad



En los 16,8 km. del área estudiada existe en promedio

**CONTINUIDAD EFECTIVA EN 1 CALLE POR KM.**

**30% DE LA POBLACIÓN VIVE EN BOLSONES DE BAJA CONECTIVIDAD,**

correspondiente a 103.888 personas a más de 200 metros de un eje vial transversal

“El aporte de CREO Antofagasta se aprecia a través de las visiones de ciudad sostenible que ha elaborado desde el diálogo y la participación ciudadana. La Visión Ciudad de Barrio apunta a construir una ciudad a escala humana, lo que ha permitido visualizar el modelo de desarrollo equilibrado que necesita Antofagasta. Esto ayuda, además, a satisfacer la necesidad de vivienda que se requiere dentro de parámetros sostenibles. A futuro, el rol de CREO Antofagasta tomará más relevancia con los resultados del Estudio de Potencial Urbano, que servirán de insumo para tomar decisiones de planificación urbana para mejorar la calidad de vida”.

### **Iván Jara**

*Presidente Regional*

*Cámara Chilena de la Construcción*

## **Contribución a la visión integrada de ciudad**

Antofagasta se proyecta al futuro como una ciudad estructurada sobre un sistema continuo de espacios públicos que conecta el borde costero con el borde cerro, a través de una **Agenda de Espacios Públicos Integrados**. Esta se enfoca en el aumento de la cobertura y la calidad de parques, plazas y playas integradas a una red de movilidad sostenible y en la promoción del uso y valoración del espacio público de la ciudad, contribuyendo a conformar una **Ciudad Activa**.

La consolidación de este sistema de espacios públicos integrados tendrá como columna vertebral el **Parque Borde Costero**, que además es el principal elemento para avanzar en la visión de **Ciudad de Mar**. A su vez, al tratarse de una red, favorecerá la caminabilidad y la regeneración urbana, con lo que contribuye a la visión de **Ciudad Integrada, Ciudad Sustentable** y **Ciudad de Barrios**.





## OE 2.1

### CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DE UN SISTEMA DE PARQUES, PLAZAS Y PLAYAS URBANAS

En 2035, Antofagasta contará con un sistema consolidado de espacios públicos abiertos y que permitan la permanencia. Estará integrado a una red de movilidad urbana enfocada en el peatón, que conecte todos los distritos de la ciudad, desde el borde cerro al borde costero, favoreciendo el encuentro y la vida de barrio.

Para avanzar en este sentido, al año 2030 se debería lograr que al menos el 80% de la población de la ciudad, sin exclusión de sectores, viva a menos de 200 metros de un parque, una plaza o una playa, activas y debidamente mantenidas. Para lograrlo, se requerirá duplicar la superficie de espacios públicos hasta llegar a 5,5 m<sup>2</sup> por habitante, acercándose al promedio de cobertura nacional de 6,1 m<sup>2</sup> de áreas verdes mantenidas por persona en 2019.

Estos nuevos espacios deben reunir condiciones adecuadas de sombra y contar con una cobertura vegetal acorde al clima y a las condiciones hídricas. Se requerirá de un modelo de administración y gestión sostenible que garantice espacios activos, mantenidos y seguros.

---

**EL OBJETIVO ES ALCANZAR QUE, PARA EL AÑO 2030, EXISTAN AL MENOS 5,5 M<sup>2</sup> DE PARQUES, PLAZAS Y PLAYAS URBANAS POR CADA HABITANTE, UN 100 % DE INCREMENTO RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2020.**

---





Borde costero centro-sur. Fotografía: Rodrigo Mella.

## OE 2.2

### CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DEL BORDE COSTERO

Antofagasta contará con un borde costero activo, inclusivo y sostenible en 2035. Una buena señal en el cumplimiento de este objetivo sería que para 2030 hubiera al menos 28 kilómetros de borde costero con continuidad para peatones y ciclistas, por medio de aceras y ciclovías de alto estándar, lo que correspondería aproximadamente a un 80% de su longitud total.

Esto se logrará, en parte, a través de la consolidación del **Parque Borde Costero de Antofagasta**, que cubrirá una extensión 12 kilómetros entre Playa y Caleta La Chimba y Caleta Coloso. Para que esto ocurra, se requerirá de un modelo de gestión y administración integral y sustentable, con canales efectivos de participación y diálogo ciudadano.

Se espera que el parque esté dotado con la infraestructura suficiente para el desarrollo y fomento de actividades marítimas y terrestres que favorezcan el desarrollo económico, la práctica deportiva, la recreación y la preservación y puesta en valor del patrimonio

natural y cultural del borde costero. Como consecuencia, se proyecta que Antofagasta sea reconocida con al menos 14 destinos turísticos consolidados en su borde costero para 2035.

---

**SE ESPERA QUE AL 2030 HAYA UN INCREMENTO DE 40 HECTÁREAS ADICIONALES A LA SUPERFICIE DEL PARQUE BORDE COSTERO (BC) DISPONIBLES PARA USO PÚBLICO, ES DECIR UN INCREMENTO DE UN 100% CON RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2020.**

---

“Los aportes de CREO Antofagasta a nuestra ciudad le han dado una mirada diferente a nuestro borde costero. Ahora todos hacemos y disfrutamos de distintas disciplinas a lo largo de este territorio. El abrir estos espacios ha impactado positivamente en la población. Tenerlos ha hecho más llevadera esta pandemia. Contar con lugares de esparcimiento nos ha dado salud física y emocional, algo que en estos días es altamente valorado”.

**Gloria Araya**

*Mesa de Usuarios del Borde Costero*

### OE 2.3

#### CONTRIBUIR AL MAYOR USO Y VALORACIÓN DE LAS ÁREAS VERDES

Antofagasta tendrá una mayor calidad y cobertura de los espacios públicos, promoviendo su uso y su valoración. Para lograrlo, al 2030 más del 90% de la población debería visitar al menos una vez por semana algún parque, plaza o playa y cerca del 50% tendría que considerar buena o muy buena el estándar de las áreas verdes<sup>10</sup>.

En lo que respecta al borde costero, se espera que al 2030 la visita a playas y sectores consolidados del Parque Borde Costero Antofagasta al menos se duplique respecto de la situación actual. Estos logros serán consecuencia de la implementación de una agenda de proyectos e inversión en infraestructura, que sea coherente con las demandas efectivas de los usuarios, y con un modelo de administración y gestión del borde costero integral y sustentable.

<sup>10</sup> Según Encuesta de Calidad de Vida Urbana, Ministerio de Vivienda y Urbanismo (ECVU, MINVU).



**AL 2029 SE ESPERA QUE AL MENOS UN 92% DE LOS ANTOFAGASTINOS USE SEMANALMENTE LOS PARQUES DE LA CIUDAD, LO QUE SIGNIFICA UN INCREMENTO DE UN 100% RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2019.**

# CENTROS PARA LA EQUIDAD

La Agenda de **Centralidades para la Equidad Urbana** se enfocará precisamente en contribuir a la consolidación de un **sistema de centros urbanos**, con distintas jerarquías y escalas, que favorezca el **acceso universal a bienes y servicios**.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Contribuir a la consolidación de un sistema de parques, plazas y playas urbanas.

Contribuir al mejoramiento y regeneración de viviendas y barrios existentes.

Contribuir a la localización justa y eficiente de viviendas.

## DESAFÍOS

Falta de equipamiento y servicios en barrios no céntricos, debido al **crecimiento urbano** en extensión desbalanceado y poco diverso.

Deterioro físico y baja densidad habitacional en áreas consolidadas, a pesar del gran potencial de **regeneración** asociado a la disponibilidad de suelo.

Patrones de localización de la vivienda promueven el desplazamiento de los grupos más vulnerables y **segregación socio-espacial**.

## INICIATIVAS

- Sub Centro urbano Nuevo Barrio Altos La Chimba.
- Regeneración Barrio Condominio Jorge Alessandri.
- Barrio Integrado Centro de Antofagasta.
- Línea Base y un diagnóstico urbano Borde Cerro.
- Viviendas Asequibles en Nuevo Barrio Integrado La Chimba.



Sector de Los Arenales, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

El crecimiento y la expansión de las zonas residenciales de la ciudad ha sido sostenido a lo largo del tiempo, en particular hacia los extremos norte y sur. Sin embargo, bajo el 20% de la población vive a menos de 800 metros de un centro de servicios y de equipamientos definidos por los instrumentos de planificación territorial. Poco más del 50% de las personas vive en áreas de la ciudad fuera de la influencia de la cobertura de bienes y servicios asociada a la existencia de centralidades urbanas efectivas, a nivel comunal o barrial<sup>11</sup>, principalmente en el norte de la ciudad y sobre la línea del ferrocarril.

En consecuencia, la mayor parte de la gente debe desplazarse hacia las zonas céntricas para satisfacer sus necesidades, incluso las más básicas, ya que concentran la mayor cantidad de servicios, comercios y

oportunidades de trabajo. Esto implica altos flujos vehiculares entre la periferia y el centro.

Sin embargo, dentro del límite urbano hay disponibles alrededor de 108 hectáreas de terrenos vacantes y de oportunidad<sup>12</sup>, en gran medida de propiedad pública, lo que representa una verdadera opción para emprender un proceso de regeneración urbana integrada. Este se caracterizaría por generar una densidad equilibrada, capaz de revertir la curva del deterioro urbano, y de gestionar en buena medida el déficit cuantitativo de viviendas en la ciudad, que se estimó en 13.360 unidades<sup>13</sup>. El proceso de regeneración urbana que se emprenda deberá abordar también el creciente déficit cualitativo de viviendas, que se estimó en 10.932 unidades<sup>14</sup>.

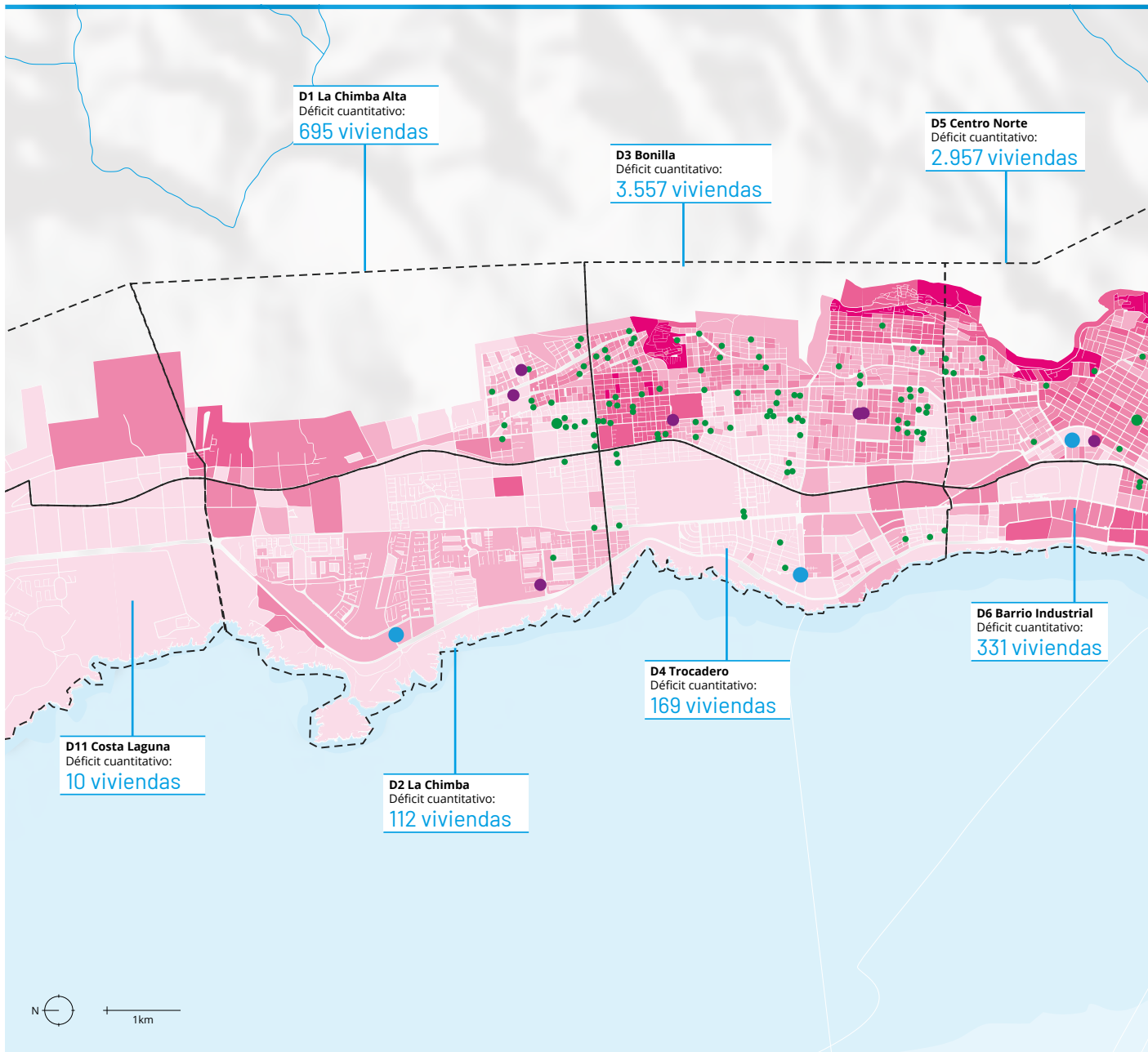
<sup>11</sup> Porcentaje de la población viviendo a más de 250 metros de centros de barrio (manzanas con tasas entre 11 y 54 patentes comerciales por hectárea) y a más de 500 metros de centros consolidados (manzanas con tasas entre 54 y 181 patentes comerciales por hectárea). CREO, a partir de estudio de AGS (2020)

<sup>12</sup> Superficie de terrenos de oportunidad en Antofagasta que a su vez tienen un uso de suelo de “bodega y almacenaje”, “industria” y “transporte y telecomunicaciones” (usos que se pueden entender como susceptibles al cambio dentro de los límites urbanos) de acuerdo con el catastro predial de SII.

<sup>13</sup> Déficit habitacional cuantitativo estimado por CREO el año 2020, a partir del Censo 2017 (3.913 viviendas irrecuperables + 6.882 hogares allegados + 2.565 núcleos allegados). 12,1% respecto del total viviendas del 2017.

<sup>14</sup> Déficit habitacional cualitativo estimado por CREO el 2020, a partir del Censo 2017 (1.829 Viviendas aceptables con muro recuperable + 9.103 viviendas recuperables). 9,9% respecto del total viviendas del 2017.

# HABITABILIDAD<sup>1</sup>



Cálculo Creo a partir de información censal (2017).

1. El concepto de habitabilidad se relaciona con las condiciones mínimas de salud, higiene y confort de una edificación o territorio para la vida y el óptimo desarrollo de las personas. Esta cualidad de los espacios, es por tanto, de difícil cuantificación. En este diagnóstico se definieron a través de una serie de mesas técnicas los siguientes indicadores con sus correspondientes ponderaciones: Hogares vulnerables por unidad vecinal (U.V.) (20%), Campamentos (25%), índice de materialidad de vivienda (15%), porcentaje de hogares hacinados allegados con independencia económica por U.V. (20%), y porcentaje de hogares en situación de albergamiento externo por U.V. (20%).

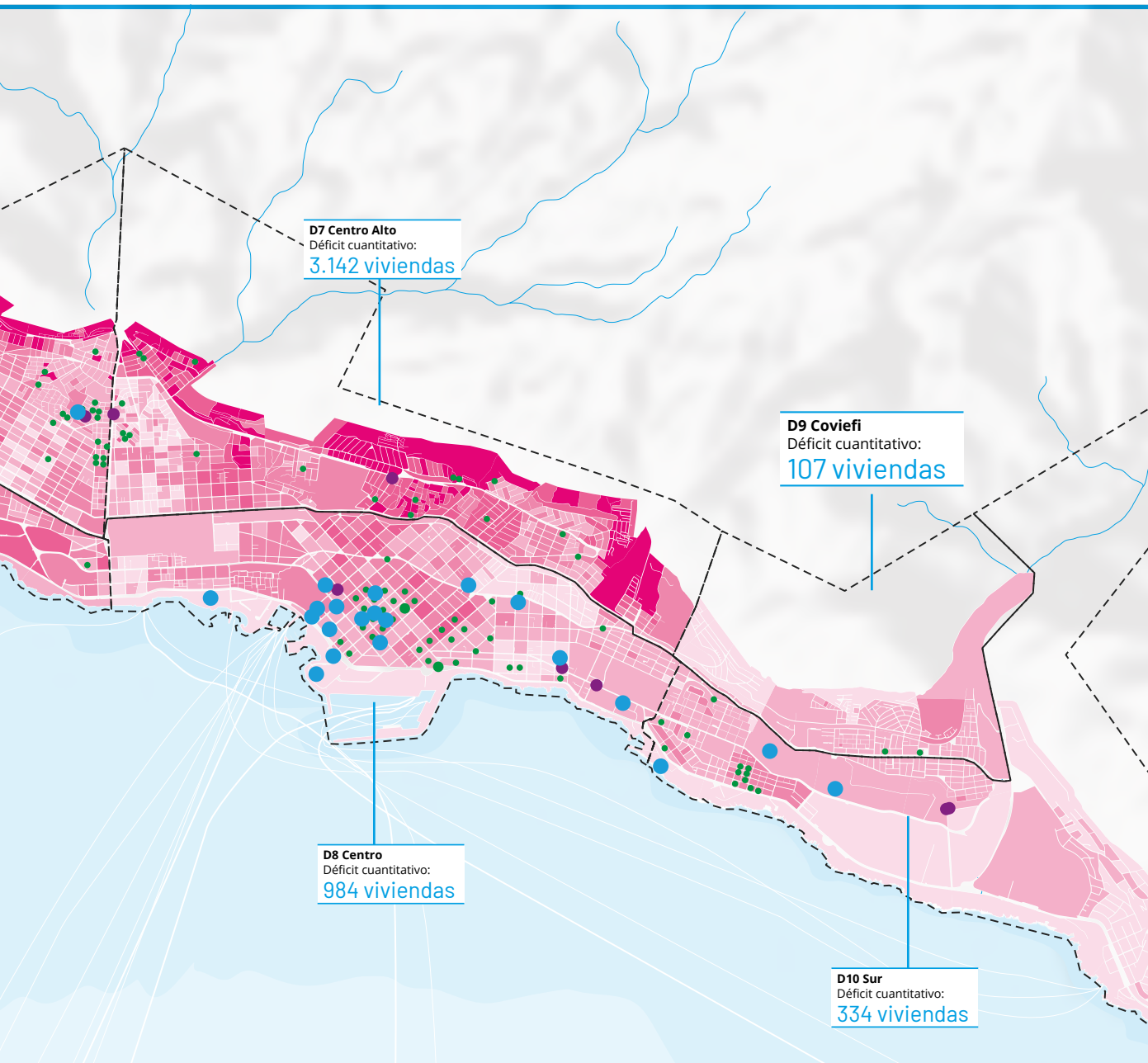
## Índice habitabilidad por manzana

A mayor índice mayor déficit

- 0,000 - 0,625
- 0,625 - 1,025
- 1,025 - 1,625
- 1,625 - 2,475
- 2,474 - 4,45

## Centralidades urbanas

- Centros de salud primaria
- Nodos de concentración de patentes comerciales
- Infraestructura cultural



Superficie de terrenos de oportunidad en áreas centrales, obsoletas y susceptibles al cambio

**41,2 HECTÁREAS**

Déficit cualitativo al año 2020:

**10.932 VIVIENDAS**

En mal estado e irre recuperables en la ciudad



Parque Brasil. Fotografía: CREO Antofagasta.

Asimismo, Antofagasta presenta un mercado inmobiliario poco diversificado, sin una gestión eficaz del suelo urbano y con altos niveles de especulación de precios. Esto ha tenido como consecuencia un crecimiento caracterizado por la expansión excesiva, la inequidad en el acceso a bienes y servicios y la segregación socio espacial.

En síntesis, se ha desaprovechado el potencial integrador de la densidad en torno a los centros urbanos consolidados. Solo el 14,7% de la oferta de nuevas viviendas en un rango de precios asequible en los últimos cinco años, se ha ubicado en áreas de influencia de centros o subcentros consolidados<sup>15</sup>.

## Contribución a la visión de ciudad integrada

Antofagasta se proyecta al futuro como una **Ciudad Activa**, en la que todas las personas tengan acceso a condiciones similares a vivienda, bienes y servicios urbanos de calidad. La **Agenda de Centralidades para la Equidad Urbana** se enfocará en contribuir a la consolidación de un sistema de centros urbanos, con distintas jerarquías y escalas, que favorezca el acceso universal a bienes y servicios.

También tendrá como foco la regeneración urbana integrada y el acceso a viviendas bien localizadas, a un precio justo y accesible. Se contribuirá de esta forma a la visión de una **Ciudad de Barrios** activos y sostenibles, suficientes en relación con sus requerimientos básicos e interdependientes respecto de aquellos atributos que los diferencian y les dan identidad.



“La gestación de CREO Antofagasta es una enorme posibilidad para trabajar en la reducción de las brechas de la ciudad, además de avanzar en la proyección para las próximas décadas, comprometiendo a los sectores público y privado en este desafío. Para la Universidad Católica del Norte es una obligación ser partícipe de este programa, que debe continuar en el tiempo, junto con acelerar su desarrollo para bien de quienes aquí vivimos, en especial de aquellos que más lo necesitan.

Antofagasta tiene los elementos para convertirse en una ciudad atractiva, con alta calidad de vida y un ejemplo para todo Chile”.

**Rodrigo Alda**

*Rector*

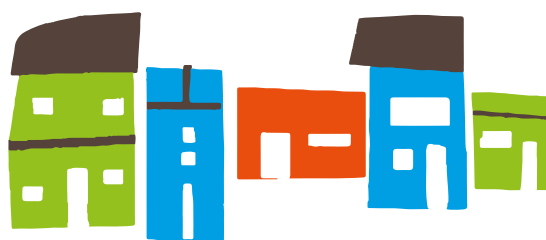
*Universidad Católica del Norte*

### OE 3.1

#### **CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DE UN SISTEMA DE CENTROS PARA UNA DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA DE BIENES Y SERVICIOS URBANOS**

Al año 2035, Antofagasta se habrá consolidado como una ciudad policéntrica. Tendrá un centro histórico renovado, seguro y activo, y subcentros y centros de barrios bien equipados y localizados a distancias caminables de los distintos hogares. Permitirán el acceso equitativo a bienes y servicios urbanos, favoreciendo la vida de barrio y el encuentro de sus habitantes.

Para verificar un avance significativo en el sentido de esta visión, al 2030, los siete subcentros de carácter mixto, residencial, de servicios y de equipamiento considerados en el Plan Regulador Comunal debieran estar consolidados o en vías de hacerlo. A la misma fecha, al menos el 75 % de la población tendría que vivir a menos de 500 metros de un subcentro de servicios y equipamiento de escala comunal consolidado y/o a menos de 250 metros de un centro barrial o corazón de barrio.



---

**SE ESPERA QUE PARA EL 2030 AL MENOS UN 28,8% DE LA POBLACIÓN DE ANTOFAGASTA VIVA EN TORNO DE CENTROS URBANOS CONSOLIDADOS O EN VÍAS DE CONSOLIDACIÓN, LO QUE REPRESENTA UN 50% DE INCREMENTO RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL 2020, EN QUE SOLO EL 19,2% DE LA POBLACIÓN CUMPLÍA CON ESE ESTÁNDAR.**

---



### OE 3.2

## CONTRIBUIR AL MEJORAMIENTO Y REGENERACIÓN DE VIVIENDAS Y BARRIOS EXISTENTES

Se espera que en Antofagasta se consolide un proceso de regeneración urbana. La renovación física y la reactivación de las áreas centrales deterioradas debieran desarrollarse de manera integrada e inclusiva, aprovechando su potencial de densificación y la gran disponibilidad de terrenos vacantes y subutilizados en áreas con altos niveles de cobertura de bienes y servicios urbanos.

Para ello, se deberán proyectar y gestionar nuevos barrios que sean diversos, integrados, inclusivos y compactos en los terrenos de oportunidad identificados. Para avanzar en este sentido se deberá verificar que, al año 2030, al menos el 30% del déficit cuantitativo y cualitativo de viviendas en la ciudad, equivalente a poco más de 4.008 y 3.280 viviendas, respectivamente<sup>15</sup>, se resuelva a través de oferta habitacional en el marco de proyectos de regeneración urbana en las áreas centrales de la ciudad. También con este foco, al 2025, por

<sup>15</sup> Cálculo de CREO, a partir de información censal (Censo, 2017).

---

**SE ESPERA QUE AL AÑO 2030,  
AL MENOS EL 30 % DEL DÉFICIT  
DE VIVIENDAS AL AÑO 2020  
APROXIMADAMENTE 4.000  
UNIDADES, SEA CUBIERTO POR  
OFERTAS EN TORNO DE CENTROS  
URBANOS CONSOLIDADOS.**

---

lo menos el 50% de los terrenos de oportunidad con más de 5.000 m<sup>2</sup> –20,6 hectáreas de las 41,2 hectáreas catastradas el 2020<sup>16</sup>– deberán contar con estudios de potencial inmobiliario y de regeneración urbana.

<sup>16</sup> Superficie de terrenos de oportunidad en Antofagasta, con más de 5.000 m<sup>2</sup>, que a su vez tienen un uso de suelo de “Bodega y almacenaje”, “Industria” y “Transporte y telecomunicaciones” (usos que se pueden entender como susceptibles al cambio dentro de los límites urbanos) de acuerdo con el catastro predial de SII. CREO, a partir de Estudio de AGS (2020).

“CREO Antofagasta generó una alianza entre los actores que debían estar en una mesa de trabajo, diseñando un plan maestro como objetivo para tener una mejor ciudad en calidad de vida, entendida como sinónimo de bienestar integral. Ha puesto el ejemplo de una plataforma que, bien dirigida y equilibrada en su participación, puede tener éxito de la mano de una ciudadana vinculante y no observante, para así lograr una Antofagasta integrada y sustentable. CREO ha puesto la voz en el territorio, tratando de visualizar el patrimonio barrial, pero cae en el problema de cómo se visualiza esta relación y cómo se expone al resto de la ciudad”.

**Verónica González**  
*Consejo Ciudadano*

### OE 3.3

#### **CONTRIBUIR A LA LOCALIZACIÓN JUSTA Y EFICIENTE DE VIVIENDAS**

Antofagasta se proyecta como una ciudad donde la cobertura de bienes y servicios alcance a todos los habitantes. En consecuencia, se deben modificar los patrones de localización de viviendas, de manera de revertir la segregación socioespacial y la inequidad territorial. Una de las principales estrategias consiste en aprovechar el potencial integrador y de densificación en torno a centros y subcentros urbanos consolidados, entre ellos el centro histórico de la ciudad.

De esta forma, se espera que al año 2035 la densidad habitacional en el área de influencia de estas centralidades aumente en un 100% respecto de la actual, alcanzando a 42 viviendas por hectárea. Para ello se deberán implementar proyectos de densificación con una oferta de viviendas nuevas asequible<sup>17</sup>, que al 2030 llegue al 3% en dichos sectores, considerando los últimos cinco años. Esto podría lograrse con programas de subsidio estatal.



<sup>17</sup> Porcentaje de vivienda asequible (inferior a UF 2400) respecto del total de la oferta habitacional de Antofagasta ubicada en el área de influencia de centralidades consolidadas o proyectadas. Cálculo de CREO, a partir de estudio de AGS (2020).

---

**AL AÑO 2035, SE ESPERA AUMENTAR LA DENSIDAD HABITACIONAL, VIVIENDAS POR HECTÁREAS, EN TORNO DE CENTROS Y SUBCENTROS CONSOLIDADOS, EN UN 100% RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2020.**

---

---

**PARA EL 2030 SE ESPERA QUE HAYA UN INCREMENTO DE UN 30% DE LA OFERTA DE VIVIENDAS ASEQUIBLES LOCALIZADAS EN EL ÁREA DE INFLUENCIA DE CENTROS Y SUBCENTROS URBANOS, LO QUE SIGNIFICA UN INCREMENTO DE UN 100% CON RESPECTO A LA LB.**

---

# GESTIÓN

# AMBIENTAL

La Agenda de **Gestión Ambiental para combatir el Cambio Climático** promoverá en Antofagasta el uso del sol como fuente inagotable de **energía**, la reutilización del **agua** y una **gestión sustentable de residuos**, con lo que se contribuirá a construir una **Ciudad Sustentable**.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad ambiental.**

**Contribuir al reúso y gestión sustentable del agua.**

**Contribuir al diagnóstico y la gestión integrada y sustentable de residuos y contaminantes.**

**Contribuir con la promoción de la energía solar y la eficiencia energética.**

## DESAFÍOS

Aún cuando han habido grandes avances en materia de institucionalidad ambiental, la gestión de la información y el compromiso de la sociedad civil siguen siendo desafíos pendientes.

El alto costo y el creciente consumo del agua potable constituyen una barrera para la generación y mantenimiento de áreas verdes, lo que lleva a tener que explorar el potencial asociado al reúso de aguas grises.

Se cumplen los estándares ambientales normativos, pero la percepción ciudadana es de vulnerabilidad. La presencia de microbasurales, vertederos ilegales y la baja cantidad de árboles aumenta esta mala percepción.

A pesar de su alto potencial solar, Antofagasta aún depende de los combustibles fósiles. Las políticas públicas que promueven el desarrollo de energías renovables y la eficiencia energética no han logrado cambios significativos en esta materia.

## INICIATIVAS

- Estrategia Energética Local, Mapa Solar de Antofagasta.
- Proyecto de Plataforma Piloto de Indicadores de Habitabilidad
- Sensores Smart City y Tótem interactivo.
- TAS, Planta Invernadero Sara, Paula Jaraquemada.
- Parque Salar del Carmen.
- Producción y el consumo sustentable de la energía.
- Escuelas solares.
- Piloto Recolección Municipal con Separación de Origen.
- Piloto implementación de puntos limpios; Punto Limpio Corvallis y Ecoplaza.
- Piloto recolección Municipal con Separación de Origen.



Humedal La Chimba, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

Si bien Antofagasta implementa medidas oficiales de prevención y mitigación ambiental, la ciudadanía percibe cierta vulnerabilidad y riesgo en esta materia. La Ilustre Municipalidad de Antofagasta (IMA) se encuentra certificada en el marco del Sistema de Certificación Ambiental Municipal (SCAM), con nivel intermedio. También existe una Estrategia Ambiental Comunal que se encuentra en ejecución. Tanto el Comité Ambiental Municipal como el Ambiental Comunal (donde, además de la IMA, participan representantes de organizaciones sociales y empresas privadas), se encuentran conformados y operando.

En lo que respecta a la sociedad civil, cada vez más empresas y establecimientos educacionales inician procesos tendientes a la certificación ambiental. Hay, además, una mayor atención y preocupación ciudadana en relación con el tema ambiental, aunque esto no se traduce necesariamente en cambios conductuales. En la Encuesta Nacional de Medioambiente (ENMA, 2018), un tercio de la población consultada en Antofagasta declaró separar basuras con la intención de reciclar.

Con todo, la ciudad presenta zonas que concentran altos niveles de material particulado, zonas con contaminantes industriales y focos de contaminación en la bahía, en napas subterráneas y cauces superficiales de agua. La contaminación del aire y la basura

son los principales problemas ambientales para los antofagastinos.

El aumento del volumen de basura domiciliar y la insuficiencia de áreas habilitadas para residuos de la construcción, que suman más de 80.000 m<sup>3</sup> al año, ha incidido en la proliferación de microbasurales y vertederos ilegales, que a 2020 sumaban más de 50 hectáreas sólo dentro del área urbana. En tanto, durante el año 2020, en promedio llegaron al sector de disposición final de basura habilitado legalmente (Chaqueta Blanca) 1,36 kilogramos diarios por habitante, por sobre el promedio nacional y el estándar propuesto por el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (1kg/pers/día).

Antofagasta también presenta un alto consumo energético, 32% mayor al promedio nacional<sup>18</sup>. Para cubrir la demanda actual y proyectada, toda la región posee un gran potencial para el desarrollo de energías renovables, con uno de los mayores índices de radiación solar del mundo (2.200 kW/m<sup>2</sup>/año), gracias a sus más de 2.700 horas de sol al año. Esta condición se ha expresado en el aumento sostenido de los proyectos

<sup>18</sup> Cálculo estimado a partir de la proyección de población INE (base 2017) y de la Comisión Nacional de Energía, Plataforma Energía Abierta, a partir de información entregada por empresas distribuidoras.

“Desde el principio, CREO Antofagasta me pareció una buena instancia, un buen instrumento y así lo tomé y lo respaldé hasta el final de mi gestión. Como intendente y uno de los presidentes de CREO Antofagasta, me llamaron la atención la participación relevante y significativa de la empresa privada y el foco de CREO Antofagasta en el desarrollo urbano. Por cierto que lo primero que hay que hacer es cumplir con el propósito inicial, pero pienso que una segunda versión de CREO Antofagasta podría ampliarse a otros ámbitos como el desarrollo integral de la región o de la ciudad”.

### **Valentín Volta**

*Ex Intendente (2014-2016)*

*Región de Antofagasta*

de infraestructura para generación de energía solar en la región, que en 2020 aportaron más del 38% de la capacidad que se agregó al Sistema Eléctrico Nacional. Por otra parte, todavía no se concreta un sistema que permita mejorar la gestión, monitoreo y coordinación público-privada para el cumplimiento de estándares y metas de eficiencia energética.

A pesar de estar ubicada en el desierto, la ciudad ha logrado responder a la creciente demanda de agua de su población (cerca de 170 litros/persona al día), gracias a la implementación de un sofisticado proceso de desalinización de agua marina. Desde 2003, el 85% del recurso hídrico que abastece al sector de La Chimba proviene del mar<sup>19</sup>. Sin embargo, este proceso tiene un alto costo, que en 2020 fue el doble de lo pagado por habitantes de ciudades como Santiago.

En este sentido, existen todavía formas de mejorar la gestión hídrica. Las aguas grises de uso doméstico

todavía no se reutilizan para labores como el riego y en el sector productivo este aspecto cubre menos del 20% de la demanda de agua industrial.

Anualmente, en Antofagasta se desechan y vierten al mar más de 22 millones de m<sup>3</sup> de aguas servidas. Una mínima parte de este volumen, sólo medio millón de m<sup>3</sup>, permitiría resolver la demanda de riego para lograr 10 m<sup>2</sup> de áreas verdes por habitante y tener un árbol por cada tres personas, estándares recomendados por el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y por la OMS, respectivamente.

### **Contribución a la visión de ciudad integrada**

La **Agenda de Gestión Ambiental** para combatir el cambio climático promoverá en Antofagasta el uso del sol como fuente energética, la reutilización del agua y una gestión sustentable de residuos para construir una **Ciudad Sustentable**. Esta agenda también contempla fortalecer la gobernanza ambiental, sustentada en acuerdos amplios y en la participación ciudadana, social y comunitaria, ayudando a consolidar una **Ciudad Activa** y comprometida con su futuro.

<sup>19</sup> Presentación de la Asociación Latinoamericana de Desalación y Reúso (ALADYR) para la Comisión Especial Sobre Recursos Hídricos del Senado de Chile, Valparaíso, 15 de octubre de 2019.



Parque Brasil. Fotografía: Nicolás Sánchez.

#### OE 4.1

### CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA AMBIENTAL

Antes de 2030, Antofagasta debiera contar con un sistema independiente e integrado de gestión y control medioambiental, que garantice la identificación de potenciales contaminantes, la corrección de áreas afectadas o contaminadas en la actualidad y que asegure el monitoreo constante por parte de instituciones públicas y privadas y de la comunidad. Para ello, será necesario sostener el compromiso municipal, expresado a través del SCAM y potenciar la representación de la sociedad civil en la toma de decisiones y en su capacidad para fiscalizar normas y reglamentos. Por otra parte, se deberá aumentar el nivel de compromiso

de empresas y establecimientos educacionales, para que suscriban acuerdos de producción limpia (APL). Hacia 2030, al menos el 50% de los establecimientos educacionales de la comuna debieran estar certificados ambientalmente.

---

**SE ESPERA QUE AL 2030 AL MENOS UN 50% DE LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES ESTÉN CERTIFICADOS EN EL SISTEMA NACIONAL DE CERTIFICACIÓN AMBIENTAL EDUCACIONAL (SNCAE), LO QUE CORRESPONDE A UN INCREMENTO DE UN 50% CON RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2020.**

---





Abastecimiento de agua, sector norte, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

#### OE 4.2

### CONTRIBUIR AL REÚSO Y GESTIÓN SUSTENTABLE DEL AGUA

Antofagasta debiera contar con un sistema de gestión sustentable, eficiente e integrado para el recurso hídrico, que mantenga el consumo de agua entre 100 y 150 litros por persona diarios y que garantice su provisión urbana e industrial. Este tiene que considerar la reutilización como un factor estructural. Tiene que apuntar al reciclaje y almacenamiento del 100 % de las aguas grises en el largo plazo. Debe, además, contemplar la aplicación de no menos de 1.200 m<sup>3</sup> diarios de

agua para el riego de áreas verdes urbanas al 2030, a través de un sistema de tratamiento “distribuido” en las zonas altas, y un sistema “centralizado” en las zonas bajas. Esto exigirá impulsar y sostener un marco normativo que fomente nuevos estándares y tecnologías, y programas de formación y capacitación permanentes en torno de la eficiencia hídrica y la gestión sustentable del agua.



**LA META ES QUE PARA EL 2030, 16 HECTÁREAS DE ESPACIOS PÚBLICOS RIEGEN SU COBERTURA VEGETAL CON AGUAS SERVIDAS TRATADAS, LO QUE SIGNIFICA UN INCREMENTO DE UN 100% RESPECTO A LA SITUACIÓN AL AÑO 2020.**



Sitio eriazo en sector de Los Chungungos, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

#### OE 4.3

### CONTRIBUIR AL DIAGNÓSTICO Y LA GESTIÓN INTEGRADA Y SUSTENTABLE DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES

En 2030 Antofagasta debiera contar con un sistema específico para la gestión de residuos que provengan de diversas fuentes. Se deberá contar con uno o más centros de disposición final para residuos sólidos domiciliarios (RSD), que cumpla con los más exigentes estándares de impacto y remediación ambiental, y con centros especializados para la disposición y tratamiento de residuos industriales y de la construcción (RESCON). Esta infraestructura y una mayor fiscalización permitirán disminuir en al menos un 50% la superficie comunal urbana ocupada por microbasurales y vertederos ilegales.

Adicionalmente, deberá haber un avance significativo en la tasa de desviación (asociada a la cantidad de residuos producidos que se deriva a centros especializados en reciclaje antes de llegar al sistema de disposición final), producto de la mayor cobertura de dispositivos urbanos que permitan la separación en origen (puntos limpios) y la recolección selectiva.

En lo que respecta a la calidad medioambiental en general y a la presencia de contaminantes en particular, al 2030 Antofagasta debiera mantener el cumplimiento de los estándares normativos ambientales vigentes.



**EN 2030 ANTOFAGASTA DEBIERA DISMINUIR EN UN 50% LA SUPERFICIE AFECTADA POR MICROBASURALES Y VERTEDEROS ILEGALES DENTRO DEL LÍMITE URBANO, LO QUE IMPLICA REMEDIAR 26 HECTÁREAS DE BASURALES EN UN PLAZO DE 10 AÑOS**

“Somos una universidad dedicada a la formación de capital humano avanzado, profesionales que han aportado y aportarán al crecimiento y el mejoramiento de la calidad de vida de todos los habitantes de la región y de la macro zona norte. A través del trabajo y creación de nuestros científicos y científicas en todas las áreas del conocimiento, estamos permanentemente relacionándonos con el territorio, con el propósito de aportar a la solución de problemáticas sociales, económicas y medioambientales. Nuestro compromiso es con Antofagasta y compartimos con CREO la visión de ciudad que queremos para hoy y el futuro”.

**Luis Alberto Loyola**

*Rector*

*Universidad de Antofagasta*

OE 4.4

#### CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE LA ENERGÍA SOLAR Y LA EFICIENCIA ENERGÉTICA

Al año 2030, Antofagasta se habrá consolidado como la **Capital Solar** del país. Para ello, se deberá implementar un sistema integrado de gestión y manejo de la energía a nivel local, enfocado en la promoción de la energía solar y en la eficiencia energética. Con esto, se espera que el aumento de la producción de energía solar fotovoltaica resuelva al menos el 25% de la demanda energética en la ciudad al año 2025, en el contexto de la meta de Chile de ser carbono neutral para 2040<sup>20</sup>.

Habrà que avanzar en la consolidación de una red integrada de generación energética, que se base en la instalación de Sistemas Fotovoltaicos (PV) y Sistemas Solares Térmicos (SST) a nivel urbano e industrial. Esto permitiría disminuir la presión al Sistema Eléctrico Nacional, reduciendo la dependencia de combustibles fósiles y bajando el costo de la electricidad. Será muy significativo, por su impacto y visibilidad, que al año 2030, al menos el 30% de la superficie de los espacios públicos de la ciudad se iluminen a través de sistemas fotovoltaicos.

Por otra parte, según la meta establecida en el “Diagnóstico Energético Local” (2014-2015), para el año 2025 también deberá constatarse la disminución del consumo en al menos un 20% de la proyección de demanda, equivalente a 3.600.000 MWh. Para lograrlo, habrá que implementar planes, programas, incentivos y normativas dirigidos a la producción y consumo energético eficiente y responsable asociado a la industria, el comercio, la construcción y, en general, a toda la población.



<sup>20</sup> Proyecciones de la Asociación de Energías Renovables y Almacenamiento (ACERA) y de la Comisión Nacional de Energía (CNE), 2021.



Plaza Antonio Rendic. Fotografía: Nicolás Sepúlveda.

**EL OBJETIVO AL 2025 ES LOGRAR AL MENOS UN 20% DE APOORTE DE LA ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA EN LA MATRIZ DE GENERACIÓN ENERGÉTICA, LO QUE IMPLICA MÁS DE 6% DE INCREMENTO RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL AÑO 2021.**

**SE ESPERA QUE AL 2025 HAYA UNA DISMINUCIÓN DE UN 20% EN EL CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN LA CIUDAD, RESPECTO AL CONSUMO PROYECTADO SEGÚN EL CRECIMIENTO POBLACIONAL Y SOCIOECONÓMICO.**

# RESILIENCIA

La **Agenda de Resiliencia** se enfocará en mejorar la capacidad de **respuesta institucional y social** frente a eventos de **origen natural o antrópico** con resultados catastróficos para la ciudad, contribuyendo con mejorar la infraestructura y promoviendo la colaboración, conciencia y responsabilidad ciudadana, factores claves para consolidar una **Ciudad Activa**.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Contribuir a mejorar la capacidad de respuesta de la ciudad ante amenazas sobre el medio físico y social.

Contribuir a la diversificación económica con foco en industrias estratégicas.

Contribuir a la promoción de un sistema logístico que favorezca la productividad, la diversificación económica y la resiliencia.

## DESAFÍOS

Consolidar una cultura institucional y ciudadana con base en la resiliencia, mejorando la capacidad de respuesta ante la amenaza de eventos catastróficos.

Mejorar las condiciones urbanas para que se consolide el proceso de diversificación ante la conciencia de la amenaza que representa la dependencia económica de la minería.

Existe la **infraestructura y la disponibilidad de suelo** necesaria para consolidar un sistema logístico industrial moderno y eficaz, aunque se requiere mayor concertación de voluntades y una mejor gestión.

## INICIATIVAS

- Paseo Cerro Mar Sara Centro.
- Juegos del Mar.
- Conservación de la infraestructura del Monumento Natural La Portada.
- Plataforma logística B-400.
- Estudios de mercado industrial contratados por CREO.



Durante las últimas décadas ha mejorado en Antofagasta la capacidad de respuesta ante eventos naturales catastróficos. Sin embargo, hay mucho que avanzar en esta materia. No existe todavía un marco de gestión y gobernanza con una perspectiva más integrada de las amenazas, la vulnerabilidad, el riesgo y la resiliencia, que se exprese de forma vinculante en la planificación, inversión en infraestructura y la gestión de la ciudad.

Solo el 34% de la población vive a menos de 15 minutos de zonas de seguridad. En 2017, más de 10.000 personas vivían en zonas con prohibición de emplazamiento. A su vez, no se han realizado simulacros masivos de forma periódica y los que se han hecho no han sido lo suficientemente específicos o diversos.

Por otra parte, se ha registrado un sostenido aumento de la inversión en infraestructura para la prevención de riesgos. Ejemplo de ello es la construcción de cuatro piscinas aluvionales en la región y el criterio de resiliencia que se ha asumido en la inversión asociada a la consolidación del borde costero de la ciudad.

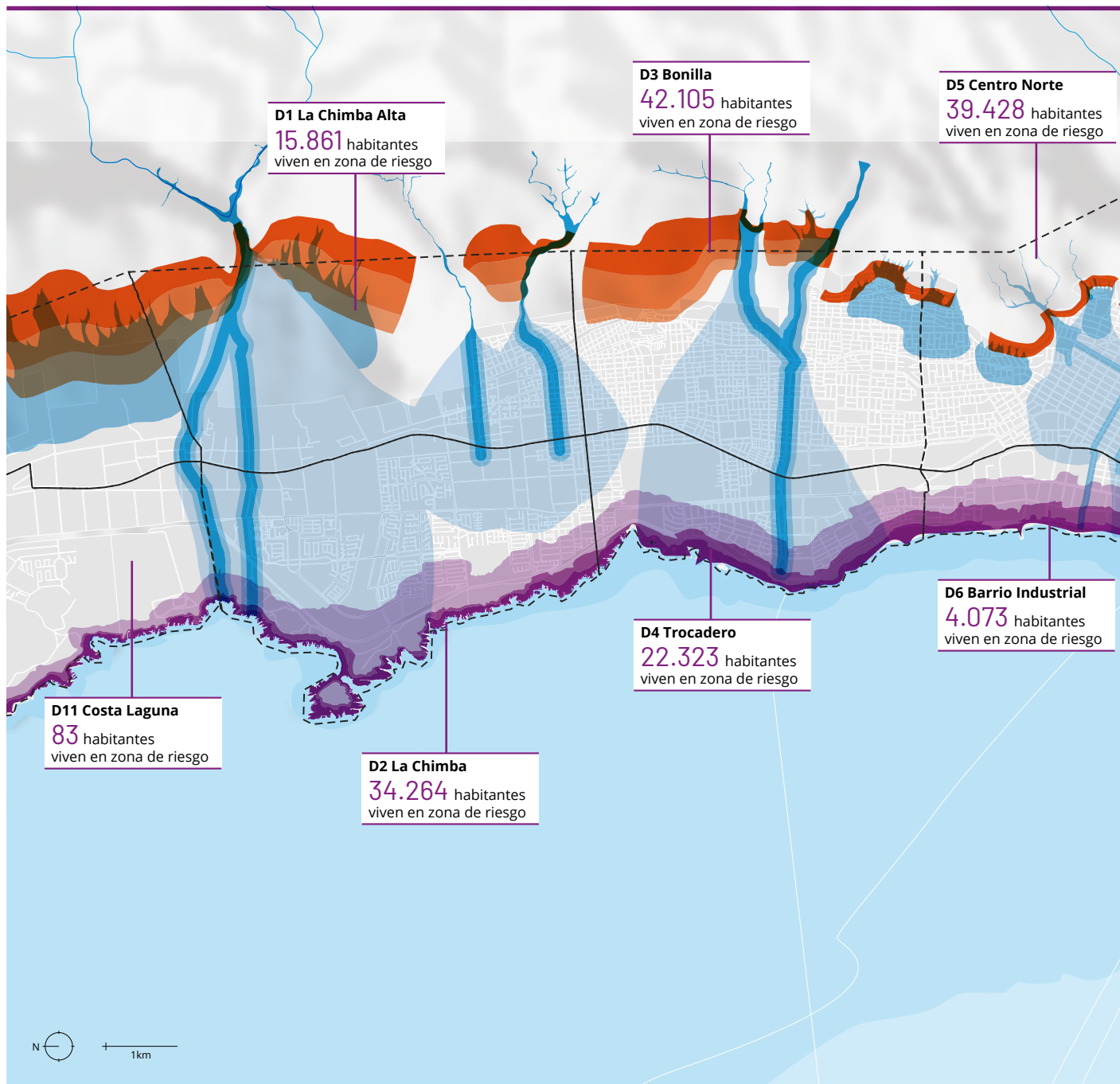
La capacidad de Antofagasta de diversificarse económicamente para ofrecer más y mejores oportunidades, todavía está en proceso. Su baja capacidad de atracción y retención de capital humano avanzado, debido a los altos costos y a la mala percepción de

la calidad de vida urbana, han limitado su expansión hacia otros sectores productivos más allá de la minería, que genera el 65% del PIB regional.

En este sentido, hay grandes desafíos en la gobernanza para la competitividad y la diversificación económica para el fomento productivo local y la innovación. No existe aún una estrategia integrada ni un modelo de gobernanza que potencie de forma sistemática las relaciones entre los diversos actores institucionales (públicos y privados), la industria emergente y la ciudadanía. Esto se manifiesta, por ejemplo, con su gestión logística. A pesar de tener un aeropuerto internacional, 1.000 kilómetros de líneas férreas, carreteras de alta calidad y el sistema portuario más grande del país con cuatro puertos, su destino exclusivo hacia la minería limita el surgimiento de otras industrias.



# AMENAZAS Y RIESGOS MEDIOAMBIENTALES



Elaboración propia a partir de Censo 2017, SIEDU, Sernageomin, Onemi, Minvu, INE y AGS.

## Caída de rocas

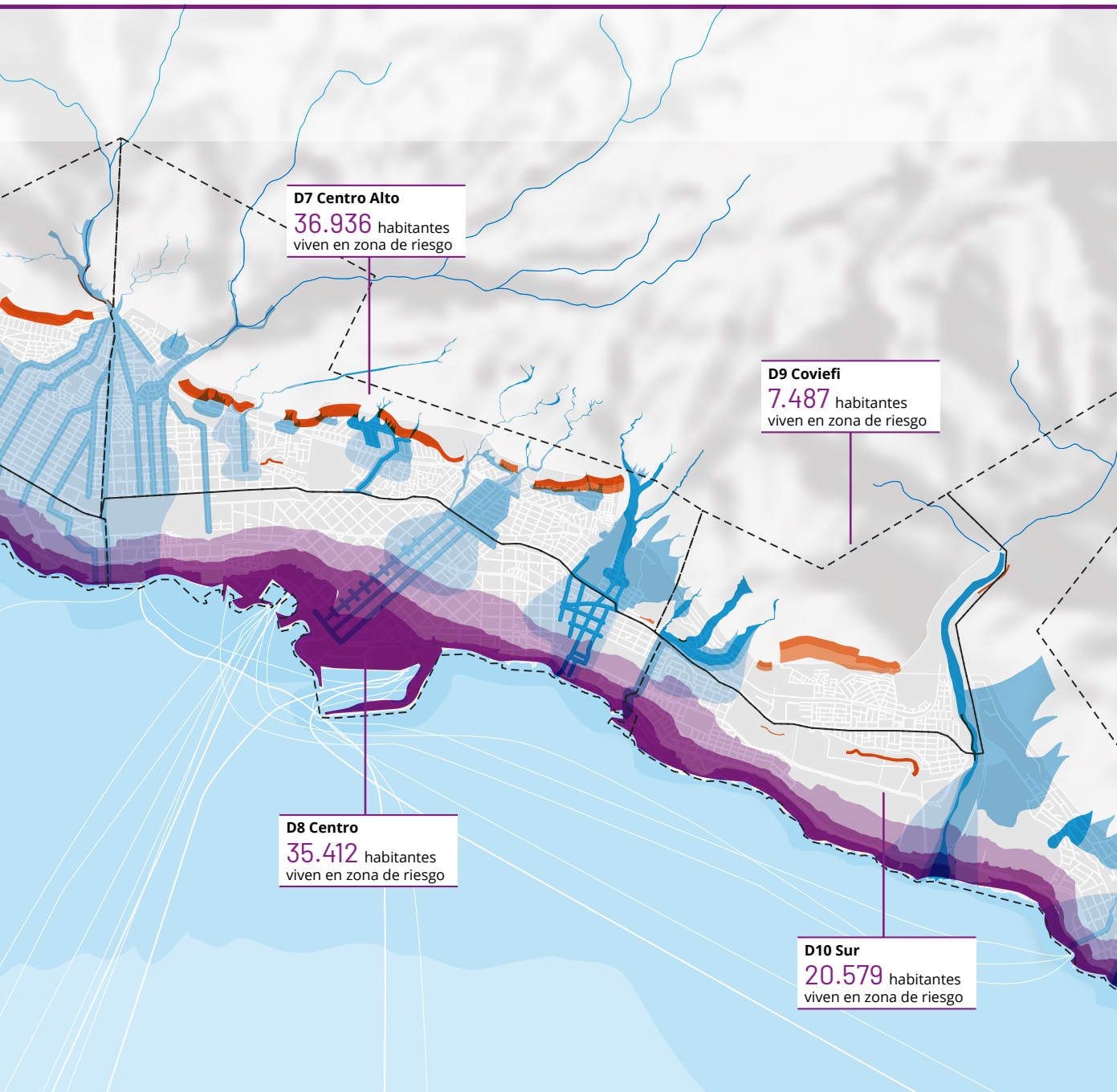
- Alta
- Media
- Baja

## Flujos detríticos

- Alta
- Media
- Baja

## Tsunami

- Alta
- Media
- Baja



**80%** de la población **VIVE** en **SECTORES DE RIESGO**

**56%** por amenaza aluvional

**13%** por riesgo de tsunami

**5%** por caída de rocas

**6%** por múltiples peligros



## Contribución a la visión integrada de ciudad

La **Agenda de Resiliencia** se enfocará en mejorar la capacidad de respuesta institucional y social frente a eventos de origen natural o antrópico con resultados catastróficos para la ciudad. Contribuirá, además, a mejorar la infraestructura y promoverá la colaboración ciudadana, factor clave para tener una **Ciudad Activa**. También pondrá foco en la diversificación económica y en la promoción de un sistema logístico industrial para mejorar la capacidad de respuesta frente al declive de la actividad minera. Una **Ciudad Sustentable** requiere de innovación y emprendimiento para lograr una economía diversa y dinámica, capaz de resistir las fluctuaciones e incertidumbres del mercado y el agotamiento de los recursos naturales.

### OE 5.1

## CONTRIBUIR A MEJORAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA CIUDAD ANTE AMENAZAS SOBRE EL MEDIO FÍSICO Y SOCIAL

Antofagasta deberá contar con un **Plan Integrado de Resiliencia Urbana** que oriente las inversiones, regulaciones y gestiones para mejorar su respuesta ante alteraciones socioeconómicas y medioambientales relacionadas con el cambio climático, desastres naturales y cualquier evento inesperado que ponga en riesgo el funcionamiento normal de la ciudad.

Este plan deberá tener una gobernanza que garantice acuerdos y que promueva redes de colaboración entre el sector público, el sector privado y las comunidades. En este marco, se espera asegurar la continuidad y el rápido restablecimiento de los servicios críticos de la ciudad ante cualquier cambio que afecte su funcionamiento normal.



Pinturas participativas, sector Población Lautaro, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

Entre otras medidas, al año 2035 debiera haber piscinas aluvionales en las 15 quebradas críticas de la ciudad y un borde costero consolidado y con un diseño resiliente. En el ámbito de la regulación urbana, en el mismo horizonte temporal se espera que no haya viviendas instaladas en zonas con prohibición de emplazamiento. A su vez, debiera haber un avance significativo en la definición de zonas seguras y vías de evacuación. Para 2030, al menos el 70% de la población debiera vivir a menos de 15 minutos de caminata de una zona segura, con vías de evacuación horizontales o verticales expeditas e inclusivas.

---

**LA META PARA EL 2030 ES QUE AL MENOS UN 68,6% DE LOS ANTOFAGASTINOS VIVA EN ENTORNOS CON VEREDAS EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN Y A MENOS DE 15 MINUTOS DE CAMINATA Y/O A 750 METROS DE ZONAS DE SEGURIDAD ONEMI. ESTO CORRESPONDE A UN INCREMENTO DE UN 100% RESPECTO A LA SITUACIÓN AL AÑO 2020, EN QUE SOLO UN 34,3% DE LOS ANTOFAGASTINOS VIVÍAN CUMPLIENDO ESTAS CONDICIONES.**

---



Vista desde el Puerto hacia los cerros, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

## OE 5.2

### CONTRIBUIR A LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA CON FOCO EN INDUSTRIAS ESTRATÉGICAS

Antofagasta asumirá la diversificación económica como parte de una **Estrategia Integrada para la Resiliencia**, que le permita enfrentar un eventual declive de la actividad minera. Para ello, al año 2025 debiera existir un **Plan Estratégico y de Gestión para la Diversificación Económica**, que permita la articulación y colaboración permanente y sistemática de agentes públicos, privados, de los centros de investigación y educación y de las comunidades para promover la innovación, potenciar el desarrollo de industrias complementarias a la minería (logística, ingeniería y servicios asociados) y consolidar industrias en otras áreas estratégicas, tales como el turismo de intereses especiales.

Como consecuencia de esta concertación de esfuerzos y de un mejor desempeño institucional, se espera que al 2035 la industria no minera contribuya con al menos el 45% del PIB regional y que existan por lo menos cuatro clústeres en torno a encadenamientos productivos no mineros consolidados o en vías de consolidación.

Por otra parte, en lo que respecta a la regeneración urbana para la diversificación económica, Antofagasta se proyecta con un borde costero consolidado que

favorecerá el desarrollo de la industria turística asociada a la práctica deportiva, la recreación y las convenciones. También tendrá un sistema de centralidades urbanas que promoverá comercios y servicios más sustentables.

Finalmente, la ciudad debiera incrementar la cantidad y calidad de servicios, para así mejorar la calidad de vida de las personas. Esto ayudaría a la atracción y retención de capital humano avanzado, factor indispensable para la consolidación de nuevas empresas.

---

**SE ESPERA QUE AL 2035 LA  
CONTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES  
ECONÓMICAS NO MINERAS AL  
PRODUCTO INTERNO BRUTO  
(PIB) ALCANCE EL 45%, 10%  
MÁS QUE EN EL AÑO 2020.**

---



“Antofagasta tiene grandes ventajas para el desarrollo regional. Destacan la actividad minera, los proyectos de energías renovables, la pesca, la presencia de universidades y de instituciones como la CChC. Otra variable es la concreción del corredor bioceánico, que sería una gran ventaja económica para la ciudad. Antofagasta puede contribuir a la región para que sea un eje de integración cultural, turístico y económico en la zona del centro oeste sudamericano y también como eje comercial entre esta y los países de la Cuenca del Pacífico. Finalmente, se debe reforzar la Gestión Territorial para influir en la aplicación y/o adecuación de la política pública para focalizar inversiones”.

**Arturo Molina**

*Ex Intendente (2016-2018)*

*Región de Antofagasta*

### OE 5.3

#### **CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE UN SISTEMA LOGÍSTICO QUE FAVOREZCA LA PRODUCTIVIDAD, LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y LA RESILIENCIA**

Antes de 2030, Antofagasta tendrá que contar con un **Sistema Logístico Industrial (SLI)** para la resiliencia, la competitividad y la diversificación económica. Deberá ser gestionado de forma coordinada y con ciertos niveles de autonomía, a través de un modelo de gestión y administración con participación público-privada y con jerarquías reconocibles. Como consecuencia, se espera una mayor eficiencia en el transporte de cargas industriales y una disminución sustantiva de las externalidades negativas que esta actividad produce en el área urbana.

Asimismo, es esperable que para el 2025 no se permita el tránsito de camiones vacíos de tres o más ejes en horas punta por las vías urbanas principales. Esto implicará mejorar la fiscalización y una mayor planificación en la gestión horaria de la ciudad. Las limitaciones para que se desarrollen actividades industriales en los sectores más céntricos, debieran implicar una mayor demanda por terrenos para estos usos en las afueras de Antofagasta. Esta nueva oferta de parques periurbanos debiera ir consolidándose como una real

opción para pequeñas y medianas industrias, actualmente localizadas en la ciudad y que movilizan grandes volúmenes de carga. De esta manera, se fomentaría la reconversión de suelo industrial urbano activo hacia el uso residencial, de servicios y rubros de bajo impacto urbano, tales como el turismo y la industria creativa.

---

**SE ESPERA QUE EN EL PERIODO 2021 - 2030 EL CONSUMO DE SUELO INDUSTRIAL SUPERE LAS 1.000 HECTÁREAS, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 10% RESPECTO DEL CONSUMO EN EL PERIODO 2011 - 2020.**

---

# ACCIÓN

# COLECTIVA

La Agenda de **Acción Colectiva** se enfoca en la visión de una **Ciudad Activa** y **Ciudad de Barrios**, esperando contribuir a mejorar la imagen y el sentido de orgullo de la ciudad, al promover cultura, identidad y patrimonio. Se requiere también mejorar la participación y fortalecer el emprendimiento local para crear “**valor social**”.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**Contribuir a mejorar la imagen y sentido de orgullo de la ciudad.**

**Contribuir con la promoción de la identidad, la cultura y el patrimonio.**

**Contribuir con la promoción de la participación ciudadana.**

**Contribuir al fortalecimiento del emprendimiento y el capital social.**

## DESAFÍOS

Conformar una nueva identidad multicultural que integre y vele los innegables atributos y cualidades naturales y culturales de Antofagasta.

Promover el arte y la cultura y poner en valor el patrimonio, el cual aún no se expresa en políticas públicas y apoyo institucional decidido.

Aumentar los niveles de participación ciudadana y política, y fortalecer aún más la participación comunitaria cuando se trata de proyectos que afecten concretamente el espacio público.

Poca **participación social**, aunque el esfuerzo institucional **público y privado** para respaldar el emprendimiento social comienza a reconocerse y a expresarse en mayor número de iniciativas y mayores niveles de organización.

## INICIATIVAS

- Relato Ciudad.
- Pinturas Participativas.
- Antofagasta Limpia y Conectada.
- Plan Maestro Parque Cultural Ruinas de Huanchaca, etapa 1.
- Concurso de diseño pavimentos borde costero.
- Maqueta y Plataforma de Participación Ciudadana (Foros ciudadanos).
- Yo cuido Antofa.
- AntofaEmprende.
- Rutas Patrimoniales.
- Agendas interbarriales.



Antofagasta es reconocida por el monumento natural “La Portada” y por ser una región fuertemente ligada a la minería y a las oportunidades laborales. Sin embargo, la ciudad es también identificada negativamente. Esto podría deberse a aspectos como desigualdad y segregación socio espacial, suciedad y contaminación, déficits de espacio público y falta de confianza en las autoridades locales, entre otros.

Una de las principales causas de la percepción negativa que tienen los propios antofagastinos sobre su ciudad, es que no reconocen una identidad clara. Para revertir este diagnóstico, será clave promover la cultura local a través del fomento del arte y del cuidado y la puesta en valor del patrimonio cultural y natural. En este sentido, es notoria la falta de una política pública eficaz que oriente y favorezca la coordinación entre los distintos agentes, y que fomente y potencie de lugares, rutas, tradiciones y eventos culturales.

Antofagasta también presenta bajos niveles de participación ciudadana y política. Solo un cuarto del padrón electoral votó en las elecciones municipales de 2016, uno de los niveles más bajos en el país. De este, alrededor del 80% reside en los sectores centro y sur de la ciudad. Esta correlación podría indicar una mayor falta de compromiso cívico de los sectores vulnerables y de más bajos ingresos, como también su percepción de la poca incidencia de la participación ciudadana formal en las decisiones asociadas a las políticas públicas.

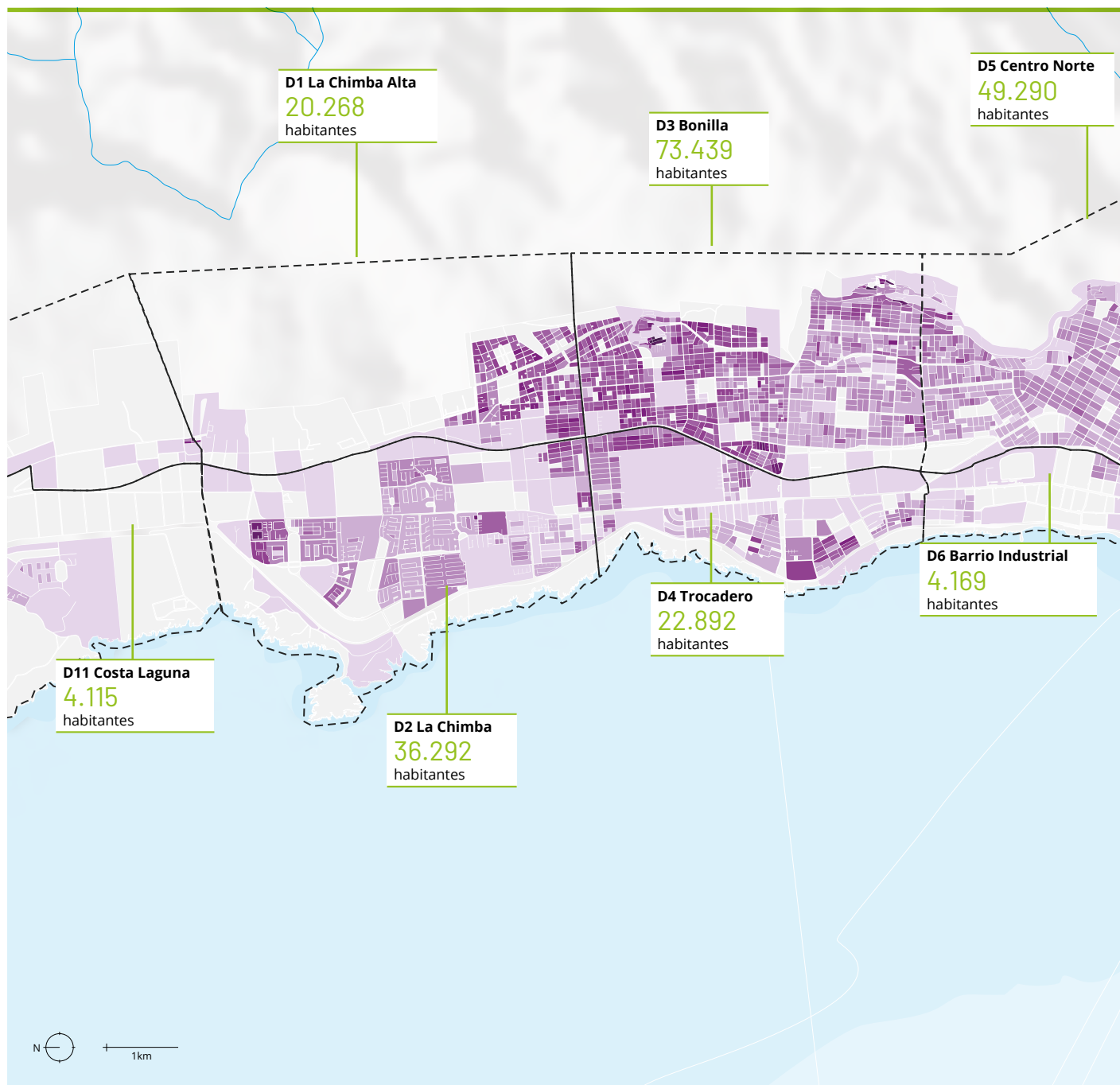
Por otra parte, el interés ciudadano por temáticas que afectan al espacio urbano también es bajo. Por

ejemplo, la participación del público a través de los canales dispuestos por CREO Antofagasta, principalmente referidos a diagnósticos y propuestas sobre el espacio urbano, llegó a un promedio mensual de 3.669 interacciones<sup>21</sup>, considerando reacciones, comentarios y respuestas, retweets y compartidos en redes sociales (Facebook, Twitter e Instagram) y accesos a la página web. No obstante, en lo relativo a la participación comunitaria en el propio espacio urbano, ha sido posible verificar la inclinación de diversas comunidades por concurrir a programas y proyectos públicos y concertados que han impactado concretamente en el mejoramiento de sus espacios físicos. Tal es el caso de las Pinturas Participativas y otras experiencias promovidas por CREO Antofagasta. Lo anterior indica un gran potencial de participación cuando la invitación no es solo a opinar, sino también a intervenir concretamente en el espacio urbano.



<sup>21</sup> Datos proporcionados por la Unidad de Comunicaciones de CREO Antofagasta, a partir de estadística mensual, entre octubre de 2020 y marzo de 2021, en lo que respecta a redes sociales, y entre febrero y marzo de 2021 en lo que respecta a la página web.

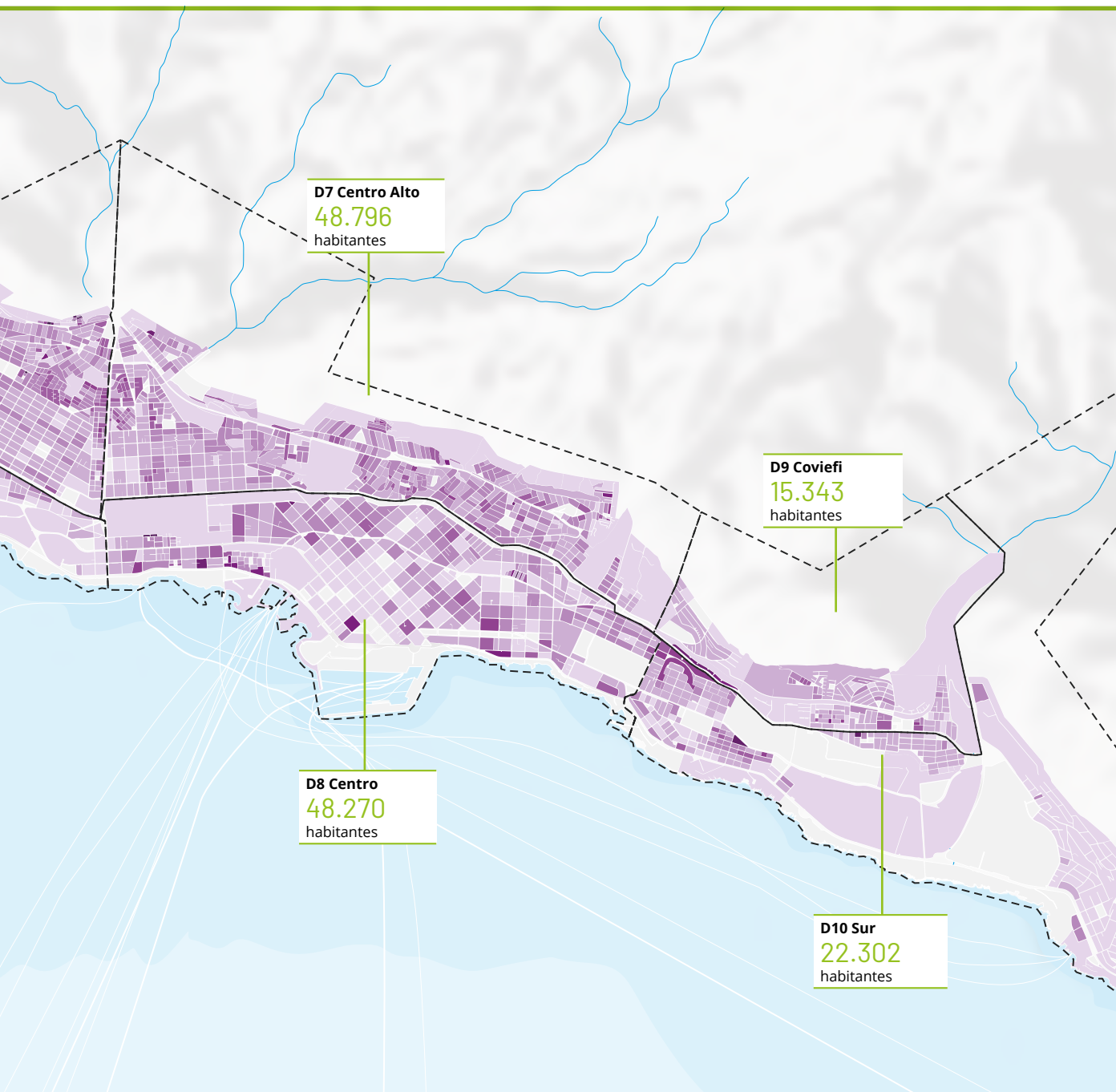
# DENSIDAD POBLACIONAL



Elaboración propia a partir de Censo 2017.

## Habitantes por hectárea

- |                    |                    |                        |
|--------------------|--------------------|------------------------|
| ● 1 - 100 hab/ha   | ● 401 - 500 hab/ha | ● 801 - 900 hab/ha     |
| ● 101 - 200 hab/ha | ● 501 - 600 hab/ha | ● 901 - 1.000 hab/ha   |
| ● 201 - 300 hab/ha | ● 601 - 700 hab/ha | ● 1.001 - 2.125 hab/ha |
| ● 301 - 400 hab/ha | ● 701 - 800 hab/ha |                        |



La población comunal total es de

**347.067 HABITANTES**

El Borde Costero presenta

**POTENCIAL DE DENSIFICACIÓN**

ya que concentra un **73%** de los sitios eriazos de Antofagasta, es el segundo uso con mayor presencia en la ciudad con un **16%**.

“Antofagasta se ha transformado en una ciudad multicultural que ve en esta diversidad un valor. Se desarrolla en torno al borde costero, donde se ha visto un mayor uso del espacio público recreacional, deportivo y para eventos. También hay que entender que uno de sus principales atributos es su valor patrimonial e histórico. La ciudad está bien conectada con el resto del país y poco a poco ha ido desarrollándose hacia una economía más tecnológica y de servicios, lo que ha permitido que quienes llegan entreguen aportes distintos a los que teníamos. Estos son factores que pueden potenciar el desarrollo completo de la región”.

**Edgar Blanco**

*Ex Intendente (2019-2021)*

## Contribución a la visión integrada de ciudad

Antofagasta ve a sus comunidades como un recurso clave para avanzar en el sentido de una **Ciudad Sustentable**. Sin embargo, este capital social debe ser activado, fortaleciendo la identidad colectiva, la participación, la colaboración y el emprendimiento social. La **Agenda de Acción Colectiva** se enfoca en la visión de una **Ciudad Activa** y **Ciudad de Barrios**, esperando contribuir a mejorar la imagen y el sentido de orgullo de la ciudad, al promover cultura, identidad y patrimonio. Se requiere también mejorar la participación y fortalecer el emprendimiento local para crear “valor social”.





Pinturas participativas sector Población Lautaro, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

### OE 6.1

## CONTRIBUIR A MEJORAR LA IMAGEN Y SENTIDO DE ORGULLO DE LA CIUDAD

Al 2035 Antofagasta será reconocida interna y externamente por sus atributos naturales y culturales. Su clima, su geografía (mar y cerros) y la belleza de sus paisajes visuales serán considerados patrimoniales. En lo que respecta a los aspectos sociales y económicos, el movimiento migrante habrá contribuido a consolidar una nueva identidad multicultural. Se espera que, a partir del reconocimiento de las buenas condiciones para el emprendimiento, se irá consolidando una economía próspera y diversa.

Para ello, se deberá fortalecer el reconocimiento de una identidad multicultural en formación, rescatar y poner en valor el patrimonio cultural y natural, invertir en creación y mantenimiento de mejores espacios públicos que favorezcan el encuentro, y revertir la desigualdad y segregación socio espacial, promoviendo la participación ciudadana y la inclusividad.



**LA META ES QUE PARA EL 2028, AL MENOS EL 34 % DE LOS ANTOFAGASTINOS, AL SER CONSULTADOS, DECLAREN SENTIRSE ORGULLOSOS DE VIVIR EN SU CIUDAD, EL DOBLE DEL RESULTADO OBTENIDO EN LA ÚLTIMA ENCUESTA DE CALIDAD DE VIDA URBANA (ECVU).**



## OE 6.2

### CONTRIBUIR CON LA PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO

De la mano de una agenda de gestión cultural sostenida y renovada en el tiempo, con énfasis en la promoción del arte y el patrimonio multicultural material e inmaterial, se irá consolidando una nueva identidad. Para ello se deberá fortalecer una red de espacios que fomenten el desarrollo artístico y cultural, distribuidos equitativamente en el territorio. De esta manera, para 2030 al menos el 25% de la población debiera vivir a menos de 400 metros de un equipamiento destinado a la promoción del arte y la cultura.



**SE ESPERA QUE PARA EL 2030 AL MENOS UN 25,6% DE LOS ANTOFAGASTINOS VIVA A MENOS DE 400 METROS DE UNA INFRAESTRUCTURA CULTURAL ACTIVA, LO QUE CORRESPONDE A UN INCREMENTO DE 50% RESPECTO DE LA SITUACIÓN AL 2020.**

“En el borde costero se han implementado muchas iniciativas y también se ha hecho educación ambiental. CREO Antofagasta nos ha invitado a ser parte de ello y hemos realizado talleres ambientales para muchas personas de la ciudad. Es muy importante el aporte que no está entregando. Por ejemplo, los cierres de calle de la Costanera nos permiten ir con nuestras familias a disfrutar nuestro maravilloso borde costero y las ciclovías también son una gran contribución. Esperamos que puedan llegar hasta La Portada o al Parque Ecorayén”.

**Pamela Pérez**

*Fundadora Fundación Ecorayen*

---

**EL OBJETIVO ES LOGRAR MÁS DEL 60% DE PARTICIPACIÓN ELECTORAL AL CABO DE LOS SIGUIENTES 2 CICLOS ELECTORALES (2028 – 2029), UN 50% DE INCREMENTO RESPECTO DE LA PARTICIPACIÓN ELECTORAL DEL AÑO 2021.**

---

### OE 6.3

#### **CONTRIBUIR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

Para el 2030, los antofagastinos participarán de manera activa y constante en diversas convocatorias institucionales, construyendo su propia ciudad y fortaleciendo su identidad. De esta forma, incidirán definitivamente en las decisiones que los afecten, a nivel político e institucional. Para lograrlo, se deberán fortalecer las plataformas y canales de monitoreo y el acceso a la información de manera transparente y oportuna, se elaborarán más y mejores instancias de participación efectiva y vinculante, y se establecerán espacios públicos que favorezcan la interacción social. Estas acciones pondrán énfasis en la coproducción del espacio urbano, probablemente el más común de todos los intereses colectivos.

Para que todo esto ocurra, deberá ir constatándose el alza del interés ciudadano por los temas urbanos de relevancia pública. Una manera de testearlo será a través del aumento de la interacción ciudadana con las instituciones que patrocinan y promueven

proyectos urbanos. Se sugiere verificar que, al año 2023, el promedio mensual de interacciones con CREO Antofagasta, a través de sus redes sociales (Facebook, Twitter e Instagram) y de su página web institucional, al menos duplique el número de 2020.

Si todo esto ocurre, es probable que se produzca un incremento en la participación política. En este sentido, se espera que en el proceso de las elecciones municipales 2028-2029, al menos el 63% del padrón electoral vote por sus autoridades y representantes, lo que implica un incremento del 50% respecto de la participación electoral del año 2021.

Para CREO Antofagasta, la participación activa de las comunidades es un factor esencial para el desarrollo de las ciudades. Por ello, todos los proyectos en los que forma parte son sometidos a procesos de información y discusión con representantes de la sociedad civil, a través de instancias de discusión y validación.



Plaza La Cantera, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

#### OE 6.4

### CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DEL EMPRENDIMIENTO Y EL CAPITAL SOCIAL

Para el año 2035 Antofagasta habrá capitalizado socialmente las buenas condiciones y el respaldo institucional para el emprendimiento, la organización y participación social. La ciudad y sus barrios se caracterizarán por el dinamismo y la prosperidad.

Para lograrlo, se deberán generar nuevas redes de cooperación y confianza y fortalecer las existentes, poniendo énfasis en el reconocimiento, potenciamiento y formación de liderazgos. Estas redes tendrán que ser capaces de articular e incentivar los esfuerzos de diversas instituciones públicas y privadas cuyo foco sea el emprendimiento y la innovación local, y el intercambio de ideas y experiencias a nivel local, regional y nacional.

Para verificar un avance sostenido en la perspectiva de esta visión, al 2030 se espera que exista un mayor número de emprendimientos sociales reconocidos y formalizados. En lo que respecta a la participación en

organizaciones comunitarias y de voluntariado, territoriales y funcionales, se espera que Antofagasta logre contar con al menos 3,7 organizaciones comunitarias por cada 1.000 habitantes.

---

**SE ESPERA QUE PARA EL 2030 HAYA UN INCREMENTO DEL 50%, RESPECTO A LA SITUACIÓN AL AÑO 2020, DEL NÚMERO DE EMPRENDIMIENTOS SOCIALES FORMALIZADOS.**

---



“Durante mi período como director ejecutivo nos propusimos poner la cartera priorizada en fase de diseño, conseguir los acuerdos con los organismos involucrados y empujar la ejecución de los primeros proyectos claves del Plan. Esto lo logramos sosteniendo siempre la visión integrada del territorio, promoviendo la articulación multisectorial y el involucramiento activo de la comunidad. Destaco los acuerdos para impulsar el Parque del Borde Costero de Antofagasta y la iniciativa integrada del Paseo de Cerro a Mar, que vino a sellar un largo trabajo de articulación y activación territorial permanente junto a los vecinos del Centro norte y centro alto”.

**Andrés Letelier**  
*Ex Director Ejecutivo  
CREO Antofagasta*

# PLAN

# MAESTRO CREO

# ANTOFAGASTA

Acciones para transformar la ciudad



# CAP 3: INICIATIVAS



# ACCIONES PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD

El proceso de planificación urbana en la ciudad de Antofagasta es una oportunidad para pensar en el desarrollo desde distintos actores. Mientras las instituciones políticas toman decisiones públicas, las empresas tienen la posibilidad de opinar y colaborar en la ejecución de iniciativas. Otras instituciones académicas y ONG pueden aportar conocimiento e información y, finalmente, las personas son esenciales para aportar con su capacidad de participación en la construcción de este sueño de ciudad.

¿Por qué hacer una planificación urbana? Para generar las condiciones adecuadas que permitan el buen funcionamiento de los espacios urbanos y las actividades que pretenden acoger. Para incentivar la creación de centros y economías locales que sean atractivas para distintas personas, que fomenten su valor, el comercio, las actividades turísticas y la percepción positiva de las personas. Para realizar una gestión que establezca prioridades, directrices y acuerdos que posibilitan que los proyectos urbanos se materialicen.

En ese sentido, el Plan Maestro CREO Antofagasta es una herramienta de carácter estratégico que busca mejorar la calidad de vida de la ciudad de Antofagasta, con una visión integral, compartida, positiva, realizable y sustentable. Para ello, a partir de 2016 y hasta 2021, se dio por concluida la etapa de diagnóstico y creación de la visión integrada de ciudad del Plan Maestro para desplegar todos los esfuerzos en la etapa de diseño y ejecución de los proyectos.

En 2019 el Comité Ejecutivo de CREO Antofagasta lideró un trabajo de evaluación de la cartera a través de un proceso de priorización, que revisó el estado de las iniciativas existentes, las iniciativas que terminaron, las que están congeladas y aquellas que se propuso eliminar. Esta revisión partió de la base de 365 proyectos

y cerca de 58 iniciativas que surgieron de las mesas técnicas llevadas a cabo el año 2015. El resultado de este trabajo de diálogo, liderado por el Comité Ejecutivo de CREO Antofagasta, se tradujo en la evaluación de los 40 proyectos de la cartera, cerrando 11 y manteniendo los restantes 29 en curso.

A esa cartera se suman proyectos emergentes, como Yo Cuido Antofa, que surge en 2020 tras la crisis sanitaria producida por el Covid-19, e iniciativas asociadas a proyectos vigentes, como el proceso de arborización temprana en el Paseo Cerro Mar Centro Norte, desarrollada en 2021.

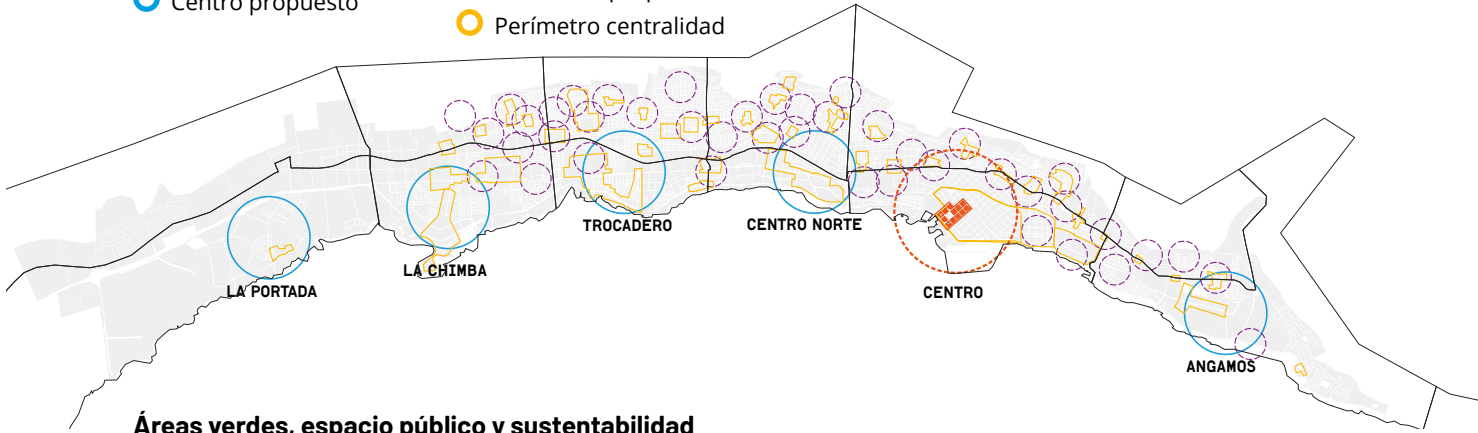
## Conceptos de desarrollo urbano sostenible

### Centros, subcentros y centros de barrio

- Revertir el deterioro del área céntrica de la ciudad, fomentando la reactivación y renovación urbana, con una oferta vivienda asequible y con espacios públicos atractivos y seguros. Garantizar el acceso al Transporte Público, potenciando el sistema de movilidad urbana, y poner en valor el patrimonio material e inmaterial de la ciudad para atraer nuevos residentes.
- Fomentar la vida de barrio por medio de la consolidación de sub-centros a escala de distritos y centros a escala de barrio, bien conectados entre sí, y al sistema de transporte público y localizados a distancia caminable de los hogares, aumentando el acceso equitativo a los servicios, revalorizando las áreas subutilizadas y en deterioro, de modo a minimizar los desplazamientos interurbanos extensos.

## Centros y subcentros de barrio

- Centro
- Centro propuesto
- Subcentro propuesto
- Perímetro centralidad



## Áreas verdes, espacio público y sustentabilidad

- Equipamiento deportivo
- Parque Borde Costero
- Parques urbanos



## Movilidad longitudinal y conectividad cerro - mar

- Situación actual
- Vialidad estructurante
- Vialidad secundaria
- Calles de barrio
- Paseos cerro a mar



## Síntesis Plan Maestro



# PLANO DE INICIATIVAS DESTACADAS Y PRIORIZADAS



## Áreas verdes, espacio público y sostenibilidad

- Aumentar la cantidad, calidad y seguridad de espacios públicos y áreas verdes especialmente en las zonas más deficitarias hacia el norte, oriente y extremo sur de la ciudad, conformando una red integrada de espacios públicos que conecte todos los distritos, que asegure el acceso equitativo a bienes y servicios y favorezca el encuentro y la vida de barrio.
- Implementar un parque longitudinal que integre y active el borde costero entre la Portada y Coloso, balanceando las actividades de distinta escala, tanto en territorio marítimo como terrestre, con un sistema de administración sustentable en el tiempo, donde se potencien los usos, atractivos y el paisaje natural.
- Poner en práctica un sistema integrado de gestión del recurso hídrico que permita la provisión del agua en todas las zonas urbanas e industriales; reutilizar todas las aguas servidas preferentemente para regar las áreas verdes de la ciudad, a través de un sistema de tratamiento distribuido en las zonas altas en el corto plazo y un sistema centralizado en las zonas bajas en el largo plazo.

## Movilidad longitudinal y conectividad cerro-mar

- Consolidar la red longitudinal, especialmente con un sistema de transporte público eficiente y de alto estándar que ofrezca diversas opciones, buena cobertura, alta frecuencia, bajos tiempos de viajes, y con altos niveles de confort a precios accesibles.
- Establecer una red vial secundaria o local que permita mejorar la integración entre los distintos barrios y distritos de la ciudad, reforzando la integración con los modos activos de transporte, como bicicletas y peatones, a través de la consolidación de 33 Paseos Cerro a Mar. Estos son ejes multimodales de alto estándar que conectan los sectores altos con el borde costero.





## Plano de Iniciativas destacadas y priorizadas

Los 20 Objetivos Estratégicos establecidos por CREO Antofagasta en su Plan Estratégico para orientar la gestión de los seis ejes estratégicos definidos para avanzar hacia una visión de Ciudad Compartida 2035, se han plasmado en una serie de iniciativas concretas que se describen a continuación.

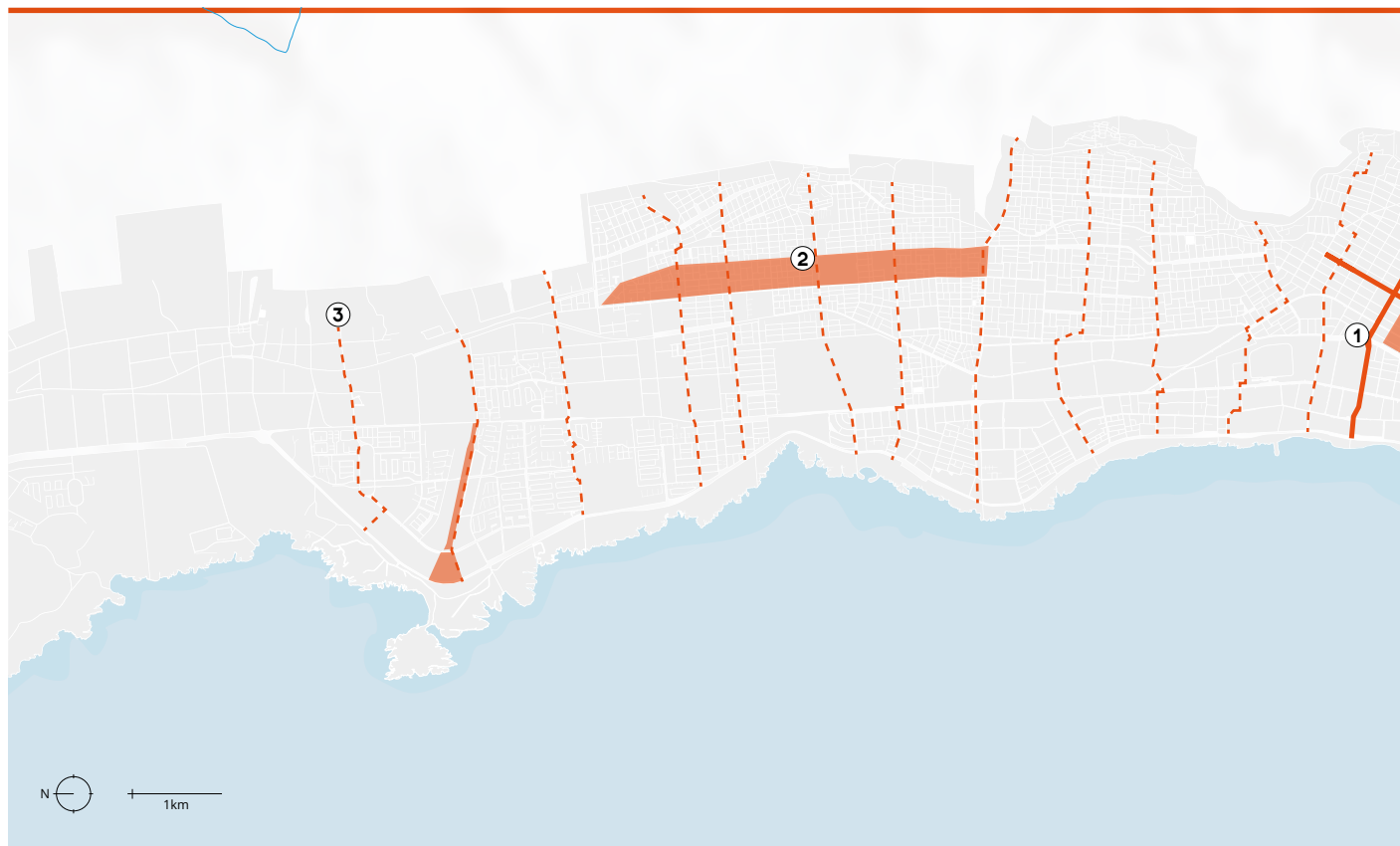
### Proyectos Plan Maestro CREO

- Movilidad Sostenible
- Espacio Público Integrado
- Centros para la equidad
- Gestión Medioambiental
- Resiliencia
- Acción Colectiva



# 49 PROYECTOS E INICIATIVAS

20 en diseño + 4 en ejecución + 2 visión/  
participación + 11 terminados + 14 fusionados



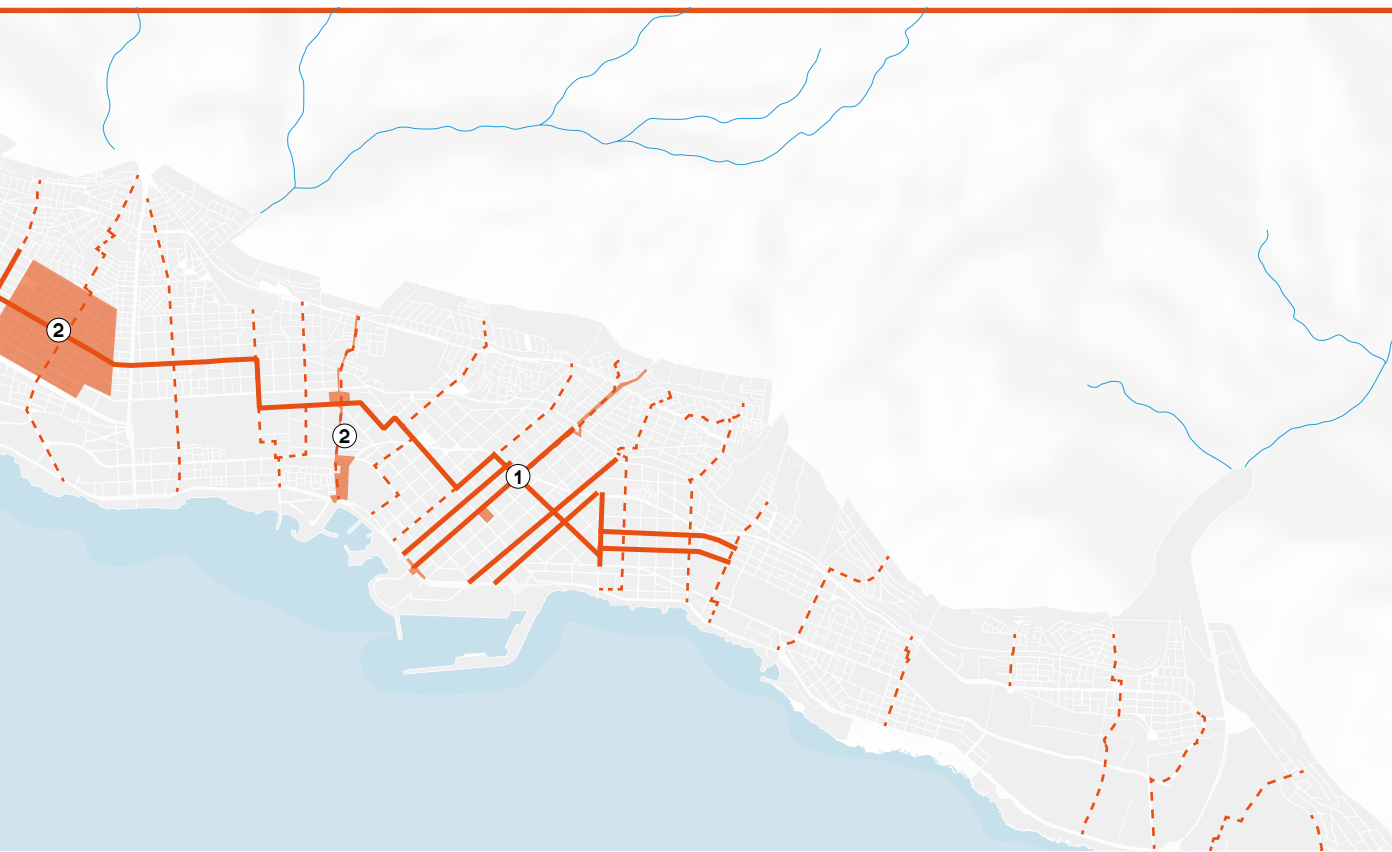
## 1

### Antofagasta en Bicicleta

- Plan Maestro de Ciclovías.
- Ciclorutas 10K.
- Plan de Activación.
- Ciclorecreovía.

La construcción de infraestructura de ciclovías de alto estándar, diseñadas según estándares y recomendaciones del Minvu, busca impulsar la bicicleta en Antofagasta como una alternativa eficiente y segura de movilidad. El programa busca articular agentes comprometidos con el uso de la bicicleta, proyectando la infraestructura necesaria para activar el espacio público. Este contempla la movilización de recursos privados y el apoyo en la gestión y diseño para la consolidación de una red de ciclovías; la ayuda en la gestión para la instalación y consolidación de un sistema de bicicletas públicas; el desarrollo de un plan de activación para promover la cultura ciclista, a través del monitoreo y de la producción de actividades recreativas y formativas.





2

## Antofagasta Caminable

- Lautaro Caminable.
- Bonilla Caminable.
- Maipú Caminable.
- Concurso Redes Peatonales.

El programa busca articular agentes para proyectar cambios culturales y mejoras de infraestructuras necesarias para incrementar la experiencia peatonal. Considera el apoyo en gestión y diseño para la consolidación de una red peatonal inclusiva de alto estándar que incluye: paseo peatonal del borde costero (Parque Borde Costero); paseo peatonal borde cerro (Plan Borde Cerro); paseos de cerro a mar; conexiones claves (pasarelas sobre línea ferroviaria); consolidación de redes peatonales asociadas a distritos especiales de la ciudad.

3

## Paseos Cerro a Mar

- Paseo Cerro Mar Sara Centro.
- Paseo Cerro Mar Norte Ascotán y parque Perla del norte.

Sistema de calles transversales (oriente-poniente) que conectan los sectores altos con el borde costero, integrando espacios públicos y corredores de transporte público. Incluye sectores preferenciales para caminar de manera confortable y continua, permitiendo una interfase segura con el tránsito de vehículos privados y bicicletas. Junto a las vías peatonales longitudinales, conforman la red peatonal primaria de la ciudad.

## PLAN MAESTRO DE CICLORUTAS CICLOVÍA 5K, CICLOVÍA 10K Y CICLOVÍA BORDE COSTERO SUR

Este programa busca que la bicicleta sea una alternativa de movilidad en la ciudad, eficiente, inclusiva y segura para los usuarios. Contempla la habilitación de ciclovías, basándose en el Plan Maestro de Ciclorutas de Antofagasta y en el Plan de Desarrollo Comunal, que busca consolidar 140 kilómetros de sendas para bicicletas en la ciudad. Incluye la ejecución de ciclovías en calzadas según estándares y recomendaciones del MINVU.

### CONTRIBUCIÓN CREO

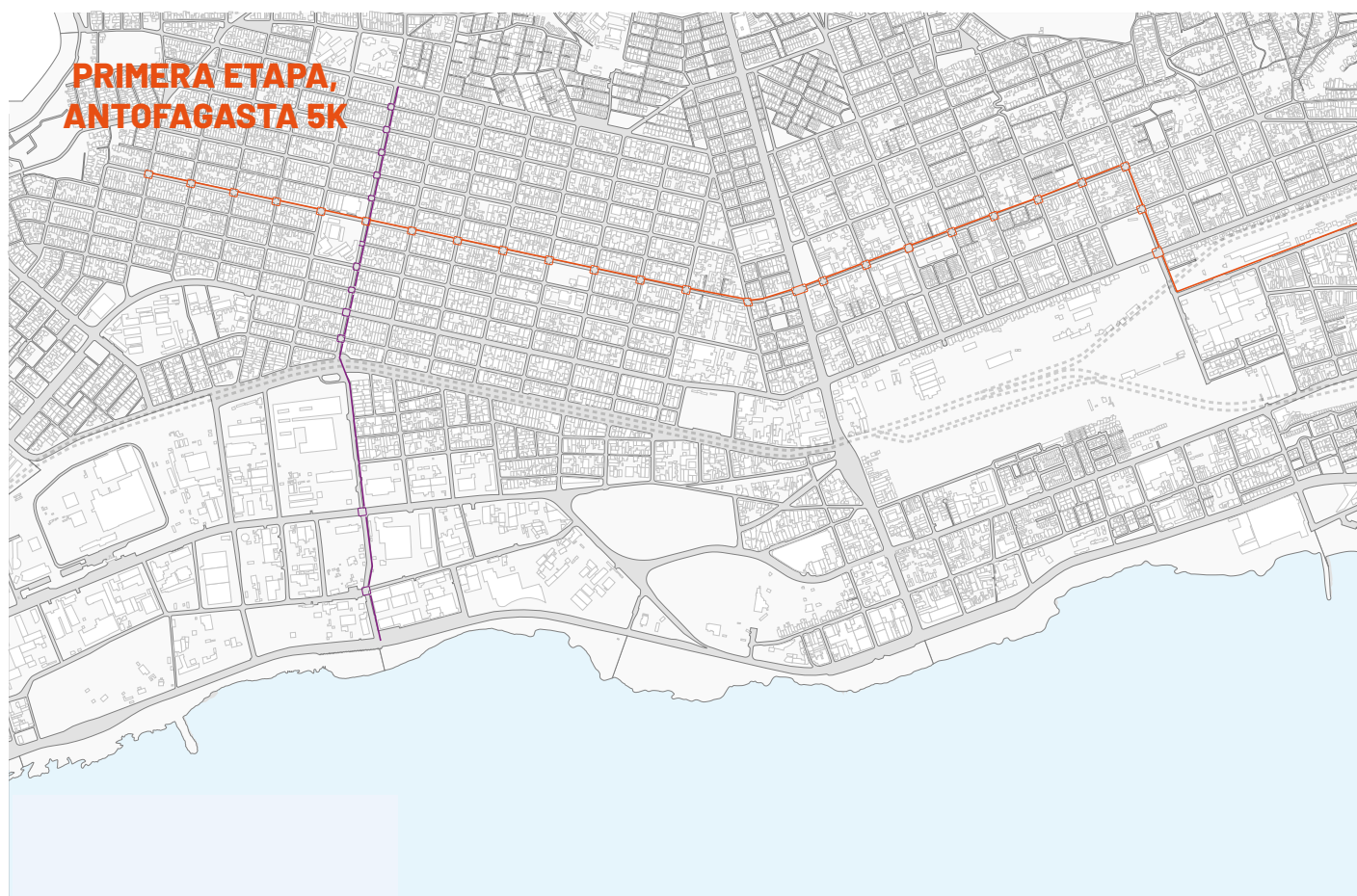
Proyectar, Articular.

### ESTADO

Ciclovía 5K finalizado; Ciclovía 10K y Ciclovía Borde Costero, en diseño.

### SOCIOS

MINVU; SERVIU; IMA; GORE; MOP (DV-DOP).



## CICLORECREOVÍA (2015-2019)

## CIERRE DE CALLES (2021)

## CONTEO DE CICLISTAS

## BICIMAPA

**Plan de Activación:** Programa integral de fomento y activación ciudadana para el uso de la bicicleta, que busca promover una cultura cicloinclusiva y aumentar los usuarios de bicicletas en la ciudad. Incluye estos cuatro proyectos.



### CONTRIBUCIÓN CREO

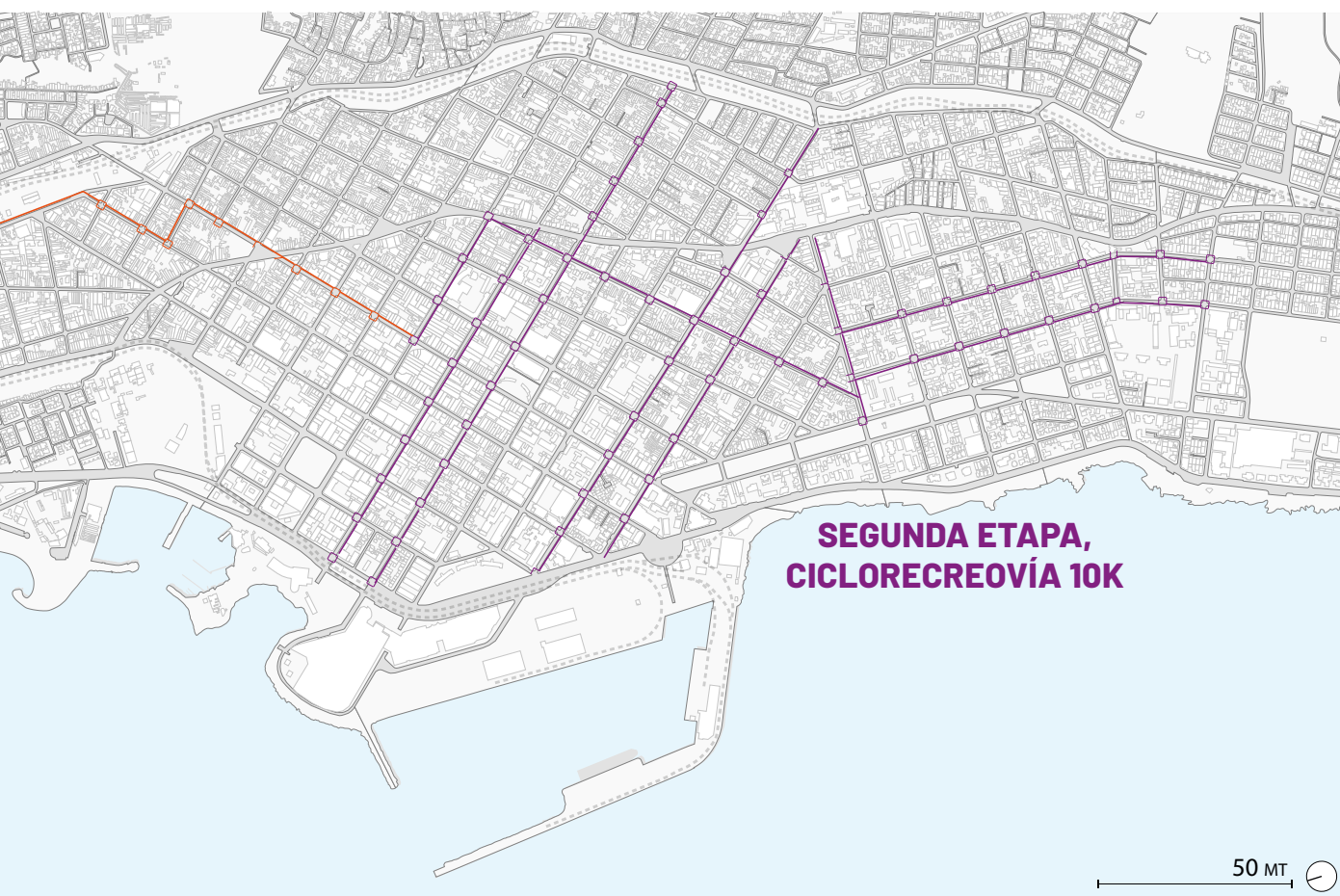
Activar, Articular.

### ESTADO

Ejecución.

### SOCIOS

IMA; MTT; MINDEP (IND); MINSAL (Seremi); MINEDUC.



## LAUTARO CAMINABLE

Se pretende mejorar la calidad del espacio público, mediante la consolidación de espacios de conectividad, paseos y permanencia. Se concentra en las calles Castro, Oviedo Cavada, Calbuco, Peñuelas y Vallenar. Contempla el mejoramiento de veredas, por medio del uso de distintas texturas de hormigón, el hermoseamiento con vegetación xerófila y mobiliario urbano, sombreaderos y luminarias.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

MINVU (Quiero mi Barrio); IMA, SERVIU.



## PLAN BONILLA

### BONILLA CAMINABLE

Se busca realizar un diagnóstico ciudadano para construir una cartera de iniciativas tácticas y proyectos de corto, mediano y largo plazo. A través de ellos, se disminuirán las brechas y el déficit de espacios públicos consolidados en el sector, contribuyendo a mejorar la calidad de la vida urbana de los habitantes. El Proyecto Bonilla Caminable busca la consolidación de redes peatonales de calidad en torno a las principales vías de transporte público, los ejes Bonilla y Huamachuco, y toma en consideración la llegada de nuevos buses eléctricos.

#### CONTRIBUCIÓN CREO

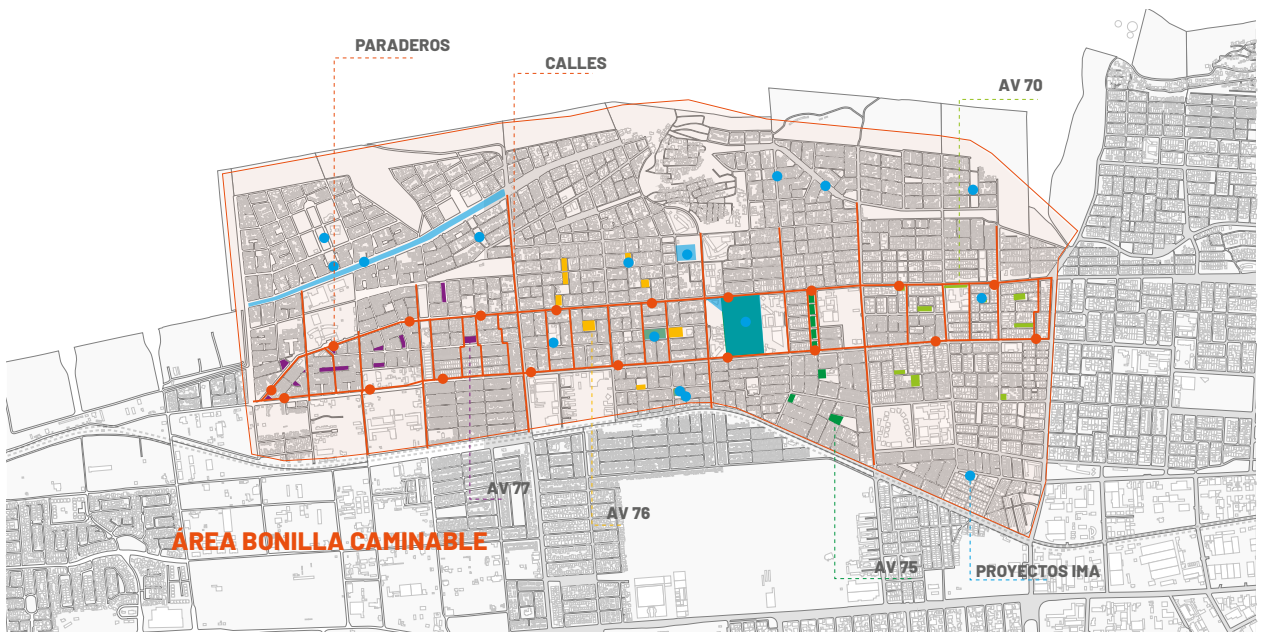
Proyectar, Articular.

#### ESTADO

Diseño.

#### SOCIOS

GORE; IMA; MINVU.



## MAIPÚ CAMINABLE

El proyecto nace en el contexto de la pandemia del Covid-19, con el objetivo de mitigar los contagios en la zona centro de la ciudad. Consiste en la demarcación de zonas de distanciamiento físico, ensanchamiento de aceras y activaciones públicas para generar un cambio en la forma de interacción peatonal.

### CONTRIBUCIÓN CREO

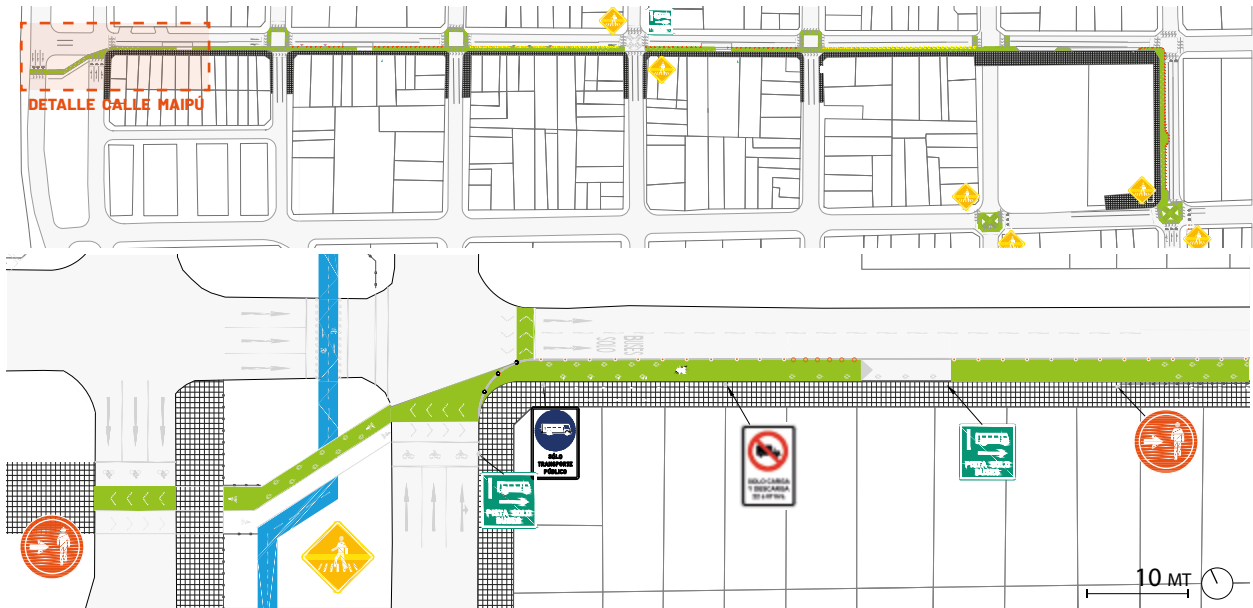
Proyectar, Articular.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

IMA; SEREMI; CREO Antofagasta.



## CONCURSO REDES PEATONALES

Concurso ideado para potenciar el desarrollo de tres ejes de conexión cerro a mar: Calle Ascotán con la Playa La Chimba, Barrio Estación con la Villa Codelco y Calle Maipú con el Borde Costero. El objetivo de las propuestas de diseño urbanístico y arquitectónico fue favorecer la circulación peatonal y la accesibilidad hacia el borde costero, así como aumentar y mejorar los puntos de encuentro a través de propuestas sustentables tanto ambiental como económicamente. A futuro se espera desarrollar las mejores ideas para concretar los objetivos.

### CONTRIBUCIÓN CREO

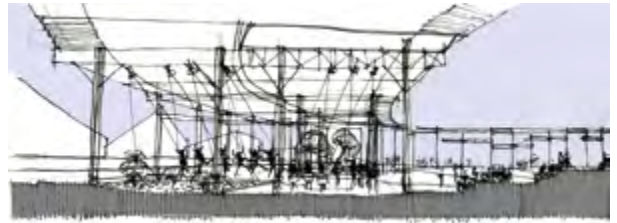
Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

MINVU; IMA AOA.



## PASEO CERRO A MAR

### SARA CENTRO NORTE

Red de calles que comunican el sector centro alto de la ciudad con el borde costero, a través de un recorrido continuo, seguro y confortable, priorizando el desplazamiento peatonal y generando una red de áreas verdes conectadas

#### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

#### ESTADO

Diseño.

#### SOCIOS

MINVU; IMA; SERVIU.



## **PASEO CERRO A MAR**

## **NORTE ASCOTÁN Y PARQUE**

## **PERLA DEL NORTE**

Red de calles que conectan el sector alto y la Reserva Nacional La Chimba con la Isla Huamán y la Playa la Chimba, a través de un recorrido continuo, seguro y cómodo. Se prioriza el desplazamiento peatonal y genera una red de áreas verdes conectadas como el Parque Perla del norte.

### **CONTRIBUCIÓN CREO**

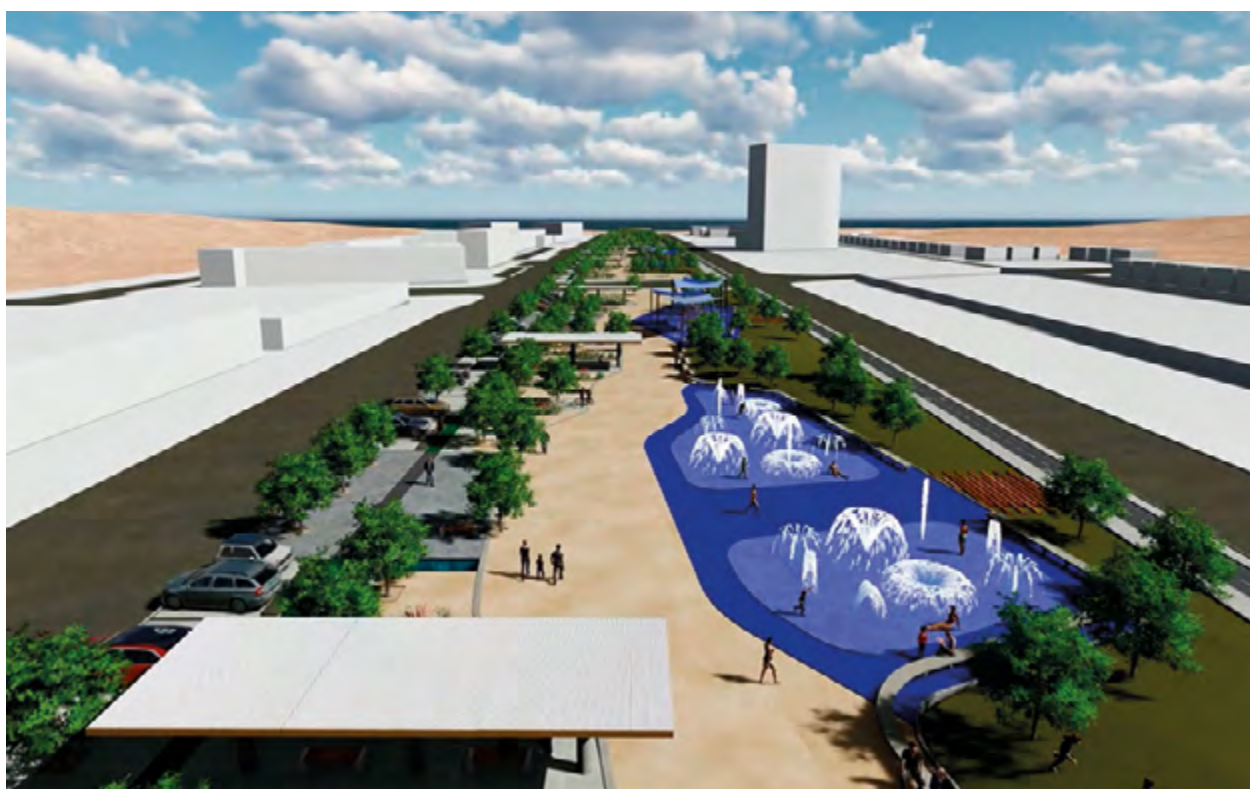
Proyectar, Articular.

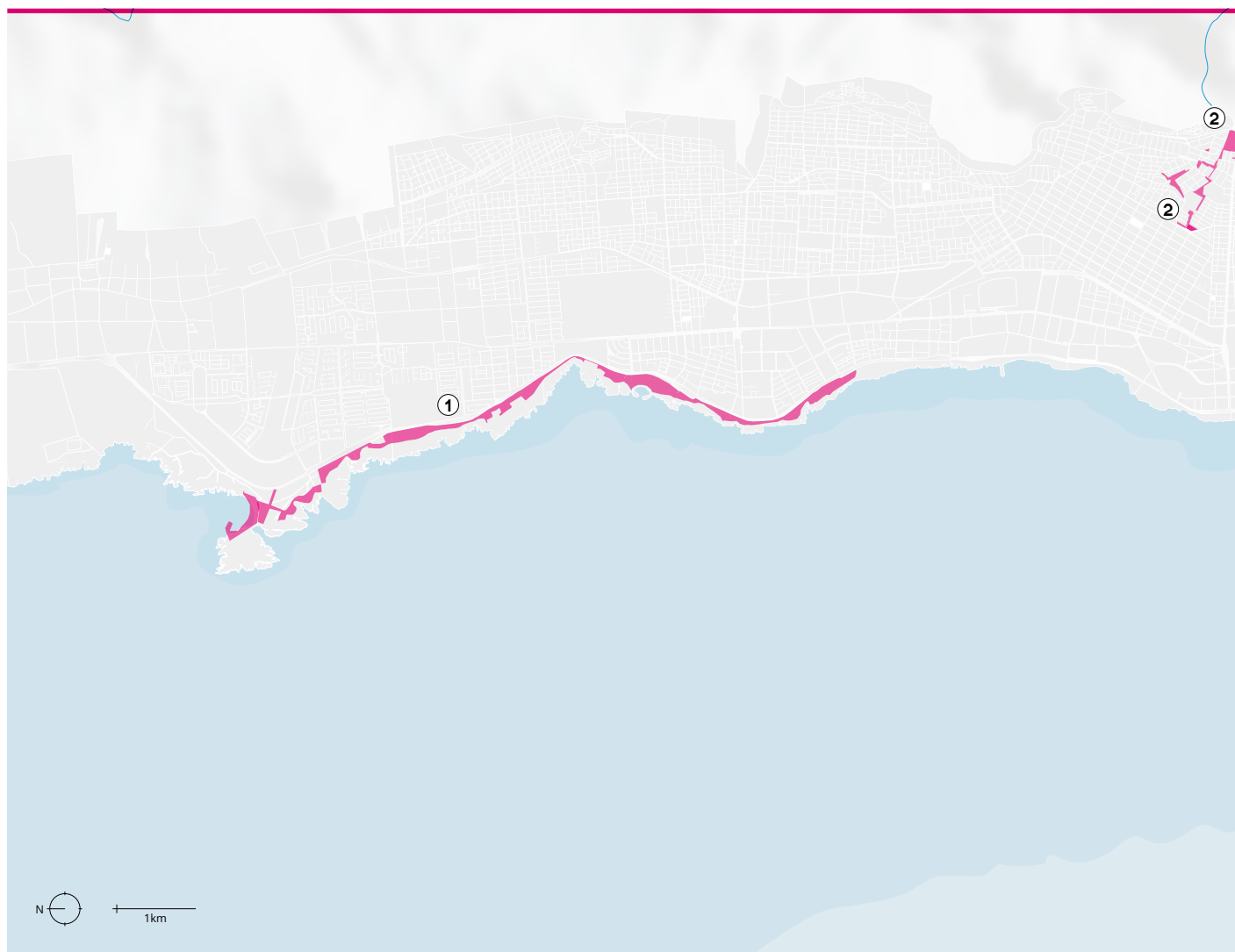
### **ESTADO**

Perfil.

### **SOCIOS**

MINVU; IMA; SERVIU; Ministerio MBN; MOP.



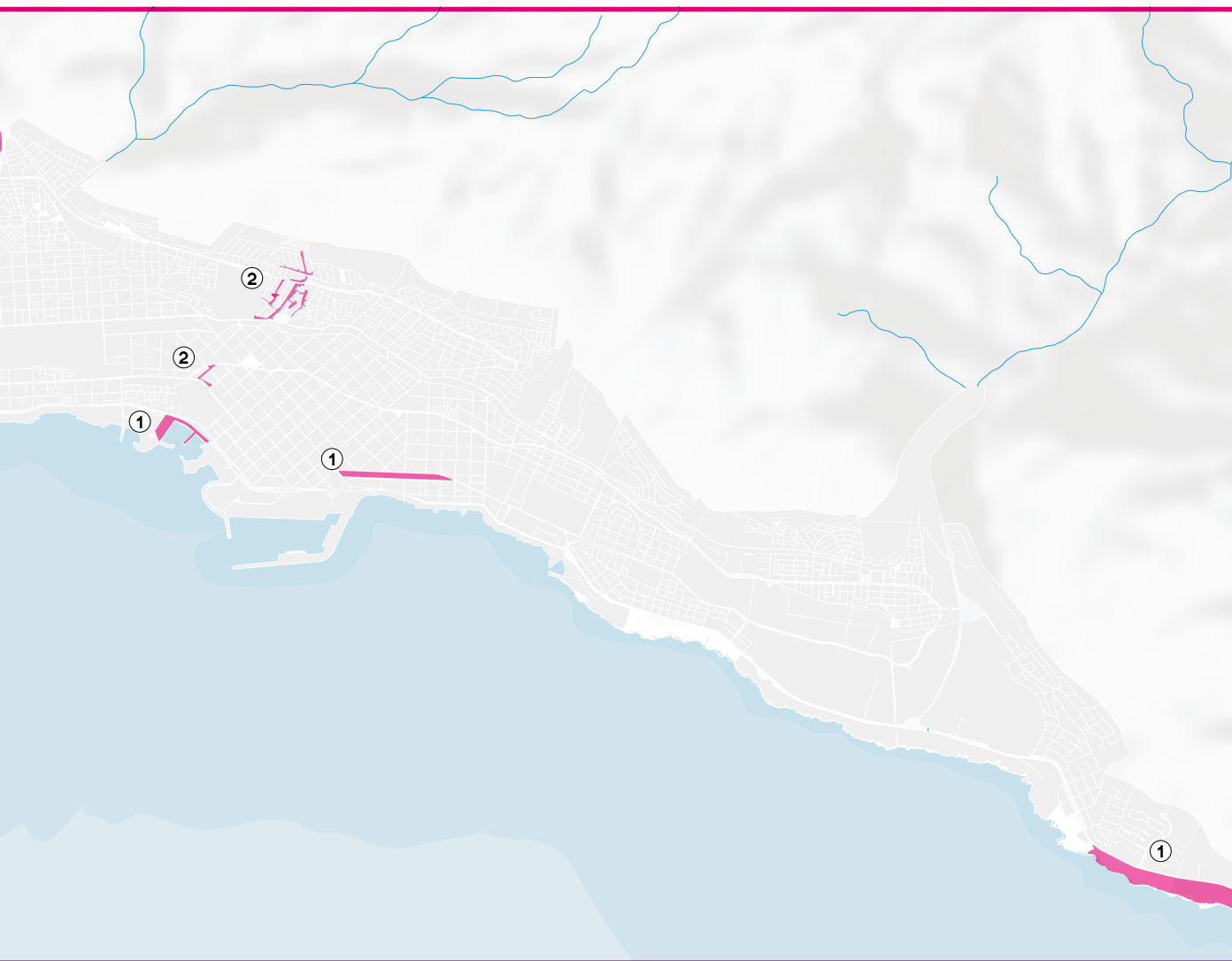


1

### Parque Borde Costero de Antofagasta

- Poza Histórica y Mercado del Mar.
- Parque Borde Costero Sur, tramo Llacolén-Garumas.
- Playa La Chimba.
- Caleta La Chimba.
- Parque La Chimba.
- Paseo Costanera central.
- Caleta Coloso.
- Paseo Borde Costero Norte.

La propuesta busca implementar un parque que integre y active el borde costero entre la Portada y Coloso, balanceando actividades de distinta escala, tanto en territorio marítimo como terrestre. Prioriza la transformación de las zonas vacantes hacia el norte y sur de la ciudad, con un sistema de administración sustentable en el tiempo que potencie los usos, atractivos y el paisaje natural.

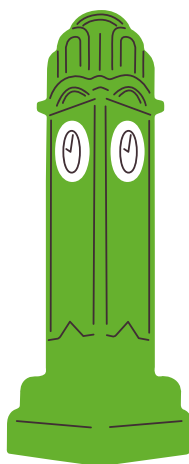


## 2

### Programa de Plazas de Barrio y Parques Urbanos

- Plaza La Cantera.
- Plaza Antonio Rendic.
- Plazas Barrio Estación.
- Recuperación Parque Brasil.
- Parque Salar del Carmen.

El programa tiene como objetivo implementar un sistema integrado e inclusivo de espacios públicos y áreas verdes que conecte todos los distritos, asegurando el acceso equitativo a bienes y servicios de la ciudad y favoreciendo el encuentro y la vida de barrio.



## PLAZA DR. ANTONIO RENDIC (EX PLAZA INÉS DE SUÁREZ)

Espacio público sustentable que forma parte de la red de nuevas áreas verdes del Paseo Cerro Mar Sara Centro y que se estructura en torno a una explanada central sombreada, rodeada de áreas verdes, juegos infantiles y una plaza para practicar skate.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

MINVU (SERVIU); IMA; MBN;  
Fundación Mi Parque.



# PLAZAS

## BARRIO ESTACIÓN

Proyecto de dos plazas en sitios subtilizados del Barrio Estación, que aportan a disminuir la brecha de espacios públicos del sector. El proyecto es parte de la red de áreas verdes del Barrio Integrado Centro.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Licitación.

### SOCIOS

MINVU.



## PLAZA LA CANTERA

Proyecto centrado en la recuperación de espacios públicos en la Población Miramar Norte convertidos en basurales ilegales. Considera la intervención del sector por medio de la construcción de una plaza vertical compuesta de una explanada multipropósito, un escenario, juegos de pendiente y un sistema de terrazas y escaleras.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

MINVU; IMA; Fundación Mi Parque.





# PARQUE SALAR DEL CARMEN

Proyecto de recuperación del espacio público, con instalaciones deportivas y pasisajismo. Estará localizado en el acceso norte de la ciudad. Este proyecto es parte de la red de áreas verdes del Paseo Cerro Mar Centro.

## CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

## ESTADO

Perfil.

## SOCIOS

IMA (SECOPLAN).



RECUPEREMOS NUESTRO BARRIO

### JORNADA DE PARTICIPACION Y CO-DISEÑO

sábado 02 oct 2021

### cancha salar del carmen

**objetivo**

Realizar la primera instancia de participación ciudadana del proyecto Espacio Público Salar del Carmen, con el fin de obtener información relevante relacionada al uso del espacio (actual y proyectado), así como problemáticas y oportunidades para el desarrollo de alternativas de diseño, consultando directamente a sus beneficiarios directos: organizaciones territoriales y funcionales del sector.

**63** encuestas

**34** PARTICIPANTES EN GRUPOS DE DISCUSIÓN

**53%** PIENSA QUE EL SECTOR ES LA PUERTA DE ENTRADA A LA CIUDAD

**40%** práctica fútbol en la cancha

**44%** PRESENCIA DE VENTA Y CONSUMO DE DROGAS Y ALCOHOL

**36%** FALTA DE LUMINARIA

que tenga:

- + ILUMINACIÓN
- + SEGURIDAD
- + SOMBRA

casi **no existe** realización de actividades sociales y culturales en el espacio

que tenga espacio para:

ZUMBA - BASKETBALL - MÚSICA EN VIVO - FERIA DE LAS PALABAS - CELEBRACIÓN DE Fiestas IMPORTANTES - HACER DEPORTE - LLEVAR A LOS NIÑOS A JUGAR

**imágenes objetivo**

**41%** le gustan todos los elementos de las imágenes

**14%** considera que en las imágenes faltan más áreas verdes

¿qué es lo que más gusta de las imágenes?

**19%** MIRADOR

**18%** ÁREAS VERDES

**10%** JUEGOS INFANTILES

**60%**

considera que en las imágenes falta la cancha de fútbol

## RECUPERACIÓN PARQUE BRASIL ETAPA 1

Proyecto liderado por la Municipalidad, que tiene como propósito recuperar el Parque Brasil, que presentaba un evidente deterioro producto de su uso intensivo. La recuperación del principal pulmón verde de Antofagasta ayudará a fortalecer el rol urbano del parque y su histórica codición de paseo.

---

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

IMA y aportantes privados.

---



## POZA HISTÓRICA Y MERCADO DEL MAR

Iniciativa que busca renovar el sector comprendido entre la Poza Histórica, Terminal Pesquero, Caleta Antofagasta y el extremo sur de la Playa Paraíso. Consiste en nueva infraestructura para el Terminal Pesquero y la Caleta de Antofagasta, generando un ordenamiento en el sector de la Poza Histórica y transformándola en un área de alto estándar. Contempla tres etapas: Caleta-obras tempranas; Mercado del Mar; explanada para parque o eventos.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Perfil.

### SOCIOS

MOP (DOP); GORE.



**PARQUE BORDE**  
**COSTERO SUR, TRAMO**  
**LLACOLÉN-GARUMAS**

El nuevo paseo en el Borde Costero Sur de Antofagasta, propone mejorar los usos públicos y delimitar el acceso vehicular a la solanera. Incluye alumbrado público, mobiliario urbano, áreas verdes, circulaciones peatonales y recreativas, equipamiento, paraderos de buses y zonas de estacionamientos.

**CONTRIBUCIÓN CREO**

Proyectar, Articular.

**ESTADO**

Diseño.

**SOCIOS**

MOP (DV-DOP); MINVU; IMA; GORE.



## PLAYA Y CALETA LA CHIMBA

Proyecto integral de playa y caleta de pescadores que busca potenciar un nuevo polo turístico, cultural y deportivo en el borde costero norte de la ciudad. Incluye el diseño de iniciativas de arquitectura e ingeniería, que contemplan la coordinación con los servicios públicos y privados. Se incluyen requerimientos identificados en participaciones ciudadanas y el cumplimiento de las normativas vigentes para espacios públicos. Apoyo en la gestión del aporte privado para la construcción del proyecto.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Ejecución.

### SOCIOS

MOP (DOP); IMA; GORE.

## PARQUE LA CHIMBA

Proyecto complementario a la Playa y Caleta La Chimba. Incluye acceso a la playa, una explanada y un parque con zonas de recorrido y miradores, zonas de descanso con mobiliario urbano, y zonas deportivas. Se configurará un nuevo polo turístico, cultural y deportivo para Antofagasta. El proyecto de arquitectura e ingeniería considera la coordinación público-privada, incluyendo requerimientos identificados en participaciones ciudadanas y el cumplimiento de las normativas vigentes para espacios públicos.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

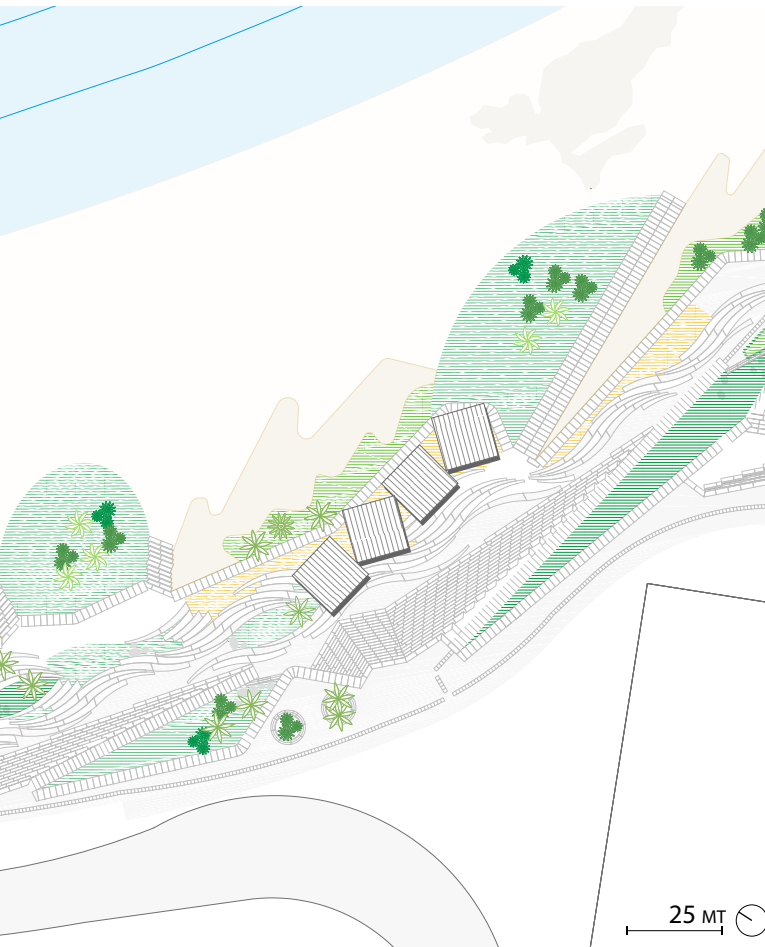
### ESTADO

Ejecución.

### SOCIOS

MOP (DOP); IMA; GORE.





## PASEO COSTANERA

### CENTRAL

Plan de mejoramiento de la Costanera Central de Antofagasta, entre el Puerto y la Playa El Cable. Impulsado por la DOP, considera mejoras de accesibilidad universal, paisajismo y mobiliario urbano.

#### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

#### ESTADO

Diseño.

#### SOCIOS

MOP (DOP); IMA; GORE.



## CALETA COLOSO

Mejoramiento de la infraestructura terrestre de la Caleta Coloso y la construcción de un nuevo paseo peatonal en el borde costero colindante. El proyecto propone mejorar las capacidades productivas de la caleta y consolidar el borde costero con espacios que permitan el desarrollo turístico.

### CONTRIBUCIÓN CREO

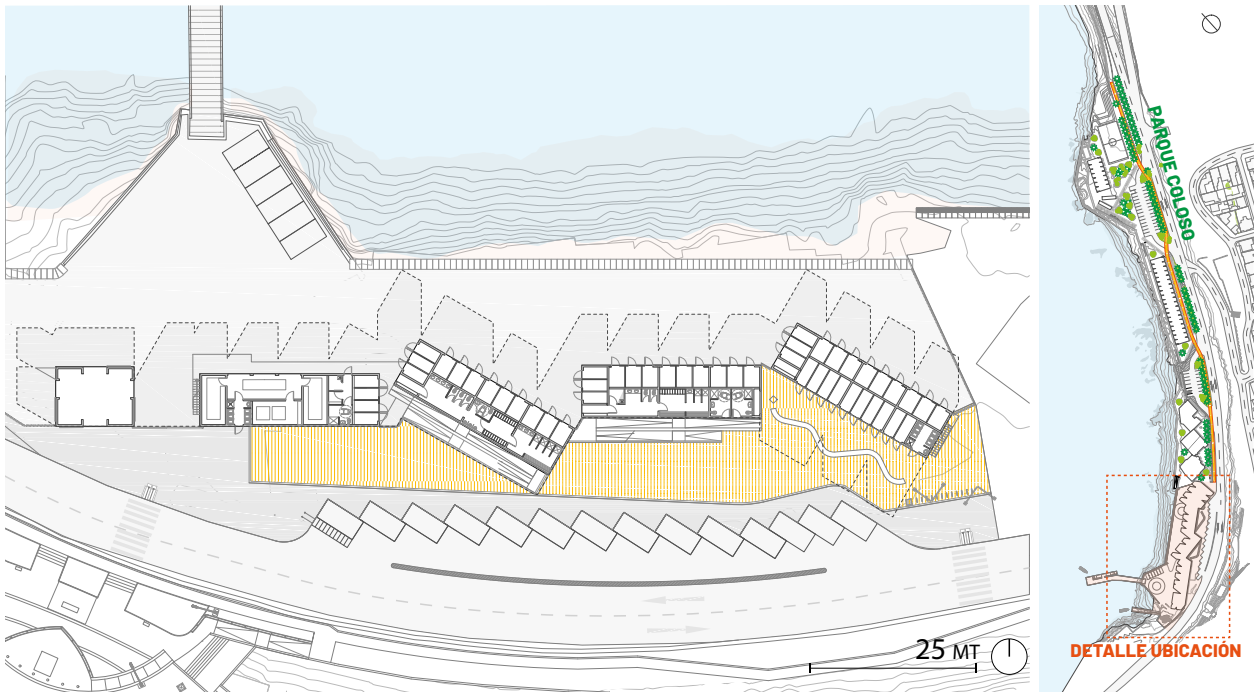
Proyectar, Articular.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

GORE; MOP (OOPP, DOP); MINVU.



## PASEO BORDE

## COSTERO NORTE

Mejoramiento de espacios públicos del borde costero norte. El proyecto incluye paseos peatonales, alumbrado público, ciclovías, sombraderos y equipamiento. Está estructurado en dos etapas: Pinares-Plaza Pablo Neruda y Playa La Chimba-Trocadero. Considera la coordinación con los servicios públicos y privados, además de la incorporación de los requerimientos de participación ciudadana y el cumplimiento de la normativa vigente para espacios públicos.

---

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Diseño.


### SOCIOS

GORE; MOP (OOPP, DOP); MINVU.

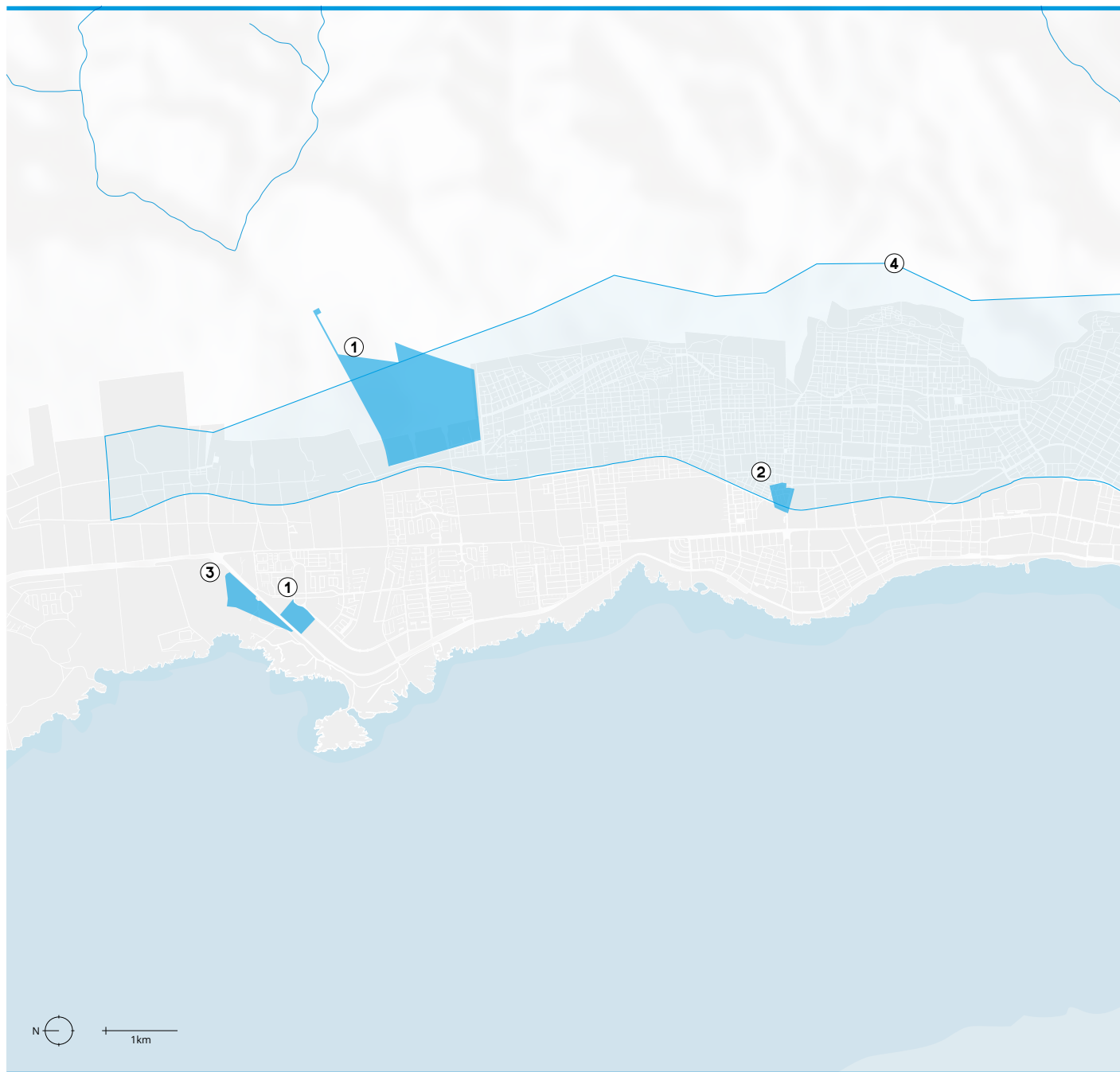
---





100 MT 

# E3 CENTROS PARA LA EQUIDAD



**1**  
**Sub Centro urbano  
Nuevo Barrio  
Altos La Chimba.**

**2**  
**Regeneración  
Barrio Condominio  
Jorge Alessandri.**



**3**

**Viviendas Asequibles  
en Nuevo Barrio  
Integrado La Chimba.**

**4**

**Plan  
Borde Cerro.**

**5**

**Barrio Integrado  
Centro de Antofagasta.**

## GUÍAS DE DISEÑO DE ESPACIO PÚBLICO DE ANTOFAGASTA

El presente documento es parte de un conjunto de Guías de Diseño de Espacio Público de Antofagasta preparadas para diversos barrios de la ciudad. En esta primera edición se trabajó en cuatro volúmenes correspondientes a cuatro tipologías de barrio y sus territorios: Barrio Comercial (Barrio Centro), Barrio en Transformación (Barrio Estación), Barrio Residencial Mixto (Barrio Brasil) y Borde Costero. En futuras ediciones se incorporarán también guías para tipologías como Barrio en Expansión y Barrio Cerro, de manera de complementar y consolidar una identidad coherente para la ciudad, que potencie la identidad de cada territorio y sus comunidades. Estas guías buscan orientar la acción de actores públicos y privados en el diseño, construcción, intervención, operación y mantención del espacio público.

### CONTRIBUCIÓN CREO

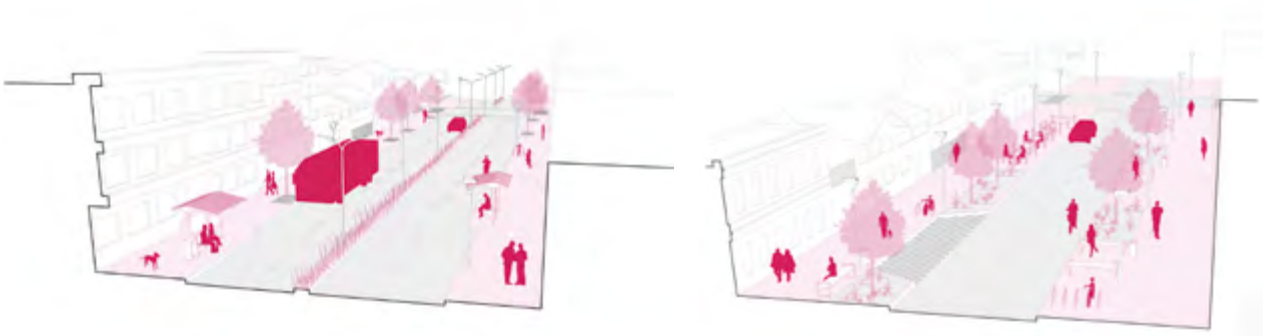
Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

IMA, CONAF, GORE, MINVU.



## SUB CENTRO URBANO

### NUEVO BARRIO ALTOS LA CHIMBA

Contempla el diseño y la creación de un modelo de gestión y la realización de estudios inmobiliarios en zonas con potencial de subcentralidad. El proyecto Altos La Chimba supone la planificación y gestión pública integral de escala intermedia, desarrollando un Plan Maestro con más de 5.800 unidades de vivienda acorde a criterios de densificación equilibrada, espacios públicos seguros y sostenibles.

#### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

#### ESTADO

Diseño.

#### SOCIOS

MINVU (SERVIU).



## REGENERACIÓN BARRIO

### CONDOMINIO JORGE ALESSANDRI

Propuesta integral para la regeneración urbana del conjunto Jorge Alessandri, que contempla un Plan Maestro de gestión urbana y la optimización de sus usos residenciales y comerciales. Se busca entregar una solución de vivienda a los propietarios de conjuntos habitacionales que no cuentan con los estándares mínimos de habitabilidad. Propone la demolición y el reemplazo del conjunto compuesto por 256 viviendas (ocho blocks de 1986), que tienen un deterioro muy alto y bajos índices de habitabilidad.

#### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

#### ESTADO

Ejecución.

#### SOCIOS

MINVU (SERVIU).



# VIVIENDAS ASEQUIBLES EN NUEVO BARRIO INTEGRADO LA CHIMBA

Propone el diseño y gestión de proyectos de regeneración, así como la creación de nuevos barrios inclusivos con viviendas asequibles y con altos niveles de cobertura de bienes y servicios urbanos. Aprovecha el potencial inmobiliario de centralidades existentes o bien promueve la consolidación de conjuntos residenciales asequibles en torno a nuevos centros urbanos con suficiencia de equipamiento y servicios, como son los casos del Barrio Altos La Chimba y el Nuevo Barrio Integrado La Chimba.

## CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

## ESTADO

Ejecución.

## SOCIOS

MINVU (SERVIU).



## BARRIO INTEGRADO CENTRO DE ANTOFAGASTA (BARRIO ESTACIÓN)

Plan que contempla el análisis y la creación de una propuesta de desarrollo en el sector Barrio Estación. La visión del barrio es regenerar el tejido urbano, a través del desarrollo de equipamientos, proyectos de regeneración y densificación media, así como el desarrollo de espacios públicos. Tiene como finalidad poner relevancia su carácter patrimonial y posicionar al barrio como destino comercial y turístico de escala local. Proyecto de localización de viviendas integradas (286 unidades) en terrenos estratégicos del Barrio Histórico Estación, considerando un Plan Maestro para el sector y obras de mejoramiento de espacios públicos.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Prefactibilidad.

### SOCIOS

MINVU; IMA; SERVIU.



## PLAN BORDE CERRO

Propone el diseño y gestión de proyectos de regeneración, así como la creación de nuevos barrios inclusivos con viviendas asequibles y con altos niveles de cobertura de bienes y servicios urbanos. Aprovecha el potencial inmobiliario de centralidades existentes o bien promueve la consolidación de conjuntos residenciales asequibles en torno a nuevos centros urbanos con suficiencia de equipamiento y servicios, como son los casos del Barrio Altos La Chimba y el Nuevo Barrio Integrado La Chimba.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

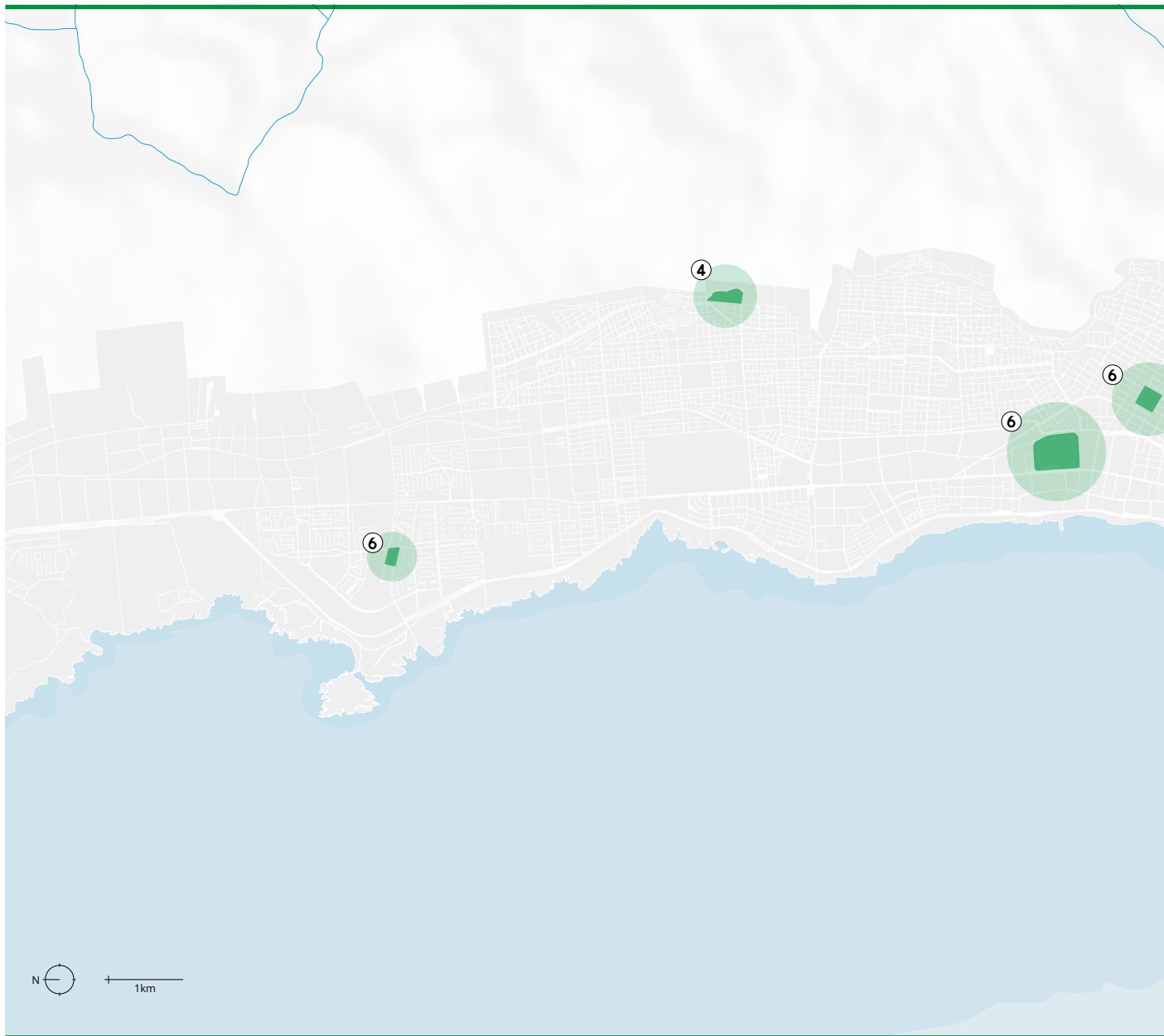
### ESTADO

Ejecución.

### SOCIOS

MINVU (SERVIU).





1

**Estrategia Energética Local, Mapa Solar de Antofagasta.**

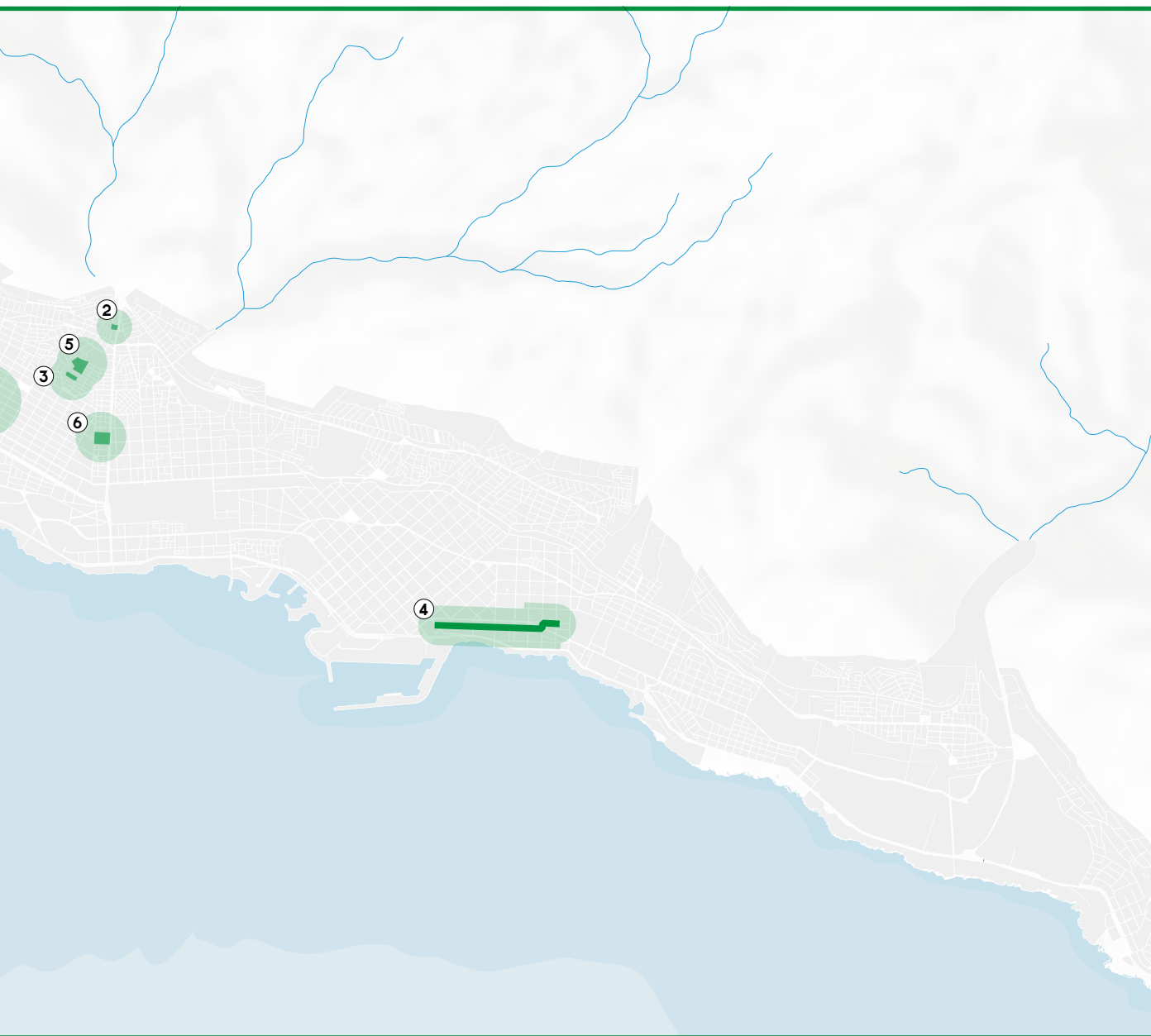


2

**Planta Invernadero Sara, Paula Jaraquemada.**

3

**Piloto implementación de puntos limpios; Punto Limpio Plaza Inés de Suárez.**



**4**

**Proyecto de  
Plataforma Piloto  
de Indicadores  
de Habitabilidad.  
Sensores (Smart City)  
y Tótem interactivo.**

**5**

**Punto Limpio  
Corvallis.**

**6**

**Escuelas solares.**

- Escuela Básica D-65 Padre Gustavo Le Paige
- Liceo Industrial A-12 Eulogio Gordo Moneo
- Escuela D-66 República de Italia
- Escuela D-58 República de Japón
- Liceo Científico Humanista La Chimba

## ESTRATEGIA ENERGÉTICA LOCAL, MAPA SOLAR DE ANTOFAGASTA

Herramienta de análisis del escenario energético orientada a las autoridades locales. Estima el potencial de energía renovable y eficiencia energética, involucrando de forma activa a la comunidad en su desarrollo local. Las Estrategias Energéticas Locales fomentan la participación de la ciudadanía en la adopción de una cultura de generación energética descentralizada, potenciando la incorporación de los recursos energéticos en el modelo de desarrollo.

CONTRIBUCIÓN CREO

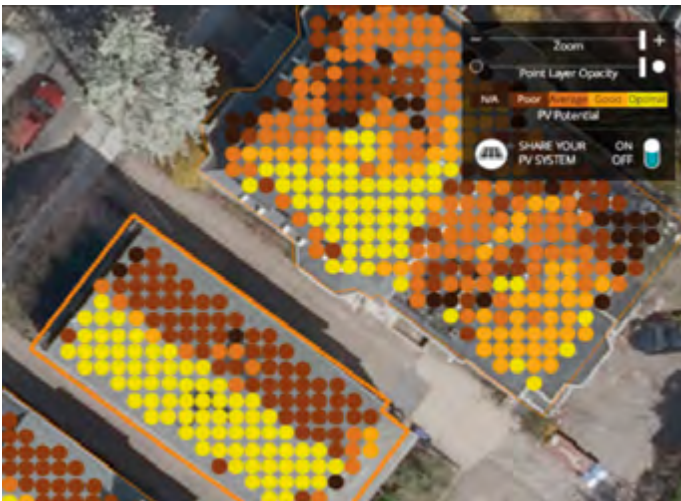
Articular.

ESTADO

Diseño.

SOCIOS

IMA; CChC; CORFO.



## PLANTA SARA Y PLAZA PAULA JARAQUEMADA

Iniciativa que recupera, trata y reutiliza aguas recicladas para regar áreas verdes públicas. Los temas claves del proyecto son la descentralización del tratamiento de aguas servidas, la baja considerable en el costo del riego, el aumento de la cobertura vegetal y la disminución de consumo de agua potable.

### CONTRIBUCIÓN CREO

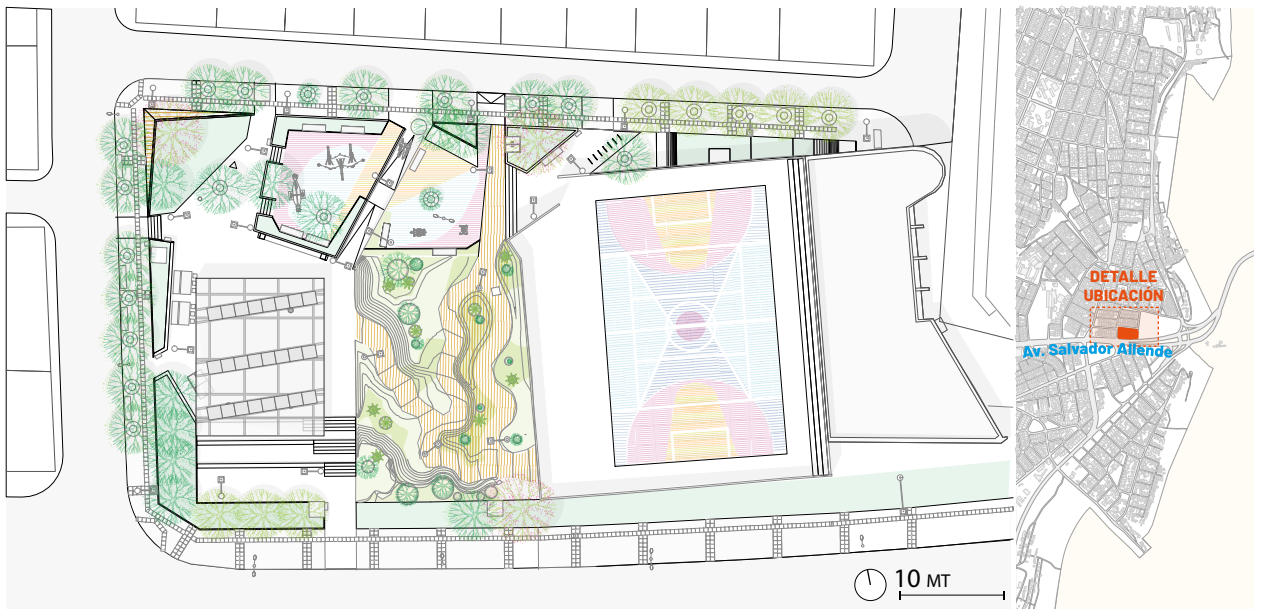
Proyectar, Articular.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

IMA; ECONSSA; ADASA.



# PILOTO IMPLEMENTACIÓN DE PUNTOS LIMPIOS Y RECOLECCIÓN SEGREGADA DE RESIDUOS

Se ha impulsado y respaldado a diversas instituciones en la implementación de pilotajes relacionados con la promoción del reciclaje de residuos sólidos domiciliarios (RSD). Estos han sido fundamentales para verificar las condiciones institucionales y sociales para llevar a cabo programas de mayor alcance. Las experiencias han servido para el diseño de nuevos emprendimientos relacionados, como el proyecto piloto para la implementación de puntos limpios y el piloto para un sistema de recolección municipal selectiva de RSD.

## CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

## ESTADO

Finalizado.

## SOCIOS

IMA.

**EMPIEZA A RECICLAR EN EL PUNTO LIMPIO CORVALLIS**

SEPARA TUS RESIDUOS PARA QUE POSSAMOS TRANSFORMARLOS NUEVAMENTE EN MATERIA PRIMA, DISMINUYENDO ASI LA CONTAMINACIÓN Y EL USO DE RECURSOS NATURALES

**HORARIO DE ATENCIÓN**  
LUNES A SÁBADO DE 09:30 A 19:00 HRS

ENCUÉNTRANOS EN LA INTERSECCIÓN DE BARROS ARANA CON TESLA DE LA POBLACIÓN CORVALLIS, A PASOS DE PUERTO NAHALES

COORDINA TU VISITA DIADA AL +54 9 51696814 Y APRENDE A SEPARAR Y RECICLAR TUS RESIDUOS

RECIBIMOS ESTOS 11 TIPOS DE RESIDUOS

PAPEL	PLÁSTICO	VIDRIO	ALUMINIO	OTROS PLÁSTICOS	PAPEL	PLÁSTICO	VIDRIO	ALUMINIO	OTROS PLÁSTICOS	PAPEL
PAP	PE	PAP	TETRA	PET	PP	PS	OTROS	alu	OTROS	OTROS

CONSEJOS: CREO, GOBIERNO REGIONAL, CORVALLIS



# PROYECTO DE PLATAFORMA PILOTO DE INDICADORES DE HABITABILIDAD. SENSORES (SMART CITY) Y TÓTEM INTERACTIVO

## CONTRIBUCIÓN CREO

Articular

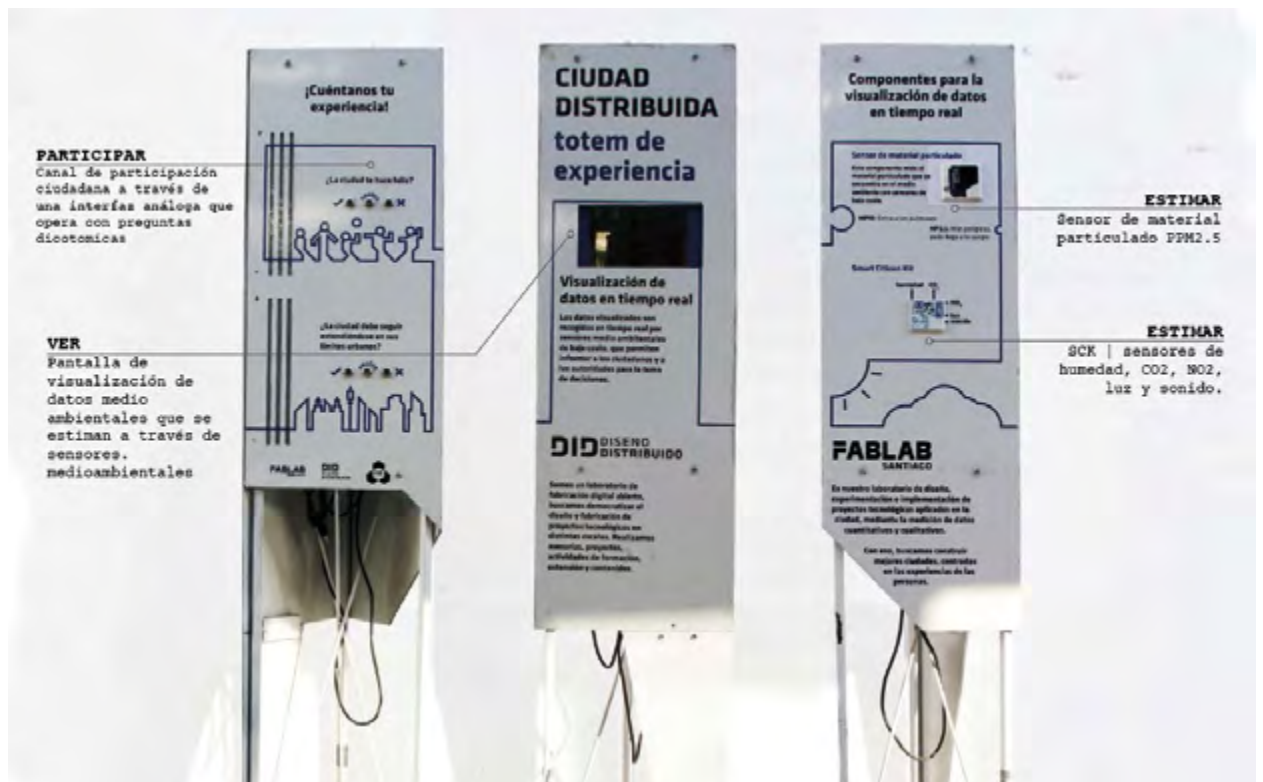
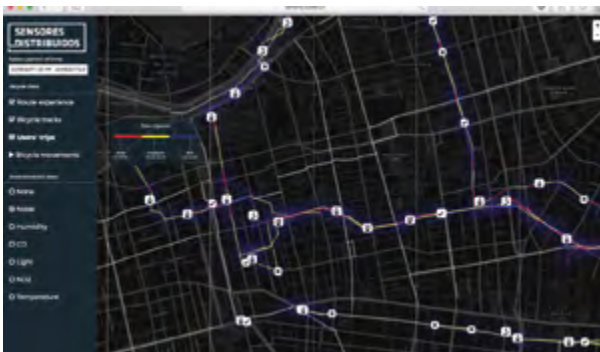
ESTADO

Ejecución.

SOCIOS

IMA; CORFO.

El proyecto de Sensorización Smart City es comprendido como un primer paso para el diseño e implementación de un sistema independiente e integrado de gestión y control medioambiental, a partir de la consolidación de una plataforma de monitoreo ambiental integral.



## PUNTO LIMPIO CORVALLIS / ECOPLAZA

El punto limpio ubicado adyacente a la Eco plaza es un espacio administrado por la comunidad en el cual se implementa un punto limpio con el objetivo de reciclar desechos sólidos domiciliarios. Funciona como una mini planta de valorización y centro de acopio general. Este módulo permite la recepción de hasta 20 tipos de materiales diferentes, entre plásticos (en todas sus categorías), papeles, vidrios y metales. La labor del operador del punto limpio es la de asegurar la correcta disposición y segregación de los materiales, ejecutar su proceso de enfarado y coordinar el retiro, así como la limpieza, orden y seguridad del área.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

MINVU (SERVIU); MMA; IMA; Ministerio de MBN; Fundación Mi Parque.



## ESCUELAS SOLARES

CREO Antofagasta participó activamente en la formulación del Diagnóstico Energético Local, para la elaboración de la Estrategia Energética Local, en la perspectiva de la visión "Antofagasta Capital Solar". En este marco, definió las bases para la implementación de un observatorio del potencial solar de la ciudad, "Mapa Solar de Antofagasta", y contribuyó con el programa "Techos Solares Públicos" (Ministerio de Energía), a través del proyecto "Educación en Escuelas Solares", iniciativa orientada a sensibilizar y capacitar a la comunidad escolar en cuidar, mantener y operar los techos solares entregados a cuatro escuelas y dos liceos en el contexto del programa.

---

### CONTRIBUCIÓN CREO

Articular.

### ESTADO

Diseño.

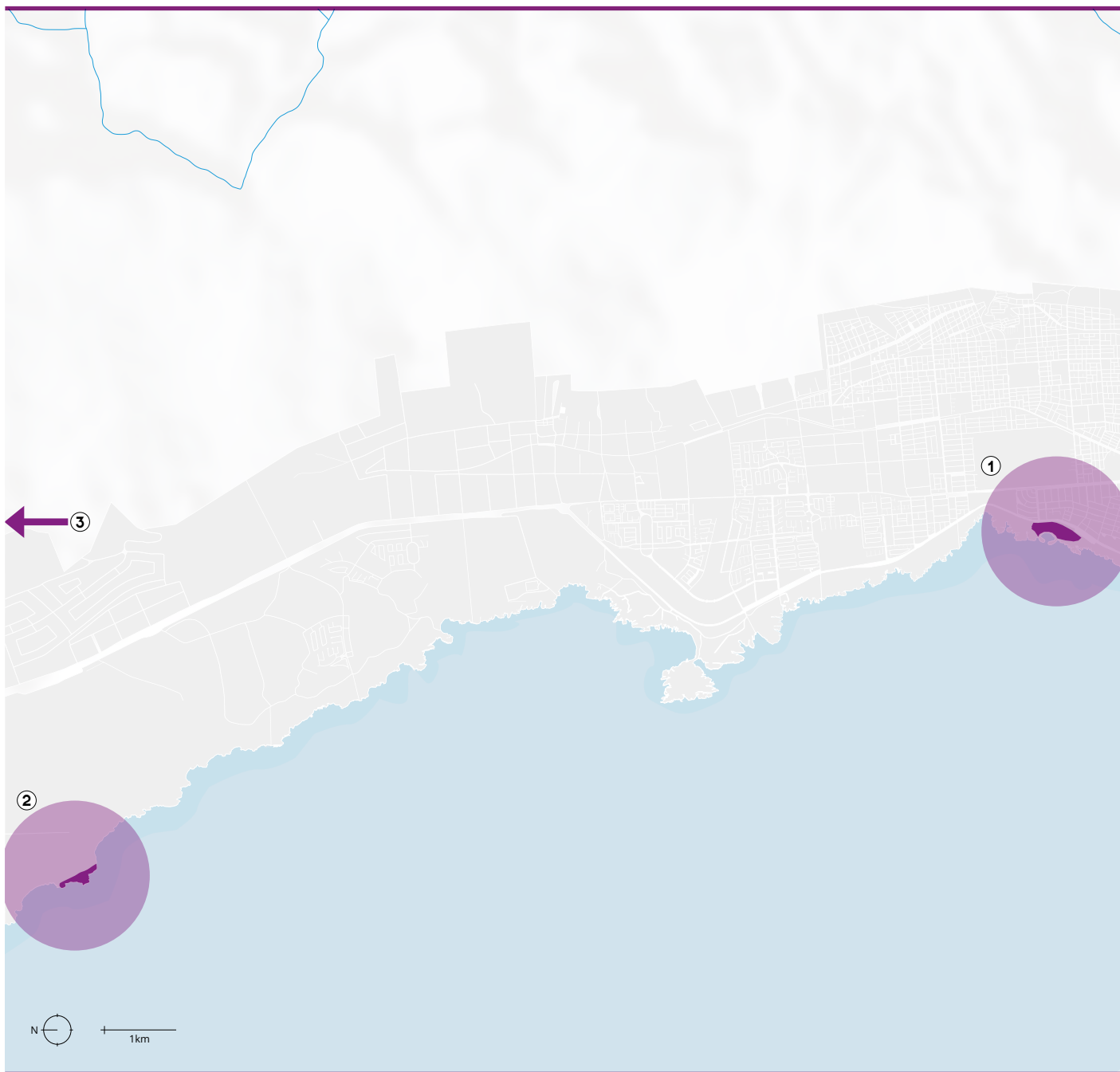
### SOCIOS

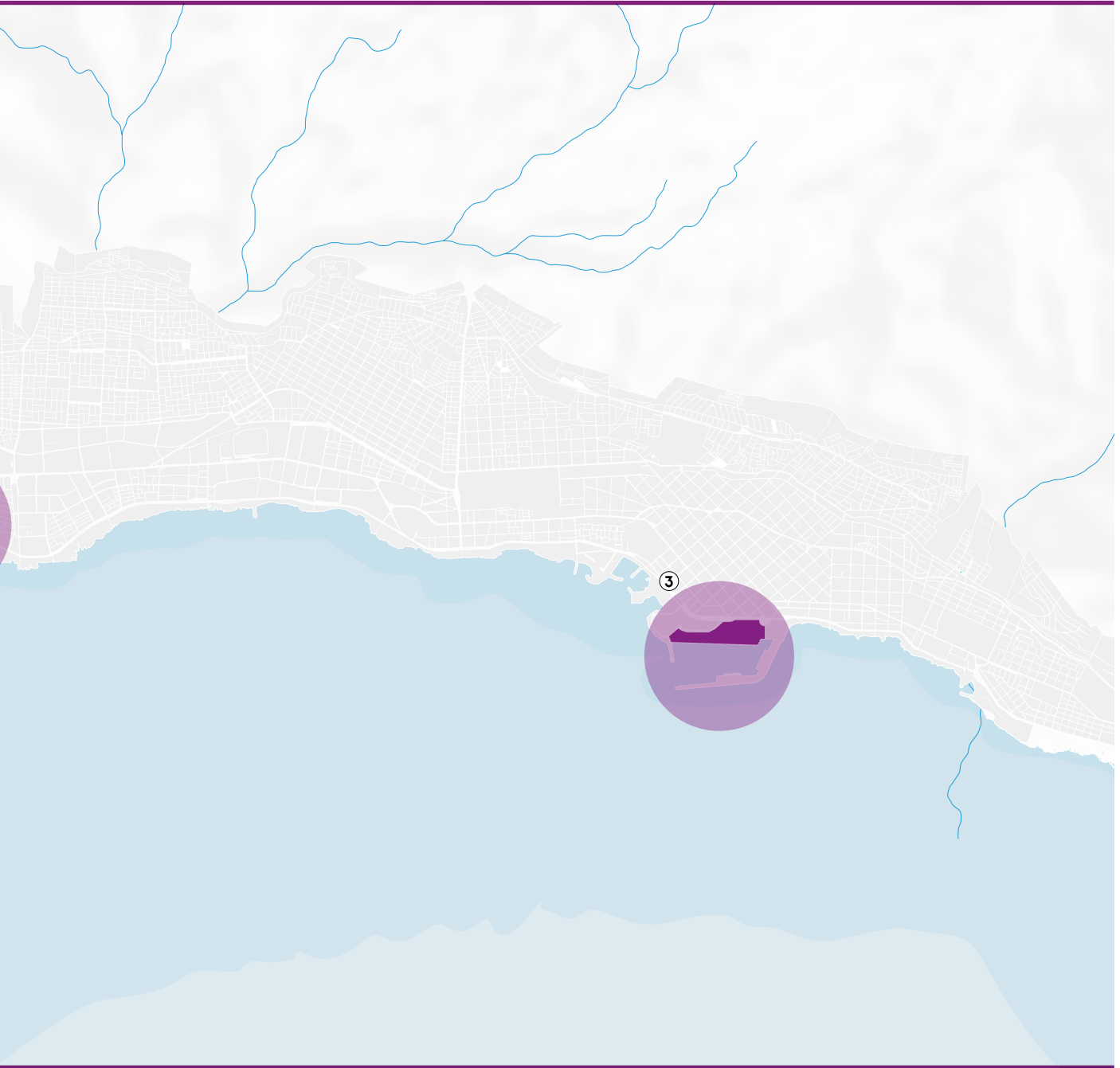
Ministerio de Energía; UA; CMDS.

---



# E5 RESILIENCIA





**1**

**Juegos del Mar.**

**2**

**Plataforma  
logística B-400.**

**3**

**Conservación de la  
infraestructura del  
Monumento Natural La Portada.**

## JUEGOS DEL MAR

Los programas de activación asociados al Borde Costero, Juegos del Mar, han logrado posicionar a la ciudad como un destino nacional e internacional para la práctica de deportes náuticos, lo que representa un potencial para el desarrollo de la industria turística con fines especiales.

---

### CONTRIBUCIÓN CREO

Activar, Articular.

### ESTADO

Ejecución.

### SOCIOS

CORDEP; IMA; MINDEP; IND.

---



# PLATAFORMA LOGÍSTICA B-400

El fin del estudio es desarrollar un análisis, a nivel estratégico, del potencial sistema logístico-industrial de la ciudad de Antofagasta, que permita la reconversión de zonas industriales al interior de la ciudad. También se deberá hacer el desarrollo a nivel de perfil de polos logísticos-industriales especializados, considerando el formato de ciudad empresarial y una posible implementación en la intersección de la Ruta 1 y la Ruta B-400 en la comuna de Antofagasta.

## CONTRIBUCIÓN CREO

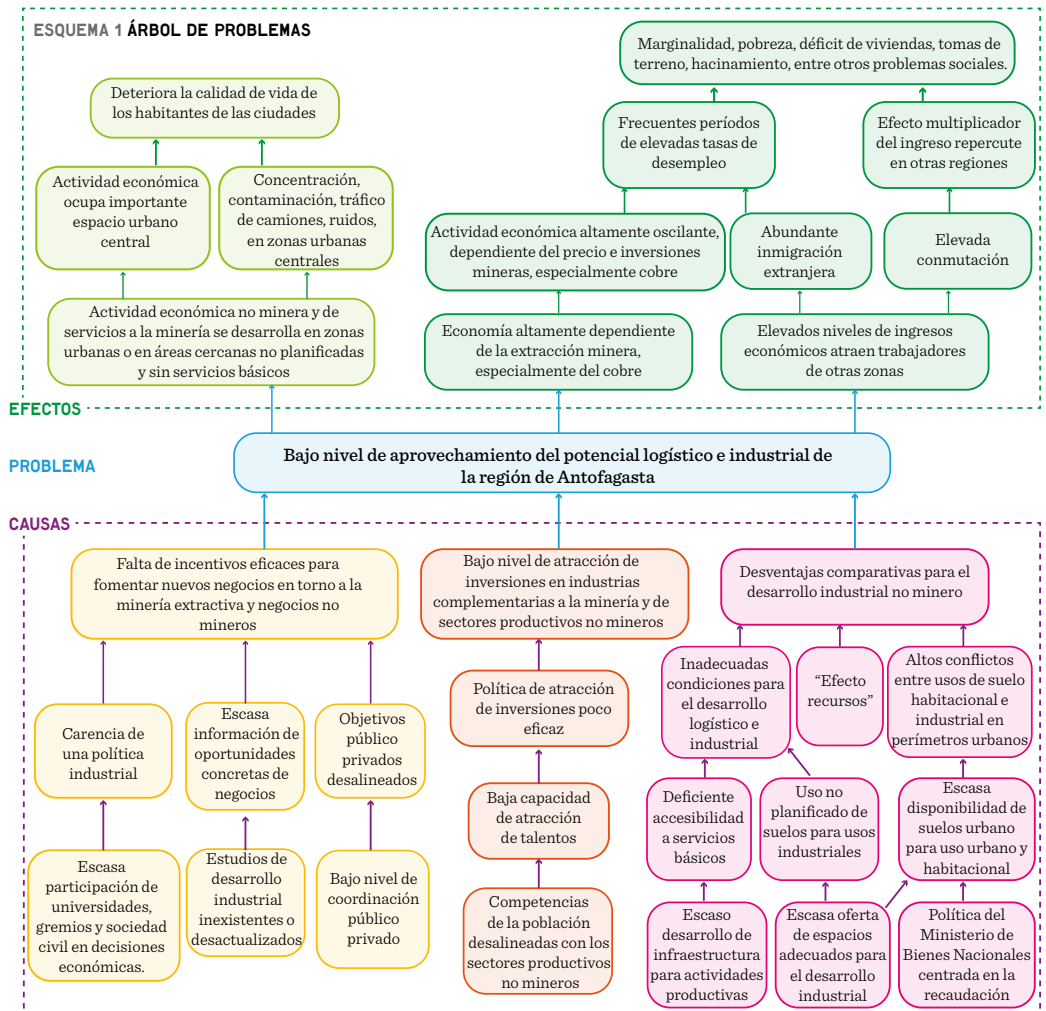
Articular.

## ESTADO

Estudio en desarrollo.

## SOCIOS

CCHC-A; PTLA-A; MDSF; Ministerio de Economía; MBN; MOP; CORDEP; IMA; MINDEP; IND.



# CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL MONUMENTO NATURAL LA PORTADA

El proyecto consiste en la ejecución de las obras de conservación de la infraestructura correspondiente al Monumento Natural La Portada. La intervención contempla la consolidación del sendero norte, a través de estaciones de pausa, y del mirador norte. Esto permitirá un recorrido dinámico y seguro a los visitantes. Están previstas labores de limpieza, retiro de escombros y de afianzamiento del sendero de pavimento de tierra compactada. También se proyecta la instalación de antepechos de gavión para zonas de contención de terreno, barandas de protección, estaciones de avistamiento de madera, escaleras y pasarela de madera en saltos de nivel, mobiliario de roca y reposición de infografía informativa y de seguridad. El sendero sur se rehabilitará a través de la conservación de la infraestructura existente, el recambio de pavimento en sectores de adoquines rotos, la reparación de barandas de todo el borde poniente, la mantención del sendero de radier y madera, la reposición de infografías y la mantención de puertas y ventanas del museo. Se realizará la consolidación de un portal acceso, con barrera de control metálica que resguarda la seguridad y monolito de piedra de bienvenida.

## CONTRIBUCIÓN CREO

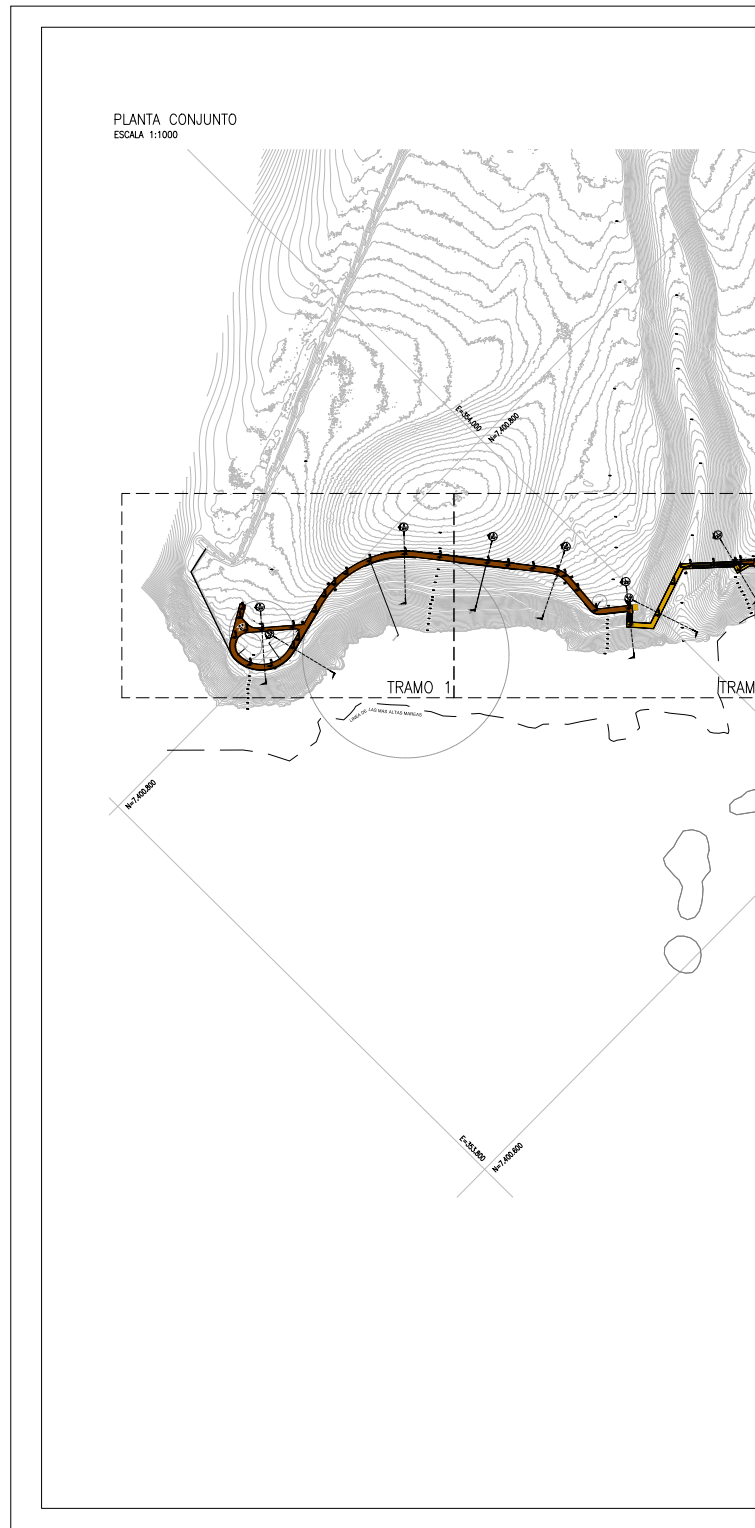
Proyectar, Articular.

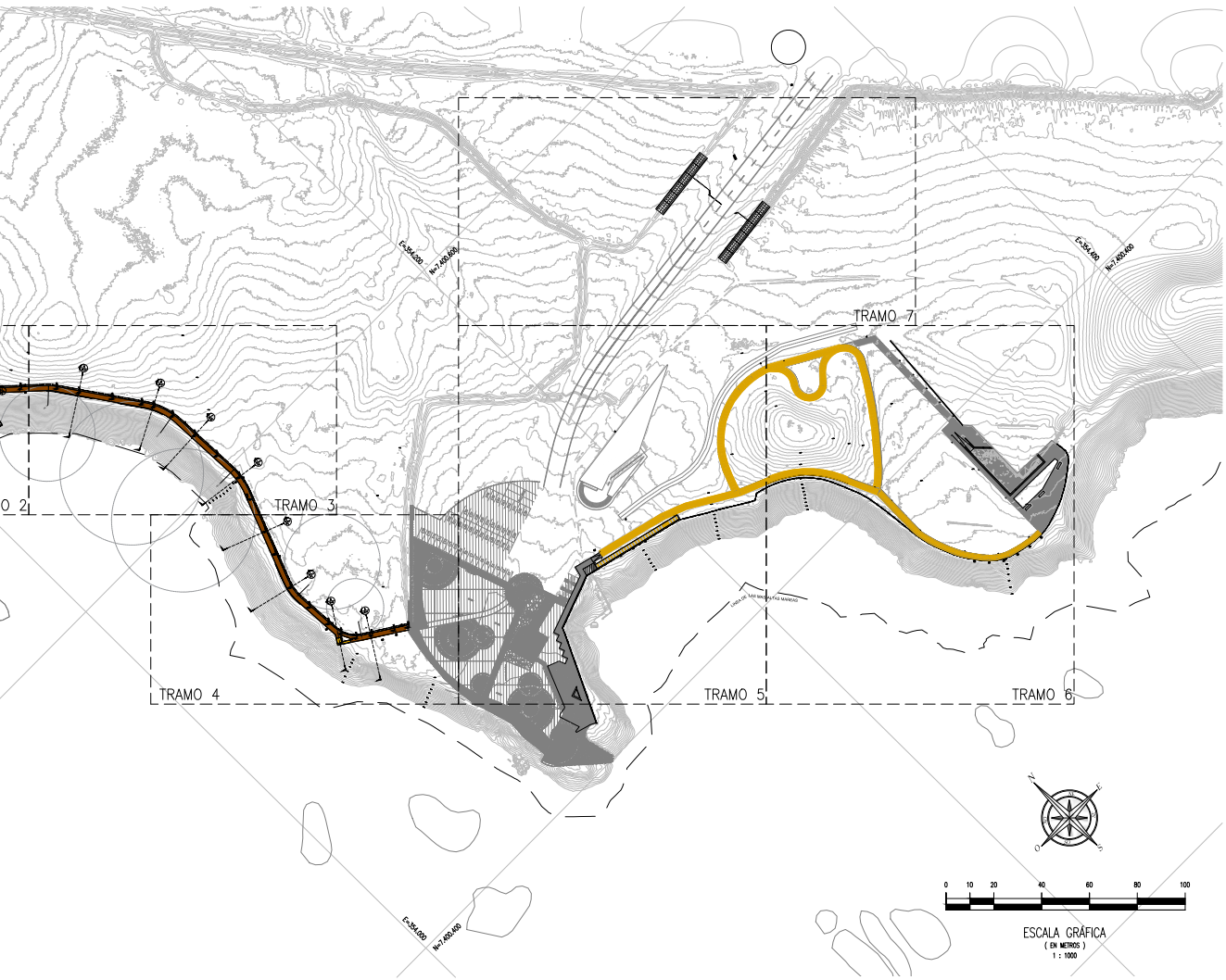
## ESTADO

Diseño.

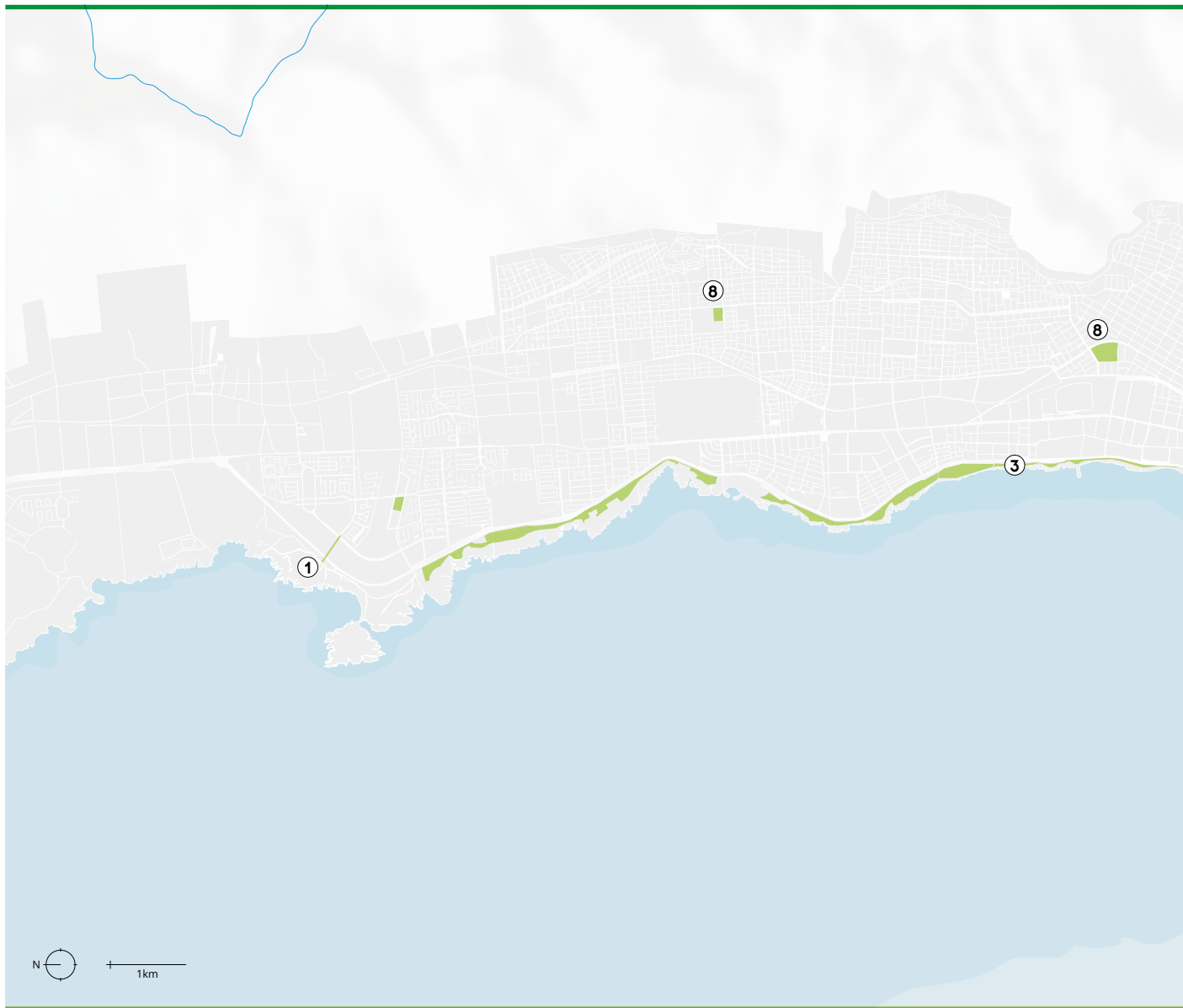
## SOCIOS

GORE; MOP; CONAF Antofagasta.





## E6 ACCIÓN COLECTIVA



1

**Relato Ciudad.**



2

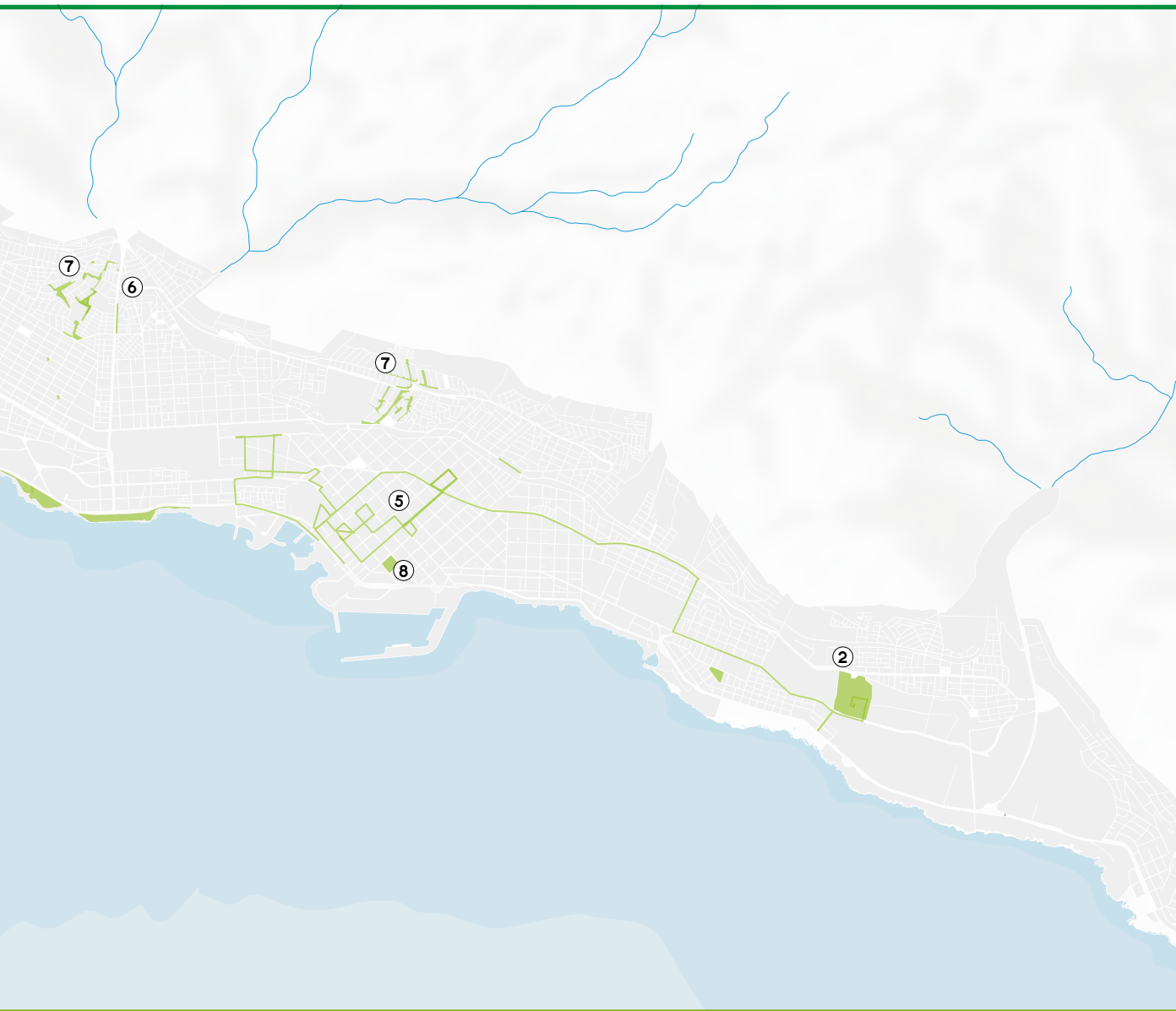
**Plan Maestro Parque Cultural Ruinas de Huanchaca, etapa 1.**

3

**Concurso de diseño pavimentos Borde Costero.**

4

**AntofaEmprende.**



**5**

**Rutas  
Patrimoniales.**

**6**

**Pinturas  
Participativas.**

**7**

**Antofagasta  
Limpia y  
Conectada.**

**8**

**Maqueta y Plataforma  
de Participación  
Ciudadana (foros  
ciudadanos).**

## RELATOS CIUDAD

El proyecto "Relato Antofagasta" está enfocado en el diagnóstico de la percepción interna y de la identidad de la comunidad antofagastina.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Articular.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

Alianza Antofagasta Innovación.



## PLAN MAESTRO PARQUE CULTURAL RUINAS DE HUANCHACA, ETAPA 1

CREO Antofagasta ha promovido el talento creativo local, gestionando la participación ciudadana en el diseño de fachadas y pavimentos para diversos espacios públicos, y ha proyectado el diseño de intervenciones urbanas en contextos patrimoniales, como es el caso del Plan Maestro para el Parque Cultural Ruinas de Huanchaca. En su contexto, respaldó las gestiones necesarias para la disposición definitiva, en este parque, de la instalación escultórica Out of Sync del escultor chileno Fernando Casasempere. Finalmente, como perspectiva, CREO

### CONTRIBUCIÓN CREO

Activar, Articular.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

CChC; IMA; GORE-DIPLAR; MOP-DRA; UCN; CRC.

Antofagasta no abandona la idea de respaldar el diseño y gestión de una agenda artístico cultural moderna, ágil e interactiva, cercana a la ciudadanía, que fomente la realización de obras y eventos con buena respuesta del público.



## CONCURSO DE DISEÑO PAVIMENTOS BORDE COSTERO

El concurso público y ciudadano tuvo como objetivo el diseño de pavimentos y baldosas para el Borde Costero de la ciudad de Antofagasta, como un reflejo de la identidad local, posicionándose a futuro como un símbolo urbano.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Activar, Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

MINVU (SERVIU).



## ANTOFAEMPRENDE

CREO Antofagasta ha dispuesto sus capacidades para articular agentes y redes institucionales, públicas, privadas y comunitarias con foco en el fortalecimiento de la innovación y de la formación de capital social. Junto a otras instituciones regionales, la entidad ha sido promotora del programa Integral AntofaEmprende, iniciativa público-privado para potenciar el ecosistema de innovación y emprendimiento social en la región e impulsar una agenda estratégica para el desarrollo del sector. En este marco, ha contribuido, comprometiendo todas sus capacidades, con el desarrollo de diversas actividades, entre ellas, concursos de innovación para mejorar la calidad de vida y enfrentar los principales desafíos de la ciudad y sus barrios, programas de formación y capacitación de líderes sociales y ciudadanos en temas urbanos, y espacios de encuentro y difusión, como la Feria Internacional de Innovación Social (FIIS).

### CONTRIBUCIÓN CREO

Articular, Activar.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

Fundación Minera Escondida;  
Aguas Antofagasta.



## RUTAS PATRIMONIALES

El Parque Salar del Carmen es un circuito urbano que busca poner en valor el patrimonio y algunos hitos fundamentales del Centro Histórico de Antofagasta, a través del mejoramiento del entorno, el espacio público y la infraestructura. Considera también la instalación de señalética y el uso de sistemas de información como aplicaciones web, cápsulas radiales y televisivas.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Articular, Activar.

### ESTADO

Diseño.

### SOCIOS

IMA; Gore; CNRA; Dibam, CMN.



## PINTURAS PARTICIPATIVAS

Reemplazar descripción de la iniciativa por lo siguiente: Parte de las estrategias de activación temprana ejecutadas por CREO Antofagasta. Su énfasis es generar una primera aproximación con los territorios y sus habitantes a través del diseño y el trabajo colectivo entre vecinos y pintores, que permite mejorar la imagen urbana de los barrios de Antofagasta pintando las fachadas en torno a los espacios públicos comunes. Esta iniciativa se ha desarrollado en los sectores Centro Alto y Centro Norte desde el año 2016 en adelante, siendo su última versión la desarrollada entre 2021 y 2022 en dos escuelas del sector Bonilla.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Activar, Proyectar, Articular.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

MINVU (SERVIU).



## ANTOFAGASTA LIMPIA Y CONECTADA

El proyecto formó parte del Plan de Iniciativas Tempranas de CREO Antofagasta y contempla intervenciones de limpieza participativa, activación social y reciclaje para preparar la recuperación de los territorios Centro Norte y Centro Alto de la ciudad, afectados por la presencia de basurales ilegales, escasez de espacios públicos y alta segregación socio-espacial. Este fue el inicio de la ejecución de las Plazas La Cantera y Antonio Rendic.

### CONTRIBUCIÓN CREO

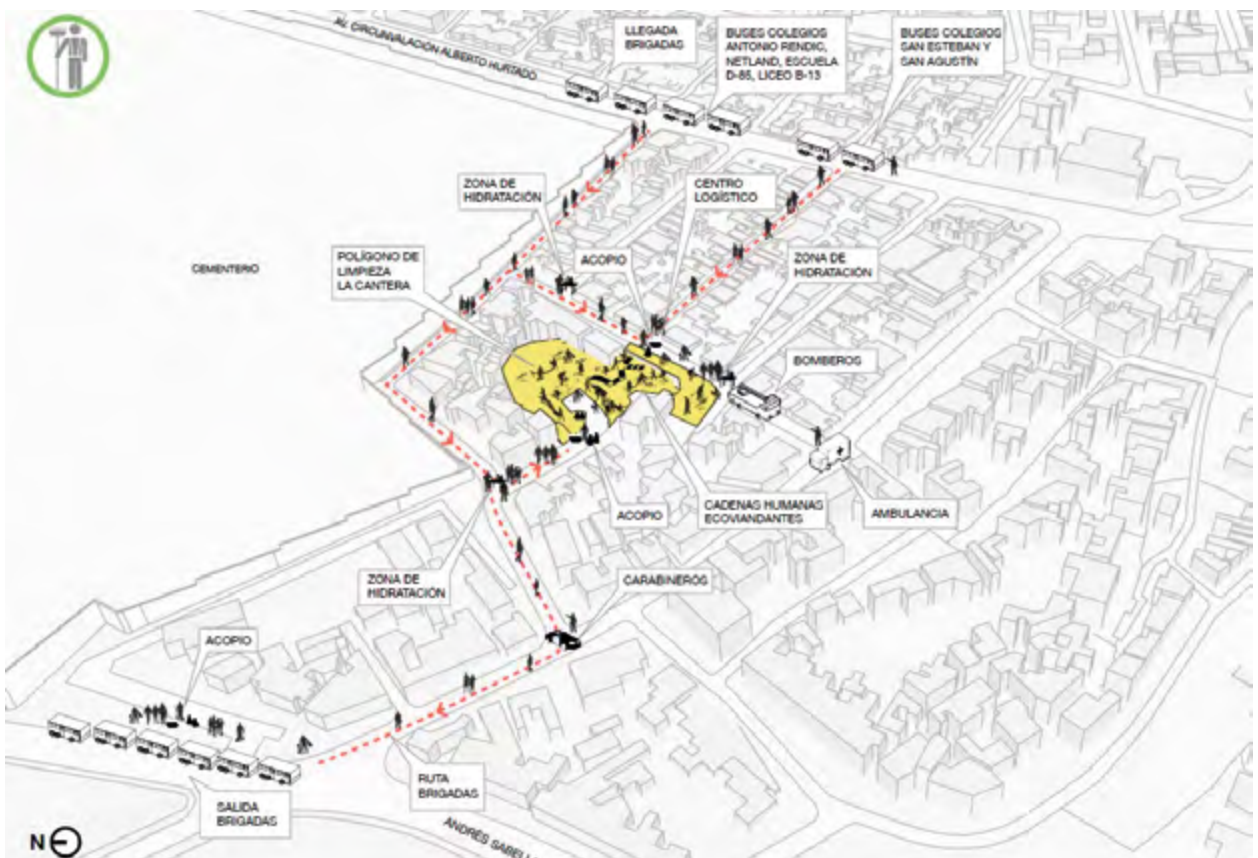
Articular, Activar.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

IMA; GORE; CMDS; JJVV Centro Alto y Centro Norte; Triciclos; Fundación Mi Parque; Fundación Ciudad Emergente.



## MAQUETA Y PLATAFORMA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA (FOROS CIUDADANOS)

Elaboración de diagnósticos participativos integrales y por temáticas específicas, a través de eventos, en algunos casos, de gran magnitud e impacto público. Tal es el caso de los Foros Ciudadanos (2015), llevados a cabo en los liceos de La Chimba: Andrés Sabella, Industrial, Marta Narea y Juan Pablo II. En estos eventos se contó con una gran maqueta de la ciudad que facilitó la comprensión de los diagnósticos y propuestas.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Articular, Activar.

### ESTADO

Finalizado.

### SOCIOS

Alianza Innovación; El Mercurio de Antofagasta.



## YO CUIDO ANTOFA

Conjunto de iniciativas que buscan desarrollar diferentes acciones en materia económica, convivencia, salud mental y medioambiente, orientadas a apoyar a la comunidad de cara a la crisis sanitaria. Estas acciones buscan dar soporte a las personas y al tejido productivo y social de Antofagasta, así como minimizar el impacto al medioambiente y facilitar que la actividad económica de las pequeñas industrias pueda mantenerse a flote a pesar de la crisis.

### CONTRIBUCIÓN CREO

Proyectar, Articular.

### ESTADO

En ejecución.

### SOCIOS

MMA; SERCOTEC; CChC; CCST; AEA; CONSEJO CIUDADANO; UA; UPV; UST.



# ¿Necesitas que te escuchen?

Llama

## 800 914 080

LÍNEA TELEFÓNICA GRATUITA ATENDIDA POR PROFESIONALES QUE BUSCA ENTREGAR CONTENCIÓN Y PRIMEROS AUXILIOS PSICOLÓGICOS A LA COMUNIDAD.



HORARIO:  
LUNES A VIERNES  
DE 10:00 AM A 13:00  
Y DE 15:00 A 18:30 HRS.





ESTAMOS AQUÍ PARA ESCUCHARTE.

INICIATIVA DE:



# EL FUTURO DE ANTOFAGASTA

Un desafío colectivo



# CAP 4: CONCLUSIONES



# EL FUTURO DE ANTOFAGASTA

Un desafío colectivo





Taller, 2014. Fotografía: CREO.

A lo largo de casi diez años, CREO Antofagasta ha desarrollado su labor enfocándose en las personas. Lo ha hecho con el objetivo de elevar su calidad de vida a través del mejoramiento del espacio público, la integración territorial, el acceso a los servicios y los estándares de sustentabilidad de la ciudad.

Este trabajo lo ha podido realizar por medio de un acabado proceso de participación ciudadana. No se entiende el quehacer de CREO Antofagasta, sin la incorporación de la comunidad que se verá beneficiada. Y es que, desde un inicio, como organización ha estado convencida de que la sostenibilidad de un proyecto o de un Plan Maestro solo será posible si refleja fielmente las necesidades de los habitantes del territorio. En este sentido, fueron los propios vecinos y vecinas de Antofagasta quienes expusieron sus problemáticas y aspiraciones, a través de actividades como foros

territoriales y malones urbanos, los cuales evidenciaron las carencias y desigualdades de los distintos sectores de la ciudad.

Fue así como empezó este desafío: buscando generar un impacto en los barrios y en las personas. En un comienzo, se impulsaron iniciativas a pequeña escala, pero con la idea de que fueran replicadas en distintos lugares de Antofagasta. La Ecoplaza y el Punto Limpio Corvallis son un buen ejemplo de este espíritu. Se trata de obras sociales con infraestructura pública, insertas en el corazón de un barrio, que recuperaron un sitio eriazado, disminuyendo los microbasurales a través del reciclaje de los residuos y el estableciendo de un nuevo espacio de recreación.

También es posible destacar iniciativas como Antofagasta en Bicicleta (AEB), que abrió la ruta para la construcción de más y mejores ciclovías, promoviendo



la movilidad sustentable en la ciudad. O el programa de Pinturas Participativas, que transformó cinco barrios emblemáticos de Antofagasta, motivando a los vecinos a elegir los diseños y a pintar las fachadas de sus casas.

Asimismo, a lo largo de estos años, CREO Antofagasta ha impulsado iniciativas estratégicas como el Paseo Cerro a Mar (PCM) y Antofagasta Caminable, que se enfocan en elevar las condiciones de accesibilidad y movilidad de los peatones, con un fuerte énfasis en el mejoramiento del espacio público, y la integración y conexión de los barrios con el resto de la ciudad. Las plazas Doctor Antonio Rendic (2018-Corvallis) y La Cantera (2019-Miramar Norte), son obras tempranas y buenos ejemplos del PCM que obtuvieron importantes reconocimientos como el Premio Aporte Urbano 2019 (PAU), concurso organizado por la Cámara Chilena de la Construcción. En tanto, la Playa y Caleta La Chimba, primera obra del Parque Borde Costero, comienza a saldar una deuda con uno de los sectores históricamente más postergados y que, al mismo tiempo, busca consolidarlo como el principal espacio público de Antofagasta.





Paseo del Mar, vista hacia Balneario Municipal, 2021. Fotografía: Nicolás Sánchez.

## Un plan para un desarrollo integral

El Plan Maestro CREO Antofagasta expone estrategias y propuestas de mediano y largo plazo, a las cuales se integran iniciativas y proyectos como los mencionados anteriormente. Está diseñado para inspirar y mostrar cómo la ciudad puede desarrollarse de manera más armónica e integrada. Exhibe las necesidades de los territorios y algunos caminos para resolverlas. De esta manera, se espera que, para el 2035, Antofagasta sea una ciudad con menos brechas e inequidades y con una mejor calidad de vida para todos sus habitantes.

Más allá de ser un descriptor del Plan Maestro, este documento es una invitación a todos los actores de Antofagasta, tanto públicos como privados, a unirse en un desafío colectivo y trabajar mancomunadamente para pensar juntos la ciudad del futuro. La tarea de CREO Antofagasta es diseñar y acelerar los proyectos, pero el desafío de concretarlos, financiarlos y complementarlos será siempre del sector público. Por ello, esta es una convocatoria para sumar esfuerzos para alcanzar un objetivo común como lo es avanzar hacia una planificación ordenada y coherente para tener una ciudad más sustentable.

La propuesta de Visión de Ciudad presentada en estas páginas no es definitiva. Las ciudades son entes dinámicos, sujetos a cambios demográficos, sociales, económicos, políticos y climáticos. Por lo tanto, esta Visión no puede ser interpretada como un proceso estático ni terminado, ya que necesita ser revisada y actualizada periódicamente conforme van evolucionando la ciudad y su contexto. De este modo, más allá de proponer una cartera de proyectos, el Plan Maestro es una invitación a abrir nuevos debates sobre la Antofagasta que se quiere tener.

Con esta visión de futuro comienza el sueño de CREO Antofagasta. No es una utopía, como tampoco un reto sencillo ni de corto plazo. Pero es un plan elaborado con entusiasmo y decisión, basado en el convencimiento de que Antofagasta puede ser una mejor ciudad para sus habitantes y que el desarrollo y la equidad urbana pueden estar al alcance de la gran mayoría. Es un gran reto. Alcanzarlo depende de todas y todos.

# GLOSARIO

**(ACERA)**

Asociación de Energías Renovables y Almacenamiento

**(ADASA)**

Aguas Antofagasta

**(ADI)**

Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios

**(AIA)**

Asociación de Industriales de Antofagasta

**(ALADYR)**

Asociación Latinoamericana de Desalación y Reúso

**(ALC)**

América Latina y el Caribe

**(BID)**

Banco Interamericano de Desarrollo

**(CC)**

Consejo Ciudadano

**(CCHC)**

Cámara Chilena de la Construcción

**(CE)**

Comité Ejecutivo

**(CNDU)**

Consejo Nacional de Desarrollo Urbano

**(CNE)**

Comisión Nacional de Energía

**(COCHILCO)**

Comisión Chilena de Cobre

**(CORFO)**

Corporación de Fomento de la Producción

**(CPP)**

Comité Público-Privado

**(DIDECO)**

Dirección de Desarrollo Comunitario

**(DOP)**

Dirección de Obras Portuarias

**(DTT)**

Dirección de Tránsito y Transporte Público

**(DV)**

Dirección de Vialidad

**(ECONSSA CHILE)**

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios

**(ENAMI)**

Empresa Nacional de Minería

**(ENMA)**

Encuesta Nacional de Medioambiente

<b>(FCAB)</b> Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia	<b>(PE)</b> Panel de Expertos
<b>(FIDE)</b> Federación de Instituciones de Educación Privada	<b>(PIB)</b> Producto Interno Bruto
<b>(FNDR)</b> Fondo Nacional de Desarrollo Regional	<b>(PRC)</b> Plan Regulador Comunal
<b>(GORE)</b> Gobierno Regional	<b>(PUC)</b> Pontificia Universidad Católica de Chile
<b>(IMA)</b> Ilustre Municipalidad de Antofagasta	<b>(PV)</b> Sistemas Fotovoltaicos
<b>(IND)</b> Instituto Nacional del Deporte	<b>(RESCON)</b> Residuos Industriales y de la Construcción
<b>(LES)</b> London School of Economics	<b>(RSD)</b> Residuos Sólidos Domiciliarios
<b>(LB)</b> Línea de Base	<b>(SARA)</b> Sistema de Aguas Recicladas de Antofagasta
<b>(MBN)</b> Ministerio de Bienes Nacionales	<b>(SCAM)</b> Sistema de Certificación Ambiental
<b>(MINEDUC)</b> Ministerio de Educación	<b>(SE)</b> Secretaría Ejecutiva
<b>(MINDEP)</b> Ministerio del Deporte	<b>(SECOPLAN)</b> Secretaría Comunal de Planificación
<b>(MINSAL)</b> Ministerio de Salud	<b>(SEREMI)</b> Secretaría Regional Ministerial
<b>(MMA)</b> Ministerio del Medio Ambiente	<b>(SERVIU)</b> Secretaría de Vivienda y Urbanización
<b>(MINVU)</b> Ministerio de Vivienda y Urbanismo	<b>(SIEDU)</b> Sistema de Indicadores y Estándares de Desarrollo Urbano
<b>(MOP)</b> Ministerio de Obras Públicas	<b>(SLI)</b> Sistema Logístico Industrial
<b>(MTT)</b> Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones	<b>(SST)</b> Sistemas Solares Térmicos
<b>(NI)</b> Nivel de Ingreso	<b>(UA)</b> Universidad de Antofagasta
<b>(OCDE)</b> Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico	<b>(UCN)</b> Universidad Católica del Norte
	<b>(UDD)</b> Universidad del Desarrollo

# 1

## EJE ESTRATÉGICO MOVILIDAD SOSTENIBLE E INTEGRADA

### OE1.1

#### CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DEL USO DE LA BICICLETA

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento en la media anual de viajes en vías principales / %	6% de incremento / 2024	Media anual en vías monitoreadas <sup>1</sup> : 425.130 viajes / 2015-2019	(A) 6% incremento en la media anual de viajes en vías monitoreadas (Periodo 2020-2024) (B) Incremento de 25.508 viajes anuales en promedio en vías monitoreadas (Periodo 2020-2024)
Incremento de la población viviendo a menos de 300 m de una ciclovía / %	54,4% / 2035	27,2 % / 2020	27,2 % (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 15 años)

### OE1.2

#### CONTRIBUIR A MEJORAR LA EXPERIENCIA PEATONAL

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Viajes a pie en partición modal, según EOD <sup>2</sup> / %	30% en general / 40% en torno de centros (origen central) / 2030	28% / 2010	2% en general / 12% en torno de centros (origen-centro)
Incremento del porcentaje de la población viviendo en manzanas con un estado de conservación de aceras aceptable <sup>3</sup> / %	80% de la población / 2030	39,4% / 2020	40,6% (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)
Incremento en el porcentaje de población viviendo a menos de 400 metros de una conexión peatonal cerro-mar efectiva / %	70% de la población/ 2030	46,8% / 2020	23,2 % (50% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)

OE1.3

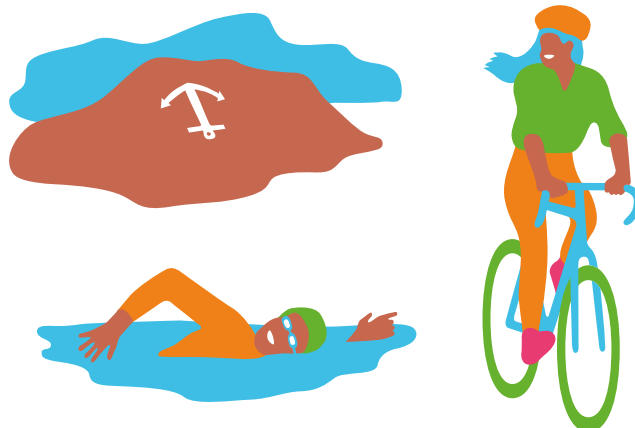
**CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE UN TRANSPORTE PÚBLICO INTEGRADO**

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento en el porcentaje de la población viviendo a menos de 400 metros de un punto de conexión con la red de Transporte Público, a través de aceras en buen estado de conservación / %	74% de la población / 2030	37 % / 2020	37 % (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)
Incremento en el porcentaje de la población viviendo a menos de 200 metros de un punto de conexión con la red de Transporte Público / %	95% de la población / 2030	72,5% / 2020	22,5 % (30% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)

1 Costanera, Matta 1 y ZJ.

2 Encuesta Origen Destino - EOD - del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile

3 Bueno y excelente según criterio del Sistema de Indicadores y Estándares (SIEDU) del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (CNDU)



# 2

## EJE ESTRATÉGICO

### ESPACIOS PÚBLICOS INTEGRADOS

#### OE2.1

#### CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DE UN SISTEMA DE PARQUES, PLAZAS Y PLAYAS URBANAS

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento de la superficie de plazas, parques y playas de más de 0,1 hectáreas mantenidas por habitante / %	5,5 m <sup>2</sup> /habitante / 2030	2,73 m <sup>2</sup> /habitante / 2020	2,77 m <sup>2</sup> / habitante (100% de incremento respecto de la situación actual en 10 años)
Incremento del porcentaje de la población viviendo a menos de 200 metros de una plaza, parque o playa de 0,1 hectáreas / %	80% de la población / 2030	52,8% / 2020	27,2 % / 278.429 habitante (50% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)

#### OE2.2

#### CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DEL BORDE COSTERO

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento de la extensión (kilómetros) de borde costero con continuidad para peatones, con aceras de un ancho superior a dos metros / %	28,3 kilómetros / 2030	14,15 kilómetros / 2020	14,15 kilómetros (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años) / 80% de consolidación
Incremento de la extensión (kilómetros) de borde costero con continuidad para ciclistas / %	29,2 kilómetros / 2030	14,62 kilómetros / 2020	14,6 kilómetros (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)
Incremento del porcentaje de la superficie del Parque Borde Costero (BC) disponible para uso público / % respecto de la superficie total del proyecto	20% disponible para uso público / 2030	10% de consolidación / 2020 (aprox. 40,5 hectáreas)	10% (40 hectáreas adicionales) (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)

OE2.3

**CONTRIBUIR AL MAYOR USO Y VALORACIÓN DE LAS ÁREAS VERDES**

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento en el porcentaje de la población que usa semanalmente los parques, según ECVU <sup>1</sup> / %	92% de la población / 2029	46% de la población usa al menos semanalmente áreas verdes (ECVU) / 2019	46% (100% de incremento en un plazo de 10 años)
Incremento en el porcentaje de la población que considera buena o muy buena la calidad de las áreas verdes, según ECVU / %	34% de la población / 2025	10% de la población la considera buena o muy buena (ECVU) / 2019	14% (50% de incremento cada dos años de medición a partir de LB)

1 Encuesta Nacional de Calidad de Vida Urbana (ECVU) del Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (MINVU)



# 3

## EJE ESTRATÉGICO CENTROS PARA LA EQUIDAD

### OE3.1

#### CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DE UN SISTEMA DE CENTROS PARA UNA DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA DE BIENES Y SERVICIOS URBANOS

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Centros urbanos planificados (según PRC) <sup>1</sup> consolidados o en vías de consolidación / número	7/7 / 2030	5/7 / 2020	2
Población viviendo dentro del radio de cobertura de 800 metros a un centro urbano consolidado o en vías de consolidación / %	28,8% de la población / 2030	19,2% de la población / 2020 <sup>2</sup>	9,6% (50% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)
Población viviendo dentro del radio de cobertura de 250 metros a un centro de barrio (Corazones de Barrio <sup>3</sup> ) y a menos de 500 metros de centros consolidados <sup>4</sup> / %	75% de la población / 2030	49,4% de la población / 2020 <sup>5</sup>	25,6% (50% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)

### OE3.2

#### CONTRIBUIR AL MEJORAMIENTO Y REGENERACIÓN DE VIVIENDAS Y BARRIOS EXISTENTES

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Contribución a la disminución del Déficit Cuantitativo de viviendas a través de proyectos con oferta habitacional áreas centrales / %	4.008 viviendas / 2030	0 viviendas de contribución a la disminución del déficit / 2020 (Déficit Cuantitativo (2020): 13.360 viviendas)	4.008 viviendas (30% del Déficit Cuantitativo de 2020)
Superficie de terrenos (de oportunidad) en áreas centrales obsoletos y susceptibles al cambio, de más de 5.000 m <sup>2</sup> , asociados o reconocidos en estudios de potencial / %	20,6 hectáreas / 2025	41,2 hectáreas / 2020	20,6 hectáreas (50% de la superficie de los terrenos de oportunidad sobre 5.000 m <sup>2</sup> indificados en la LB)

### OE3.3

## CONTRIBUIR A LA LOCALIZACIÓN JUSTA Y EFICIENTE DE VIVIENDAS

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento de la densidad habitacional en áreas de influencia de centros y subcentros urbanos consolidados / %	42,42 viviendas/hectárea / 2035	21,21 viviendas/hectárea / Censo 2017	21,21 viviendas/hectárea (100% de incremento respecto de la LB en un plazo de 10 años)
Incremento del número de viviendas asequibles en la oferta de nuevas viviendas localizadas en el área de influencia de centros y subcentros localizados durante los últimos cinco años / %	30 % de la oferta de viviendas / 2030	14,7% / 2020	15,3% (100% de incremento respecto a la LB en un plazo de 10 años)

- 1 Plan Regulador Comunal – PRC – considerando subcentros de carácter mixto, residencial, de servicios y equipamiento.
- 2 Se consideraron 6 subcentros identificados: (a) 3 definidos por el PRC; (b) 1 definido por Seccional La Chimba; (c) por el Seccional Angamos, y (d) 1 no planificado en torno al Barrio Industrial. CREO, en base a información censal (Censo, 2017).
- 3 Manzanas con tasas entre 11 y 54 patentes comerciales por hectárea.
- 4 Manzanas con tasas entre 54 y 181 patentes comerciales por hectárea.
- 5 Porcentaje de la población viviendo a más de 250 m de centros de barrio (manzanas con tasas entre 11 y 54 patentes comerciales por hectárea) y a más de 500 m de centros consolidados (manzanas con tasas entre 54 y 181 patentes comerciales por hectárea). CREO, a partir de estudio de AGS (2020).



# 4

## EJE ESTRATÉGICO GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO

### OE4.1

#### CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA AMBIENTAL

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Establecimientos Educativos certificados en el Sistema Nacional de Certificación Ambiental Educativa (SNCAE) / %	50% de los Establecimientos Educativos certificados o en proceso / 2030	33% de los Establecimientos Educativos se encuentran certificados o están en proceso / 24 certificados (+18 en proceso)	16,5% (50% de incremento en el porcentaje de establecimientos educativos certificados al cabo de 10 años)
Población que declara separar basuras con intención de reciclar (Encuesta Nacional de Medio Ambiente /ENMA)/ %	50% de la población / 2025	33% de la población / 2018	17% de la población
Cobertura territorial Sensores Smart City para calidad del aire y otras mediciones / %	50% /2030	6,4% / 2020	45,6%

### OE4.2

#### CONTRIBUIR AL REÚSO Y GESTIÓN SUSTENTABLE DEL AGUA

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Aguas servidas tratadas para riego de cobertura vegetal de uso público / m³/día	1.200 m³/día / 2030 <sup>1</sup>	0 m³/día / 2020	1.200 m³/día
Superficie de espacios públicos cuya cobertura vegetal es regada con aguas servidas tratadas / hectárea	16 hectáreas / 2030	0 hectáreas / 2020	16 hectáreas
Consumo de agua por persona / litros/persona/día	100 - 150 litros/persona/día <sup>2</sup> / 2030	163 litros/persona/día / 2014	13 - 63 litros/persona/día



### OE4.3

## CONTRIBUIR AL DIAGNÓSTICO Y LA GESTIÓN INTEGRADA Y SUSTENTABLE DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Superficie de microbasurales y vertederos ilegales dentro del límite urbano / hectárea	26 hectáreas / 2030	52,3 has <sup>3</sup> / 2020	26,3 has (50% de disminución con respecto a la LB en un plazo de 10 años)
Cantidad de basura promedio por persona que llega al sistema de disposición final / kilos/persona/día	1 kilo/persona/día /2030 <sup>4</sup>	1,36 kilos/persona/día <sup>5</sup> / 2020	0,36 kilos/persona/día
Árboles Urbanos / árbol/habitante	0,1 árbol/habitante <sup>6</sup> / 2035	0,05 árbol/habitante <sup>7</sup> / 2019	0,05 árbol/habitante

### OE4.4

## CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE LA ENERGÍA SOLAR Y LA EFICIENCIA ENERGÉTICA

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Disminución de consumo de energía eléctrica en la ciudad, respecto al consumo proyectado según crecimiento poblacional y socioeconómico / %	20% de disminución de consumo eléctrico / 2025 <sup>8</sup>	1.800.000 MWh/proyección al año 2025 <sup>9</sup>	360.000 MWh de disminución
Aporte de la energía solar fotovoltaica en la matriz de generación energética / %	20% de aporte de energía solar / 2025 <sup>10</sup>	13,7% de aporte de energía solar (en todo Chile) / 2021 <sup>11</sup>	6,3% de aporte de energía solar

1 Corresponde al potencial de 4 plantas SARA.

2 Estándar SIEDU, CNDU (100 y 150 l/pers/día - siendo 100 l/pers/día el consumo mínimo establecido por la OMS).

3 Información levantada a partir de ortofoto de enero del 2020.

4 Estándar SIEDU, CNDU (1kg/pers/día).

5 Línea de Base construida a partir de la proyección de la información sobre la cantidad de basura que ha llegado a Chaqueta Blanca mensualmente, meses año 2020.

6 La OMS recomienda 0,33 árb/hab.

7 Información levantada por la Universidad Católica del Norte (UCN) a partir de ortofoto del año 2016 (contratada por CREO), corroborada parcialmente en terreno el año 2019.

8 Meta para el país según Ministerio de Energía y meta para Antofagasta según Estrategia Energética Local (2016).

9 Proyección sobre datos estadísticos del Diagnóstico Energético de la Estrategia Energética Local (2016).

10 Meta para Antofagasta según Estrategia Energética Local (2016).

11 Proyecciones de la Asociación de Energías Renovables y Almacenamiento (ACERA) y de la Comisión Nacional de Energía (CNE), 2021.

# 5

## EJE ESTRATÉGICO

### RESILIENCIA

#### OE5.1

#### CONTRIBUIR A MEJORAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA ANTE AMENAZAS SOBRE EL MEDIO FÍSICO Y SOCIAL

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Población viviendo en manzanas con veredas en buen estado de conservación, a menos de 15 minutos de caminata y/o a 750 metros de zonas de seguridad ONEMI / %	68,6% de la población / 2030	34,3% de la población / 2020	34,3% de la población (100% de incremento en 10 años a partir de la LB)
Piscinas aluvionales / Número	15 / 2035	4 / 2020	11
Población viviendo en zonas con prohibición de emplazamiento según planificación urbana / %	0% de la población / 2035	3,0% de la población / 2017 (10.406 habitantes)	3,0 % de la población (10.406 habitantes)

#### OE5.2

#### CONTRIBUIR A LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA CON FOCO EN INDUSTRIAS ESTRATÉGICAS

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Reconversión de suelo industrial obsoleto para industrias compatibles con uso residencial y servicios / hectáreas	21,4 hectáreas/2035	107,9 <sup>1</sup> hectáreas / 2020 (0%)	21,4 hectáreas (a reconvertir)
Contribución de actividades económicas no mineras al PIB (Índice de Diversificación Económica) / %	45% / 2035	35% / 2019	10%
Clústeres urbanos (índice I+D) con foco en industrias estratégicas / Número	4 / 2035	1 / 2020	3

OE5.3

**CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE UN SISTEMA LOGÍSTICO QUE FAVOREZCA LA PRODUCTIVIDAD LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y LA RESILIENCIA**

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Consumo de suelo industrial en las afueras de la ciudad / hectáreas	<b>1.000</b> hectáreas / periodo 2021-2030	<b>898,8</b> hectáreas / período 2011-2020 <sup>2</sup> (Proyectos La Negra, Altos La Portada y Nudo Uribe)	<b>1.000</b> hectáreas (10% incremento respecto de LB)

- 1 Superficie de terrenos de oportunidad en Antofagasta que a su vez tienen un uso de suelo de “Bodega y almacenaje”, “Industria” y “Transporte y telecomunicaciones” (usos que se pueden entender como susceptibles al cambio dentro de los límites urbanos) de acuerdo con el catastro predial de SII.
- 2 Información en Estudio de AGS para CREO Antofagasta. Cálculo sobre la verificación del cambio constructivo, a partir del levantamiento de las ortofotos 2010 y 2020, cruzado con la división predial del SII.



## 6

## EJE ESTRATÉGICO

## ACCIÓN COLECTIVA

## OE6.1

## CONTRIBUIR A MEJORAR LA IMAGEN Y SENTIDO DE ORGULLO DE LA CIUDAD

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Imagen de ciudad para vivir de Antofagasta / % (Encuesta Barómetro Imagen Ciudad (BIC) / Encuestados menos de 35 años que califican con nota 6 a 7 (muy buena))	40% de los encuestados / 2026	25% de los encuestados / 2019	15% de los encuestados
Sentimiento de orgullo de vivir en la ciudad / % (Encuesta Calidad de Vida Urbana MINVU / Población encuestada que responde estar muy de acuerdo o de acuerdo con sentirse orgullosa de vivir en la ciudad)	34% de los encuestados / 2028	17% de los encuestados / 2018	17% de los encuestados (Duplicar el porcentaje de encuestados (ECVU) que declaran sentirse orgullosos de vivir en la ciudad, en un plazo de 10 años a partir de la LB)

## OE6.2

## CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE LA IDENTIDAD, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento en el número de población a menos de 400 metros de una infraestructura cultural activa / %	25,6% de la población / 2030	12,8% de la población / 2020	12,8% de la población (50% de incremento respecto de la LB al cabo de 10 años)
Incremento (%) en el número elementos, áreas o situaciones patrimoniales, materiales e inmateriales reconocidos por Ley <sup>1</sup> / Número	30% de incremento (78 designaciones) / 2030	60 (22 monumentos nacionales, 2 zonas típicas, 34 inmuebles de conservación histórica, 1 Zona de Conservación Histórica y 1 Monumento Natural) / 2020	18 designaciones
Incremento en el número de actividades gestionadas en el marco del Día del Patrimonio/ Número	68 actividades / 2030	52 actividades / 2019	16 actividades (30% de incremento con respecto a la LB)



### OE6.3

## CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento de la participación (política) electoral en elecciones municipales, respecto del padrón electoral (SERVEL) / %	<b>63,42%</b> de participación / (2028-2029)	<b>42,28%</b> de participación / 2021	<b>25%</b> de participación - dos ciclos electorales - (50% de incremento respecto a LB en el transcurso de tres ciclos electorales)
Incremento en el promedio mensual de interacciones con el público a través de redes sociales (Facebook, Twitter e Instagram) y página web, de CREO Antofagasta (temas urbanos) / %	<b>7.340</b> interacciones / 2023	<b>3.669</b> interacciones / 2020	<b>3.671</b> interacciones (Duplicar (100% de incremento) interacciones en un plazo de tres años a partir de LB)
Incremento en el número de seguidores de Instagram de la cuenta institucional de CREO Antofagasta (temas urbanos) / %	<b>12.186</b> de seguidores / 2022	<b>6.093</b> seguidores / 2021	<b>6.093</b> seguidores (Duplicar (100% de incremento) número de seguidores en un plazo de dos años a partir de LB)

### OE6.4

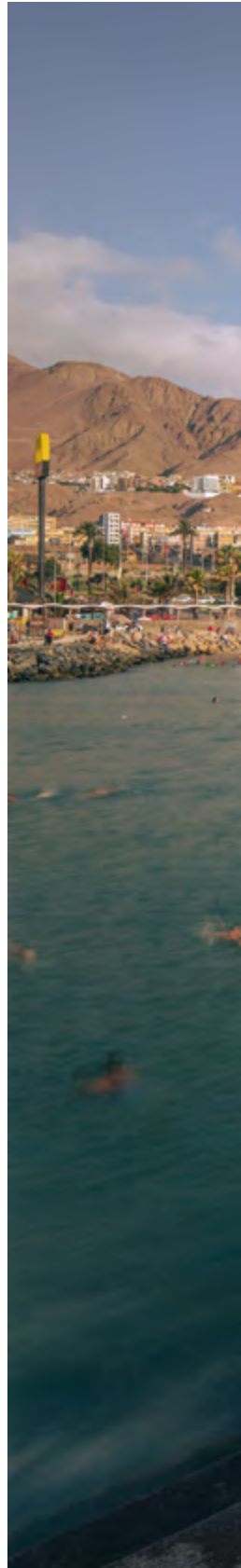
## CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DEL EMPRENDIMIENTO Y EL CAPITAL SOCIAL

Indicador / Unidad	Meta / Año	LB / Año	Brecha
Incremento en el número de organizaciones comunitarias (Número de OC/1.000 habitantes) / %	<b>3,7</b> OC/1.000 habitantes / 2030	<b>2,46</b> OC/1.000 habitantes / 2019	<b>1,23</b> OC/1.000 habitantes (50% de incremento al cabo de 10 años a partir de la LB)
Incremento en el número de emprendimientos sociales formalizados / %	<b>129</b> emprendimientos / 2030	<b>86<sup>2</sup></b> emprendimientos / 2020	<b>43</b> emprendimientos (50% de incremento al cabo de 10 años con respecto a la LB)

1 Ley de Monumentos Nacionales (Monumento Nacional, Zona Típica, Santuario de la Naturaleza, Monumento Arqueológico y Paleontológico), LGUC (a través del Plan Regulador Comunal, Inmuebles y Áreas de Conservación Histórica), SNASPE (Monumento Natural) y por el Inventario de Patrimonio Inmaterial del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio (Tesoro Humano Vivo, Festividades y otros).

2 Corresponde a una estadística regional.

# EL PROCESO IMPORTA



Pinturas participativas Centro Norte, 2016. Fotografía: CREO Antofagasta.



Balneario Municipal, serie fotográfica "Estudios sobre el ocaso". Fotografía: Nicolás Sánchez.



## **Fundación Chile**

RUT.: 70.300.000-2

Dirección: Avenida Parque Antonio Rabat Sur 6165,  
Vitacura, Santiago de Chile.

## **Director Ejecutivo CREO Antofagasta**

Nicolás Sepúlveda.

CREO Antofagasta es un proyecto de Fundación Chile, desarrollado en la ciudad de Antofagasta, región de Antofagasta, Chile.

## **PLAN MAESTRO CREO ANTOFAGASTA**

**Propuestas para una mejor ciudad**

**Primera edición:** diciembre 2021

ISBN: 978-956-8200-61-9

## **Coordinación Editorial**

Rodrigo Mella.

## **Equipo Editorial**

Nicolás Sepúlveda.

Manuel Castro.

María José Godoy.

Gerda Alcaide.

Francisco Medel.

Paula Varas.

## **Desarrollo Técnico Estrategias**

Marcelo Reyes.

## **Coordinación de contenidos, edición gráfica y planos**

Archipiélago (Nicole Rochette, Pipa Cisternas,  
Luciana Truffa, Camila Bravo).

## **Redacción y edición de estilo**

Ximena Greene, Jorge Velasco.

## **Fotografías**

Nicolás Sánchez.

Ricardo Rodríguez.

## **Ilustraciones**

Pablo López.

Licencia CC Creative Commons: Atribución-  
NoComercial-CompartirIgual CC BY-NC-SA.

Se permite remezclar, retocar y crear a partir de este libro de forma no comercial, siempre que se dé crédito al autor y se licencien las nuevas creaciones bajo los mismos términos.

Impreso en Chile por A Impresores.

---

CREO Antofagasta

**Equipo actual:** Daniela Balbontín, Elba Acuña, Emmanuel Muñoz, Francisco Ahumada, Francisco Medel, Gerda Alcaide, Gloria Echiburú, Javier Ramos, Manuel Castro, María Jose Carrasco, María Jose Godoy, María Pilar Alvarado, Nicolás Sepúlveda, Paula Varas, Ricardo Medina, Rodrigo Mella, Sergio Albornoz, Yahela Espinoza, Yasna Arenas, Andrea Jorquera.

**Han colaborado:** Alejandro Gutiérrez, Andrés Letelier, Armando Aguilera, Bárbara Hernández, Carolina Soto, Carolina Toro, César Millar, Christian Matus, Cynthia Ovalle, Dafne Cabrera, Emilio Ugarte, Evelyn Huequeman, Felipe Fernández, Francisca Castro, Francisco Cooper, Gabriela Muñoz, Javier Figueroa, Jennifer Barbanera, Jocelyn Cohen, Katherine Fritis, Katherine Tapia, Lorena Cisternas, Macarena Gaete, María Paz Iriarte, Melissa Matthews, Monserrat Venegas, Nathalie Morales, Nicolás Salinas, Nicole Rochette, Pablo López, Pablo Pizarro, Patricio Pinto, Rafael Gonzalez, Rodolfo Ugarte, Rodrigo Carvacho, Ronald Barraza, Sofía Sagues, Stavros Galiachi, Tarud Segovia, Irma Vigorena.



Durante los últimos años, CREO Antofagasta ha elaborado, a través de un proceso de participación ciudadana y de la conversación entre distintos agentes públicos y privados, un Plan Maestro que busca el desarrollo de la ciudad de Antofagasta de acuerdo a la visión que sus habitantes sueñan al año 2035. A través del mismo se están llevando a cabo una serie de iniciativas organizadas en seis ejes y 20 objetivos estratégicos. De esta manera, se está logrando una urbe más sustentable, integrada, con nuevos espacios públicos, barrios en los cuales las personas se sientan cómodas y orgullosas, y en los que se fomenta el emprendimiento. Este libro da cuenta de los avances logrados hasta el momento, de las brechas pendientes y de los desafíos que debe afrontar una ciudad única en Chile. Su ejemplo puede iluminar el desarrollo de planes similares para otros territorios del país.



**Municipalidad  
de Antofagasta**

Yo **CREO**  
en Antofagasta

